

-Учреждение образования «Гомельский государственный  
технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им. П.О.Сухого

\_\_\_\_\_ О.Д.Асенчик

(подпись)

\_\_\_\_\_

(дата утверждения)

Регистрационный № УД-\_\_\_\_\_ /уч.

### **Организация и управление предприятием в машиностроении**

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальностей  
1-36 01 01 «Технология механосборочных производств»,  
1-53 01 01-01 «Автоматизация технологических процессов и производств  
(машиностроение и приборостроение)»

Учебная программа составлена на основе: образовательных стандартов ОСВО 1-36 01 01- 2019 и ОСВО 1-53 01 01- 2019;

учебных планов учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» специальностей:

1-36 01 01 «Технология механосборочных производств» № I-36-1-01/уч. от 06.02.2019; I-36-1-10/уч. от 06.02.2019; I-36-1-33/уч. от 08.02.2019; I-36-1-35/уч. от 08.02.2019; I-36-1-50/уч. от 05.04.2019

1-53 01 01 «Автоматизация технологических процессов и производств (по направлениям)» № I-53-1-36/уч. от 06.02.2019; I-53-1-02/уч. от 06.02.2019

### **СОСТАВИТЕЛЬ:**

О.Г. Винник - старший преподаватель кафедры «Маркетинг и отраслевая экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»;

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

М.Н. Ковалев – заведующий кафедрой правоведения и социально-гуманитарных дисциплин Гомельского филиала Международного университета ОАО "МИТСО";

М.Н. Андриянчикова – доцент кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Маркетинг и отраслевая экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.)

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.)

Научно-методическим советом машиностроительного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.);

Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учреждения высшего образования разработана с целью совершенствования методики преподавания учебной дисциплины «Организация и управление предприятием в машиностроении».

Целью дисциплины «Организация и управление предприятием в машиностроении» является овладение студентами знаниями в области теории и методологии организации, планирования и управления машиностроительным производством.

Основными задачами изучения дисциплины являются:

- изучение системных основ организации производства;
- формирование представлений об основах организации производства во времени и в пространстве;
- изучение особенностей организации поточного и автоматизированного производства, а также системы управления качеством продукции;
- формирование представлений об основах организации обслуживающих хозяйств машиностроительных предприятий;
- изучение методологии технико-экономического и оперативно-производственного планирования машиностроительного производства;
- формирование представлений о системе создания и освоения новой техники в машиностроении;
- изучение теоретических основ управления машиностроительным предприятием.

Учебная дисциплина «Организация и управление предприятием в машиностроении» относится к модулю «Экономика и организация машиностроительного предприятия» учебного плана первой ступени высшего образования по специальностям 1-36 01 01 «Технология механосборочных производств», 1-53 01 01-01 «Автоматизация технологических процессов и производств (машиностроение и приборостроение)» и связана с учебной дисциплиной «Экономика предприятия в машиностроении».

Изучение учебной дисциплины «Организация и управление предприятием в машиностроении» в учреждении высшего образования осуществляется в рамках компетентностной модели подготовки специалиста. Содержание дисциплины носит практико-ориентированный характер.

Основная цель подготовки специалиста в учреждении высшего образования – форсирование и развитие социально-профессиональной, практико-ориентированной компетентности, позволяющей сочетать академические, социально-личностные, профессиональные компетенции для решения задач в сфере профессиональной и социальной деятельности.

### *Требования к специальным компетенциям:*

Специалист должен обладать следующими специальными компетенциями:

1-36 01 01 – СК-2.2. Понимать системные основы организации производства, особенности организации различных видов производств, конструкторской и

технологической подготовки производства, технико-экономического планирования и управления производством.

1-53 01 01 – СК-10.2. Понимать системные основы организации производства, особенности организации различных видов производств, конструкторской и технологической подготовки производства, технико-экономического планирования и управления производством.

В результате освоения содержания учебной дисциплины «Организация и управление предприятием в машиностроении» выпускник должен:

*а) знать:*

- особенности организации различных видов производств;
- структуру промышленного предприятия в машиностроении;
- методы планирования и управления производственными процессами в машиностроении.

