

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

УДК 338.436.33

**ЕРМАЛИНСКАЯ
Наталья Васильевна**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В СИСТЕМЕ
РЕГИОНАЛЬНОГО АПК
(НА ПРИМЕРЕ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Автореферат диссертации
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Минск, 2014

Работа выполнена в Учреждении образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Научный руководитель – Бельский Валерий Иванович, кандидат экономических наук, доцент, помощник Члена Коллегии (Министра) по промышленности и АПК, Евразийская экономическая комиссия

Официальные оппоненты: Воробьев Иван Петрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, Учреждение образования «Белорусский государственный технологический университет», кафедра экономики и управления на предприятиях

Пилипук Андрей Владимирович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором, Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», сектор экономики перерабатывающей промышленности

Оппонирующая организация – Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»

Защита состоится «14» мая 2014 г. в 16⁰⁰ на заседании совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: agrecinst@mail.belpak.by, тел. 8 (017) 212-07-52.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан «02» апреля 2014 года.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций,
кандидат экономических наук, доцент

Соловцов Н.И.

КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

На современном этапе становления рыночной экономики приоритетным направлением совершенствования организационной структуры национального АПК является агропромышленная интеграция. Формирование системы кооперативно-интеграционных связей между товаропроизводителями призвано создать условия для эффективного развития и повышения уровня результативности макроэкономического регулирования агропромышленного производства.

В работах отечественных и зарубежных ученых, таких как В.Г. Гусаков, З.М. Ильина, В.Г. Крестовский, В.И. Бельский, Н.А. Бычков, М.И. Запольский, В.Н. Метлицкий, П.Г. Чухольский, И.В. Кулага, И.П. Воробьев, А.И. Крупич, А.А. Попков, Т.А. Крылович, Н.В. Пархоменко, Д.А. Фомин, Н.С. Храмцов, М.Л. Ушвицкий, А.С. Кириленко, З.Н. Куек, А.А. Кайгородцев, А.А. Мокрушин, В.Г. Питеев, Н.А. Белякова, П.М. Советов и др., нашли отражение концептуальные положения и практические разработки в области построения и развития кооперативно-интеграционных отношений в АПК. Накопленный научный задел включает: теоретические и методологические основы, инструментарий оценки эффективности интеграции; механизмы управления финансами, внутреннего ценообразования, повышения конкурентоспособности субъектов.

Вместе с тем современный уровень изучения проблем взаимодействия субъектов хозяйствования на основе кооперации и интеграции не позволяет достаточно эффективно решать практические вопросы создания и развития интегрированных формирований в АПК. В теоретическом аспекте комплексно не изучены сущность и особенности агропромышленной интеграции как формы системного взаимодействия субъектов; совокупность факторов, критериев и показателей эффективного функционирования агропромышленных систем; принципы функционирования организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности интегрированных структур в АПК. В методологическом – отсутствует универсальный аппарат комплексной оценки эффективности создания и функционирования интегрированных формирований в АПК, установления экономически обоснованных пропорций ресурсообеспечения производственной цепи, обоснования приемлемых организационных форм построения взаимоотношений между субъектами интеграции.

Необходимость решения названных проблем предопределила актуальность и научную новизну выполненной диссертационной работы.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами и темами. Исследования выполнены в рамках следующих научных программ и заданий:

1. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – устойчивое развитие» на 2011–2015 годы, задание 1.4 «Разработать систему научных рекомендаций и мер по совершенствованию организационно-экономических, имущественных и земельных отношений, кооперации и интеграции в агропромышленном комплексе в условиях инновационной экономики», утвержденной приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 29 марта 2011 г. № 84 (№ ГР 20111688).

2. Государственная программа научных исследований «Гуманитарные науки как фактор развития белорусского общества и государственной идеологии» на 2011–2015 гг., задания 3.1.06 «Белорусская национальная идентичность: изменения в условиях современных интеграционных процессов» (№ ГР 20111024), выполненного по договору с Министерством образования Республики Беларусь № 05-13 Н от 03 января 2011 г.

Тема работы соответствует одному из приоритетных направлений фундаментальных и прикладных научных исследований в Республике Беларусь на 2011–2015 годы, утвержденных постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 апреля 2010 г. № 585: 9. «Производство, хранение и переработка сельскохозяйственной продукции» – 9.1. «Теория и методология эффективного функционирования агропромышленного комплекса».

В течение 2011 г. диссертационные исследования выполнялись при финансовой поддержке Министерства образования Республики Беларусь в виде гранта (№ ГР 20110709 от 11.05.2011 г.).

Цель и задачи исследования. Цель исследования – разработка организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в АПК и его методического обеспечения.