*б) уметь:*

- выбирать форму организации производства для заданных условий;
- оценивать эффективность организации действующего производства в машиностроении;
- разрабатывать план мероприятий по совершенствованию организации производства на предприятии машиностроения.

*в) владеть:*

- методологией формирования структуры управления предприятием и его отдельными подразделениями;
- навыками организации управления участками механической обработки деталей и сборки узлов с учетом типа и организационной формы производства;
- методами оценки эффективности управления подразделениями и предприятиями в целом в машиностроении.

Общее количество часов по дисциплине составляет:

- для набора 2018 г. для специальности 1-36 01 01-01 – 102 часа, для специальности 1-53 01 01 – 96 часов;
- для набора 2019, 2020 г. – 142 часа.

Количество аудиторных часов – 68 ч., в том числе лекции – 34 ч., практические – 34 ч. Трудоемкость учебной дисциплины для набора 2018 г. составляет 2 зачетные единицы; для набора 2019, 2020 г. – 3 зачетных единиц

Формы получения высшего образования: дневная, заочная.

Учебная дисциплина преподается: при дневной форме обучения – в 6-м семестре; при заочной форме обучения – в 7-8-м семестрах; при заочной сокращенной форме обучения – в 6-7-м семестрах.

Формами текущей аттестации по учебной дисциплине «Организация и управление предприятием в машиностроении» являются: для набора 2018 г. – курсовая работа, экзамен; для набора 2019, 2020 г. – экзамен, курсовая работа (для специальности 1-53 01 01).

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам

		Дневная форма обучения	
Курс		III	
Семестр		6	
Лекции (часов)		34	
Практические занятия (часов)		34	
Всего аудиторных (часов)		68	
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине			
Экзамен	-	6	
Курсовая работа	(набор 2018 г.) -	6	
		1-36 01 01	1-53 01 01
Курсовая работа	(набор 2019, 2020 г.) -	-	6
Заочная форма обучения (1-36 01 01)			
		набор 2019 г.	набор 2020 г.
Курс		IV	IV
Семестр		7, 8	7, 8
Лекции (часов)		8	8
Практические занятия (часов)		8	8
Всего аудиторных (часов)		16	16
Всего часов		102	142
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине			
Экзамен	-	8	8
Курсовая работа	-	8 (40 / 1 з.е.)	-
Заочная сокращенная форма обучения (1-36 01 01)			
Курс		III, IV	
Семестр		6, 7	
Лекции (часов)		6	
Практические занятия (часов)		6	
Всего аудиторных (часов)		12	
Всего часов		142	
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине			
Экзамен	-	7	
Курсовая работа	-	-	

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## Раздел 1 Организационные основы производства

### Тема 1 Системные основы организации производства

Производственная система: основные понятия и признаки. Классификация систем. Основные элементы и структура производственной системы. Внешняя и внутренняя среда предприятия.

### Тема 2 Организация производства во времени и в пространстве

Понятие и структура производственного процесса. Классификация производственных процессов. Основные принципы организации производственных процессов. Построение производственного процесса во времени. Производственный цикл и его структура. Расчёт и анализ производственного цикла простого процесса при различных видах движения партий объектов производства. Расчёт цикла сложного производственного процесса. Пути, резервы и экономическая эффективность сокращения длительности производственного цикла. Построение производственного процесса в пространстве. Производственная структура предприятия и объединения. Классификация цехов и служб. Оптимизация производственной структуры предприятия. Производственная структура цехов и участков. Формы специализации цехов и участков.

### Тема 3 Организация поточного производства

Понятие и основные признаки поточного производства. Классификация поточных линий. Расчёт основных параметров непрерывно-поточных линий. Расчёт параметров прерывно-поточных (прямоточных) линий. Особенности расчёта параметров многономенклатурных (многопредметных) поточных линий. Основные преимущества, проблемы и перспективы развития поточного производства.

### Тема 4 Комплексная автоматизация производства

Понятие и классификация автоматических поточных линий. Расчёт параметров автоматических поточных линий. Автоматические роторные линии. Сущность и структура гибких производственных систем (ГПС).

### Тема 5 Особенности организации отдельных видов производств

Типы производства в машиностроении и их технико-экономическая характеристика. Особенности организации единичного, серийного и массового производства. Организация работы заготовительных, обрабатывающих и сборочных подразделений машиностроительных предприятий.

### Тема 6 Система управления качеством

Понятие и основные категории управления качеством. Факторы и показатели качества продукции в машиностроении. Технический уровень Машиностроительной продукции и методы его определения. Контроль качества продукции в машиностроении. Системный подход к управлению качеством про-

дукции. Петля качества. Техническое нормирование и стандартизация. Международная стандартизация. Оценка соответствия (сертификация) и её роль в управлении качеством машиностроительной продукции.

## **Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия**

### **Тема 7 Организация инструментального хозяйства**

Состав и задачи инструментального хозяйства предприятия. Расчёт потребности предприятия в технологической оснастке. Организация и планирование работы центрального инструментального склада. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства.

### **Тема 8 Организация ремонтного хозяйства**

Состав и задачи ремонтного хозяйства предприятия. Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Система планово-предупредительного ремонта (ППР). Техническая подготовка ремонтных работ. Ремонтные нормативы и планирование ремонтных работ. Показатели и пути совершенствования организации ремонтного хозяйства предприятия.

### **Тема 9 Организация энергетического хозяйства**

Состав и задачи энергетического хозяйства предприятия. Нормирование и планирование расхода и производства энергоресурсов. Составление энергобаланса. Основные мероприятия по рационализации потребления энергии. Система энергетического менеджмента машиностроительного предприятия: сущность, структура, порядок создания.

### **Тема 10 Организация транспортного и складского хозяйства**

Состав и задачи транспортного хозяйства предприятия. Классификация транспортных средств и систем транспортирования грузов. Организация и планирование перевозок грузов. Расчёт потребности в транспортных средствах. Пути совершенствования организации транспортного хозяйства предприятия. Организация складского хозяйства. Классификация складов. Расчёт потребности в складских площадях. Пути совершенствования организации складского хозяйства предприятия.

## **Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники**

### **Тема 11 Система создания и освоения новой техники**

Содержание и задачи технической подготовки производства. Формы и методы организации научно-исследовательских работ. Организация изобретательской и рационализаторской деятельности на предприятии. Использование систем автоматизированного проектирования в технической подготовке производства.

### **Тема 12 Организация конструкторской подготовки производства**

Содержание и стадии конструкторской подготовки производства. Основные требования, предъявляемые к конструкции новой машины. Подразделения предприятия по конструкторской подготовке производства.

### **Тема 13 Организация технологической подготовки производства**

Содержание и основные этапы технологической подготовки производства. Технологическая стандартизация, унификация, типизация и их эффективность. Подразделения предприятия по технологической подготовке производства.

### **Тема 14 Планирование технической подготовки производства**

Содержание планирования технической подготовки производства. Расчёт трудоёмкости работ и длительности циклов по стадиям и этапам технической подготовки производства. Программно-целевое планирование исследований и разработок. Сущность сетевого планирования и управления. Элементы сетевой модели и их характеристика. Порядок построения сетевых моделей. Расчёт параметров сетевых моделей. Методы оптимизации сетевых моделей.

## **Раздел 4 Планирование в машиностроении**

### **Тема 15 Основы планирования машиностроительного производства**

Сущность и методология планирования. Структура планов машиностроительного предприятия. Границы и принципы планирования. Технико-экономическое и оперативно-производственное планирование на предприятии. Содержание и задачи оперативного планирования. Этапы оперативного планирования. Оперативное регулирование производства и его организация. Особенности оперативно-производственного планирования в различных типах производства.

### **Тема 16 Стратегическое планирование**

Понятие, цели и задачи стратегического планирования. Стадии стратегического планирования. Миссия и цели предприятия. Анализ стратегических альтернатив. Эталонные стратегии предприятия.

## **Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием**

### **Тема 17 Теоретические основы управления предприятием**

Менеджмент как наука и практика управления. Субъект и объект управления. Эволюция теории управления. Законы и принципы управления.