Достижение названной цели потребовало решения ряда задач:

- исследовать, обобщить и систематизировать экономические основы функционирования интегрированных формирований в АПК;
- дать характеристику и выявить особенности действия факторов эффективного функционирования интегрированных структур в АПК;
- обосновать принципы построения организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в АПК;
- проанализировать тенденции развития и особенности функционирования интегрированных формирований в АПК Республики Беларусь;
- исследовать методологические основы оценки эффективности функционирования интегрированных структур в региональном АПК;
- провести периодизацию и экономическую оценку результатов развития интеграционных процессов в АПК Гомельской области;
- разработать организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных формирований в АПК;

- разработать методику комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК;
- разработать методику определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК;
- разработать рекомендации по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК.

Объект исследования – интегрированные формирования в АПК; предмет исследования – теоретико-методологические, методические и практические аспекты их создания, эффективного функционирования. Практическая апробация результатов проведена на материалах действующих объединений в АПК Гомельской области. Выбор объекта обусловлен приоритетностью процессов интеграции в совершенствовании организационной структуры АПК региона, необходимостью повышения эффективности агропромышленного производства.

Положения, выносимые на защиту.

1. Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК, который включает *подсистемы* (создания, функционирования, взаимодействия с внешней средой), соответствующие им *средства воздействия* (системообразующие и внутрисистемные) *управляющего элемента* (модуля управления, содержащего целеполагающий, организационно-координационный, регулятивно-аналитический и мотивационный блоки) на *управляемый* (модуль агропромышленного производства, включающий обеспечивающий, ресурсный, производственно-технологический и результативный блоки), и призван обеспечить регулирование деятельности технологически связанных субъектов агропромышленного производства с целью повышения эффективности функционирования объединения за счет выявления резервов, адаптации к воздействию внешних факторов и пр. Научную новизну механизма составляет: *во-первых*, установление связи между этапами производственного процесса и функциями управления; *во-вторых*, выделение подсистем, обеспечивающих объединение товаропроизводителей в единый комплекс, управление их взаимодействием, адаптацию и развитие во внешней среде; *в-третьих*, определение критериев эффективности и разработка методической базы функционирования указанных подсистем.

2. Методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК, суть которой заключается в поэтапном определении интегрального коэффициента на основе произведения обобщающих (среднегеометрических) показателей *результативности* и *оптимальности*, выраженных, соответственно, относительными и предельными величинами и характеризующих уровень использования имеющихся и дополнительно вовлекаемых в производство ресурсов. Научную новизну разработки определяют: *во-*

первых, система критериев и показателей, выстроенная по стадиям процесса производства (обеспечивающей, ресурсной, производственно-технологической, результативной); *во-вторых*, математический инструментарий анализа эффективности деятельности в звеньях производственной цепи (сельское хозяйство, переработка, торговля) и в целом интеграции; *в-третьих*, рекомендации по интерпретации расчетов на основе интегрального, зонального, интервального, графического приемов. Применение методики позволяет установить степень внутренней сбалансированности между элементами системы, выявить источники роста (снижения) эффективности функционирования в отдельных звеньях и объединении в целом, спрогнозировать перспективы развития.

3. Методика определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК, основанная на установлении параметров эффективного использования факторов производства (поголовья животных, объема основных средств, труда, кормов и пр.), в том числе за счет их рационального межотраслевого размещения. Оценка выполняется путем сравнения предельной производительности ресурсов (первых частных производных) с затратами на их привлечение. Далее осуществляется построение уравнения альтернативного размещения факторов для установления пропорций замещения ресурсов в производстве одноотраслевой продукции. Отличия, определяющие научную новизну разработки, заключаются: *во-первых*, в построении степенных производственных функций Кобба-Дугласа на базе относительных параметров с учетом уровня интенсивности ведения отрасли (низкого, среднего, высокого); *во-вторых*, в обосновании условий замещения факторов и оценки экономической эффективности их перераспределения; *в-третьих*, в определении средств проверки достоверности расчетов. Предлагаемая методика позволяет установить наиболее значимые производственные факторы в отраслях с различным уровнем интенсивности, оценить степень проявления эффектов интеграции, определить резервы повышения эффективности производства за счет увеличения, сокращения или перераспределения объемов использования ресурсов.

4. Рекомендации по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК, суть которых заключается в установлении соответствия между характером, теснотой производственно-экономических связей субъектов интеграции и организационной моделью их оформления. В отличие от имеющихся разработок, для проведения обоснования предложено: *во-первых*, оценивать тесноту взаимосвязей участников интеграции по восьмиуровневой иерархии (мягкие, защитные, координационные, консолидированные, доверительные, контрольные, управленческие, жесткие) на основе комплекса критериев (уровень самостоятельности субъектов, степень централизации функций управления, механизмы формирования капитала и пр.); *во-вторых*, определять критерии выбора модели

интеграции в системе структурообразующих факторов (мотивационных, организационных, технологических); *в-третьих*, выявлять организационно-экономические условия эффективного взаимодействия участников по системе функциональных параметров (состав участников, замкнутость производственного цикла, система управления, модель распределительных отношений и пр.). Использование рекомендаций позволяет установить условия взаимовыгодного сотрудничества и устойчивости связей участников, оценить возможность формирования единого производственно-экономического пространства и оптимизации параметров технологической цепи, обосновать приемлемую модель построения отношений между субъектами.