### **Тема 18 Методы и технология управления предприятием**

Методы управления: организационно-распорядительные, экономические, социально-психологические. Функции управления и их содержание. Коммуникации в управлении. Принятие решений в управлении. Проектирование организации и основные виды организационных структур.

### **Тема 19 Управление трудовым коллективом**



Задачи и тенденции управления персоналом. Подбор и расстановка кадров. Мотивация и организация труда. Формы воздействия на исполнителей заданий. Рабочие команды. Развитие персонала. Управление знаниями. Управление процессом адаптации человека в организации. Управление изменениями. Управление конфликтами. Деловая и организационная культура.

### **Тема 20 Кадры управления предприятием**

Менеджер. Требования, предъявляемые к менеджеру. Роли менеджера. Разделение труда менеджеров по вертикали и горизонтали. Аппарат управления. Влияние и власть. Лидерство в управлении.

### **Тема 21 Автоматизация управления производством**

Понятие, классификация и принципы создания АСУ. Состав и структура АСУП. Стадии и этапы создания автоматизированных систем. Сущность информационного обеспечения управления. Требования к содержанию комплексной системы баз данных. Программные средства информационного обеспечения управления. Информационные системы управления персоналом, ресурсами, взаимоотношениями с клиентами.

## **ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСОВОГО ПРОЕКТА (КУРСОВОЙ РАБОТЫ)**

По дисциплине «Организация и управление предприятием в машиностроении» учебным планом предусмотрено выполнение курсовой работы. Объем времени – 40 часов, трудоемкость – 1 зачетная единица.

Целью выполнения курсовой работы является получение навыков технико-экономического обоснования эффективности сравниваемых вариантов технологического процесса механической обработки детали и дальнейшее их использования при выполнении экономического раздела дипломного проекта.

Содержание курсовой работы является типовым и выполняется по единой методике. Примерный объем курсовой работы – 30-35 страниц машинописного текста. Исходные данные и методические указания по выполнению курсовой работы содержатся в м/ук 909эл. и размещены на учебном портале ГГТУ имени П.О. Сухого (<https://elib.gstu.by/handle/220612/21384>).

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (Дневная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Раздел 1 Организационные основы производства</b>	<b>12</b>	<b>14</b>					
1	Системные основы организации производства	1	-					экзамен
2	Организация производства во времени и в пространстве	4	4					экзамен
3	Организация поточного производства	2	4					экзамен
4	Комплексная автоматизация производства	1	4					экзамен
5	Особенности организации отдельных видов производств	2	-					экзамен
6	Система управления качеством	2	2					экзамен
	<b>Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия</b>	<b>8</b>	<b>8</b>					
7	Организация инструментального хозяйства	2	2					экзамен
8	Организация ремонтного хозяйства	2	2					экзамен
9	Организация энергетического хозяйства	2	2					экзамен
10	Организация транспортного и складского хозяйства	2	2					экзамен
	<b>Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники</b>	<b>6</b>	<b>4</b>					

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Система создания и освоения новой техники	1	-					экзамен
12	Организация конструкторской подготовки производства	1	1					экзамен
13	Организация технологической подготовки производства	2	1					экзамен
14	Планирование технической подготовки производства	2	2					экзамен
	<b>Раздел 4 Планирование в машиностроении</b>	<b>2</b>	<b>2</b>					
15	Основы планирования машиностроительного производства	1	-					экзамен
16	Стратегическое планирование	1	2					экзамен
	<b>Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием</b>	<b>6</b>	<b>6</b>					
17	Теоретические основы управления предприятием	1	-					экзамен
18	Методы и технология управления предприятием	1	2					экзамен
19	Управление трудовым коллективом	2	2					экзамен
20	Кадры управления предприятием	1	2					экзамен
21	Автоматизация управления производством	1	-					экзамен
<b>ИТОГО:</b>		<b>34</b>	<b>34</b>					

## (Заочная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Раздел 1 Организационные основы производства</b>	4	4					
1	Системные основы организации производства	-	-					экзамен
2	Организация производства во времени и в пространстве	2	2					экзамен
3	Организация поточного производства	2	2					экзамен
4	Комплексная автоматизация производства	-	-					экзамен
5	Особенности организации отдельных видов производств	-	-					экзамен
6	Система управления качеством	-	-					экзамен
	<b>Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия</b>	4	4					
7	Организация инструментального хозяйства	1	1					экзамен
8	Организация ремонтного хозяйства	1	1					экзамен
9	Организация энергетического хозяйства	1	1					экзамен
10	Организация транспортного и складского хозяйства	1	1					экзамен
	<b>Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники</b>	-	-					

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Система создания и освоения новой техники	-	-					экзамен
12	Организация конструкторской подготовки производства	-	-					экзамен
13	Организация технологической подготовки производства	-	-					экзамен
14	Планирование технической подготовки производства	-	-					экзамен
	<b>Раздел 4 Планирование в машиностроении</b>	-	-					
15	Основы планирования машиностроительного производства	-	-					экзамен
16	Стратегическое планирование	-	-					экзамен
	<b>Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием</b>	-	-					
17	Теоретические основы управления предприятием	-	-					экзамен
18	Методы и технология управления предприятием	-	-					экзамен
19	Управление трудовым коллективом	-	-					экзамен
20	Кадры управления предприятием	-	-					экзамен
21	Автоматизация управления производством	-	-					экзамен
<b>ИТОГО:</b>		<b>8</b>	<b>8</b>					

## (Заочная сокращенная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Раздел 1 Организационные основы производства</b>	<b>3</b>	<b>3</b>					
1	Системные основы организации производства	-	-					экзамен
2	Организация производства во времени и в пространстве	2	2					экзамен
3	Организация поточного производства	1	1					экзамен
4	Комплексная автоматизация производства	-	-					экзамен
5	Особенности организации отдельных видов производств	-	-					экзамен
6	Система управления качеством	-	-					экзамен
	<b>Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия</b>	<b>3</b>	<b>3</b>					
7	Организация инструментального хозяйства	1	1					экзамен
8	Организация ремонтного хозяйства	1	1					экзамен
9	Организация энергетического хозяйства	-	-					экзамен
10	Организация транспортного и складского хозяйства	1	1					экзамен
	<b>Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники</b>	<b>-</b>	<b>-</b>					

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Система создания и освоения новой техники	-	-					экзамен
12	Организация конструкторской подготовки производства	-	-					экзамен
13	Организация технологической подготовки производства	-	-					экзамен
14	Планирование технической подготовки производства	-	-					экзамен
	<b>Раздел 4 Планирование в машиностроении</b>	-	-					
15	Основы планирования машиностроительного производства	-	-					экзамен
16	Стратегическое планирование	-	-					экзамен
	<b>Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием</b>	-	-					
17	Теоретические основы управления предприятием	-	-					экзамен
18	Методы и технология управления предприятием	-	-					экзамен
19	Управление трудовым коллективом	-	-					экзамен
20	Кадры управления предприятием	-	-					экзамен
21	Автоматизация управления производством	-	-					экзамен
<b>ИТОГО:</b>		<b>6</b>	<b>6</b>					



## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Основная литература

1. Брасс, А.А. Менеджмент: основные понятия, виды, функции: пособие / А.А. Брасс. – Минск: Современ. шк., 2006. – 348 с.
2. Герчикова, И.Н. Менеджмент : учебник / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 510 с. : табл., схемы – (Золотой фонд российских учебников). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114981> (дата обращения: 07.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01095-3. – Текст : электронный.
3. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник для вузов / И.Н. Герчиков. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2009. – 511 с.
4. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учебник.- М.: Высшее образование, 2009.- 634 с.
5. Загородников, С.В. Оперативно-производственное планирование / С. В. Загородников, Т. Ю. Сивчикова, Н. С. Носова. - Москва: Дашков и Ко, БизнесВолга, 2009. - 288 с.
6. Левкин, Г.Г. Организация производства: конспект лекций : [16+] / Г.Г. Левкин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 141 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497742> (дата обращения: 07.10.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9889-1. – DOI 10.23681/497742. – Текст : электронный.
7. Организация и планирование машиностроительного производства: Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. – Москва: Высш. шк., 2003. – 470 с.
8. Организация и планирование производства : учеб. пособие / А. Н. Ильченко и др. ; под ред. А. Н. Ильченко, И. Д. Кузнецовой. - 2-е изд., испр. - Москва : Академия, 2008. – 206 с.
9. Федосеев, Г.А. Управление персоналом предприятия : практическое пособие / Г.А. Федосеев. – Москва : Лаборатория книги, 2009. – 117 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=97929> (дата обращения: 07.12.2020). – Текст : электронный.

### Дополнительная литература

10. Горемыкин, В. А. Планирование на предприятии. Учебник и практикум : учебник для бакалавров / В. А. Горемыкин. — 9-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 857 с.
11. Кожекин, Г. Я. Организация производства : учеб. пособие / Г. Я. Кожекин, Л. М. Сеница. - Минск : Экоперспектива, 1998. - 334 с.
12. Мескон М. Х. Основы менеджмента : пер. с англ. / общ. ред. Л. И. Евенко. - Москва : Дело, 1998. - 800 с.

13. Новицкий, Н.И. Организация и планирование производства: Практикум / Н.И. Новицкий. – Мн.: Новое знание, 2004. – 256 с.
14. Сеница, Л. М. Организация производства : учебник для вузов / Л. М. Сеница. - 2-е изд.. - Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 532 с.
15. Тележников, В. И. Менеджмент : учебное пособие для вузов / В. И. Тележников ; под ред. Н. П. Беляцкого. - Минск : БГЭУ, 2008. - 510 с.

**Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения**

16. Ридецкая, И. Н. Организация производства и менеджмент в машиностроении : электронный учебно-методический комплекс дисциплины для студентов специальности 1-36 01 03 "Технологическое оборудование машиностроительного производства" / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник. - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/13993>
17. Ридецкая, И. Н. Организация производства и управление предприятием : электронный учебно-методический комплекс дисциплины / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник. - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2011. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/1977>
18. Шваякова, О. В. Организация производства и управление предприятием : электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-53 01 05 "Автоматизированные электроприводы" / О. В. Шваякова. - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2018. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/19099>
19. Электронный курс Организация производства и управление предприятием (для специальности 1-36 01 07 «Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин»). Режим доступа: <https://www.edu.gstu.by/course/view.php?id=1693>
20. Шваякова, О. В. Организация производства и менеджмент в машиностроении [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие по курсовой работе для студентов специальности 1-36 01 01 "Технология машиностроения" дневной и заочной форм обучения / О. В. Шваякова, О. Г. Винник. - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. - 60 с. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/21384> (909 эл.)
21. Дипломное проектирование. Рекомендации к разработке экономической части дипломного проекта [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-36 01 01 "Технология машиностроения" дневной и заочной форм обучения / составители: Н. В. Пархоменко, Т. Г. Фильчук. - Гомель : ГГТУ им. П.О. Сухого, 2019. - 38 с. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/21837>

### **Примерный перечень тем практических занятий**

- Тема 2 Организация производства во времени и в пространстве
- Тема 3 Организация поточного производства
- Тема 4 Комплексная автоматизация производства
- Тема 6 Система управления качеством
- Тема 7 Организация инструментального хозяйства
- Тема 8 Организация ремонтного хозяйства
- Тема 9 Организация энергетического хозяйства
- Тема 10 Организация транспортного и складского хозяйства
- Тема 12 Организация конструкторской подготовки производства
- Тема 13 Организация технологической подготовки производства
- Тема 14 Планирование технической подготовки производства
- Тема 16 Стратегическое планирование
- Тема 18 Методы и технология управления предприятием
- Тема 19 Управление трудовым коллективом
- Тема 20 Кадры управления предприятием

## Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Предприятие как производственная система. Его основные элементы и структура.
2. Внутренняя и внешняя среда предприятия. Влияние факторов внешней макросреды и микросреды на деятельность предприятия.
3. Понятие и классификация производственных процессов. Структура производственного процесса.
4. Принципы организации производственных процессов.
5. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
6. Производственный цикл и его структура.
7. Характеристика способов движения предметов труда в процессе производства.
8. Производственная структура машиностроительного предприятия. Факторы, определяющие структуру предприятия.
9. Особенности непоточных методов производства..
10. Сущность, особенности и основные признаки поточного производства. Классификация поточных линий.
11. Расчет основных параметров однономенклатурных поточных линий.
12. Расчет основных параметров многономенклатурных поточных линий.
13. Понятие и классификация автоматических поточных линий. Особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
14. Расчет основных параметров автоматических поточных линий.
15. Понятие гибкой производственной системы. Структура ГПС.
16. Структура, основные задачи и функции инструментального хозяйства предприятия.
17. Расчет потребности предприятия в технологической оснастке. Определение запасов инструмента.
18. Структура, основные задачи и функции ремонтного хозяйства предприятия.
19. Система планово-предупредительных ремонтов.
20. Ремонтные нормативы системы ППР.
21. Планирование ремонтных работ. Разработка графиков ППР.
22. Структура ремонтного цикла в системе ППР. Определение межремонтного периода.
23. Структура, основные задачи и функции энергетического хозяйства предприятия.
24. Общий вид энергетического баланса предприятия. Расчет потребности в электроэнергии.
25. Структура, основные задачи и функции транспортного хозяйства предприятия.
26. Классификация транспортных средств и систем транспортирования грузов.
27. Расчет потребности в транспортных средствах.
28. Роль и значение складского хозяйства. Классификация складов.
29. Понятие качества продукции. Система показателей качества продукции.

30. Понятие технического уровня продукции и методика его определения.
31. Методы оценки уровня качества продукции.
32. Организация контроля качества на предприятии. Определение численности контролеров.
33. Методы контроля качества продукции на предприятии.
34. Понятия «оценка соответствия», «аккредитация», «сертификация».
35. Понятие и структура жизненного цикла продукции. Характерные периоды жизненного цикла новой продукции.
36. Система представления создания и освоения новой техники.
37. Содержание, задачи и этапы технической подготовки производства.
38. Содержание, стадии и этапы конструкторской подготовки производства.
39. Стандартизация и унификация в конструкторской подготовке производства.
40. Содержание, задачи и основные этапы технологической подготовки производства.
41. Технологическая стандартизация, унификация, типизация и их эффективность.
42. Организация промышленного освоения производства новой техники.
43. Планирование цикла СОНТ. Построение сетевой модели.
44. Технология планирования на предприятии. Принципы и методы планирования.
45. Стратегическое и тактическое планирование. Структура планов предприятия.
46. Сущность, содержание и виды оперативно-производственного планирования.
47. Виды систем оперативно-производственного планирования.
48. Организация производственного диспетчирования.
49. Сущность, основные концепции, цели и задачи управления производством.
50. Содержание функций управления. Общие и специальные функции управления.
51. Законы и принципы управления производством.
52. Методы управления.
53. Организационная структура управления: основные понятия и классификация.
54. Сущность и классификация управленческих решений. Технологический процесс принятия управленческих решений.
55. Методы обоснования управленческих решений.
56. Сущность и типы конфликтов. Методы разрешения конфликтов.
57. Этапы развития и становления трудового коллектива. Особенности формирования коллектива.
58. Мотивация: сущность, факторы, влияющие на формирование мотивационной структуры.
59. Понятие и классификация АСУ. Принципы создания АСУ.
60. Стадии и этапы создания автоматизированных систем.

### **Перечень рекомендуемых форм диагностики компетенций студентов**

Для диагностики компетенций используются следующие формы:

Устная диагностика компетенций включает в себя: собеседования, доклады на семинарах, устные экзамены и др.

Письменная диагностика компетенций включает в себя: письменные отчеты по аудиторным (домашним) занятиям, письменные экзамены и др.

Устно-письменная диагностика компетенций включает в себя: отчеты по практическим занятиям с их устной защитой, экзамены и др.

### **Способы формирования итоговой оценки**

Итоговая оценка студента на экзамене по дисциплине формируется по результатам рубежного контроля знаний (экзамена) с учетом текущей успеваемости в течение семестра.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. Экономика предприятия в машиностроении	МиОЭ	Согласовано	Протокол № 4 от 09.11.2020