Личный вклад соискателя. Теоретические и методические положения, содержащиеся в диссертации, выносимые на защиту и заключающие в себе научную новизну, разработаны соискателем лично во время учебы в аспирантуре УО «Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого».

Апробация результатов диссертации. Результаты диссертационного исследования использованы субъектами АПК Гомельской области, в учебном процессе УО «Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого», а также докладывались на международных научно-практических конференциях: «Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления», «Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем» (ГГТУ им. П.О. Сухого, Гомель, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013), «Устойчивое развитие агропромышленного комплекса: производственно-экономические, миграционные и мотивационные процессы» (БТЭУ, Гомель, 2009), «Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы» (ПолесГУ, Пинск, 2010, 2011, 2012), «Развитие АПК в контексте обеспечения продовольственной безопасности» (Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2010), «Молодежь в науке – 2011» (Национальная академия наук Республики Беларусь, Минск, 2011), «Актуальные вопросы экономического развития» (ГГУ им. Ф. Скорины, Гомель, 2011, 2012).

Материалы исследования были использованы при подготовке научной работы на конкурс работ молодых ученых и специалистов на присуждение ежегодных премий Гомельского областного исполнительного комитета в 2011 г. (диплом лауреата, выданный по решению № 101 от 25.01.2012 г.).

Опубликованность результатов диссертации. По материалам диссертации опубликовано 36 научных работ, в том числе 5 статей в научных рецензируемых журналах и сборниках научных трудов, входящих в перечень ВАК (из них 1 – в соавторстве), общим объемом 2,67 авторских листа (соискателем – 2,54); 5 – в зарубежном издании «Псковский регионологический журнал» (ИФ РИНЦ = 0,045) общим объемом 5,0 авторских листа (соискателем – 5,0); 1 – в рецензируемых научных изданиях общим объемом 0,60 авторских листа (соис-

кателем – 0,60); 1 – в сборнике научных рекомендаций объемом 0,90 авторских листа (соискателем – 0,10); 24 – в сборниках материалов конференций (2 – в соавторстве), общим объемом 5,06 авторских листа (соискателем – 5,01) . Общий объем публикаций составляет 15,23 авторских листа (соискателем –13,35).

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики, основной части из трех глав, заключения, библиографического списка, а также приложений. Работа изложена на 234 страницах. Объем, занимаемый 15 таблицами, 21 иллюстрацией, 3 приложениями, составляет 127 страниц. Библиографический список занимает 32 страницы и включает 324 источника.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе **«Теоретические основы обеспечения эффективного функционирования интегрированных структур в системе АПК»** исследованы, обобщены и систематизированы экономические аспекты агропромышленной интеграции; дана характеристика факторов и обоснованы принципы построения организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в системе АПК.

Известно, что интегрированные формирования в АПК представляют собой экономические системы, занимающие промежуточное положение между организациями и региональными комплексами. С позиций системного подхода нами предложено определять агропромышленную интеграцию следующим образом: *во-первых*, как *процесс* установления производственно-экономических связей между субъектами АПК, контролируемый интегратором; *во-вторых*, как *форму* взаимодействия субъектов АПК, содержание которой определяется организационно-правовыми принципами, отношениями собственности, системой управления совместной деятельностью, а структура выстраивается на основе оптимальной концентрации производства и сочетания последовательных технологических стадий; *в-третьих*, как *механизм объединения* субъектов агропромышленного производства в хозяйственный комплекс и *управления* их взаимодействием на основе использования организационно-экономических методов и инструментов. В отличие от существующих трактовок в предложенном комплексе определений обоснован подход к изучению явления, базирующийся на системно-интеграционной теории Г.Б. Клейнера и позволяющий определить тип системной связи субъектов (объект, среда, процесс, проект) по ряду качественных признаков (пространство, время и интенсивность их использования).

В процессе исследований обоснована возможность использования термина «кооперативно-интеграционные отношения»; установлены общность (суть явления, принципы построения отношений) и различия (характеристика статических состояний объектов и динамики их изменения) категорий «интегриро-

ванный» и «интеграционный»; приведена иерархия законов агропромышленной интеграции (общие, частные, специфические); определены *этапы эволюции* представлений о сути интеграции (общее и частные направления) в теоретических подходах и концепциях. Установлено, что развитие связей обусловлено стремлением рыночных субъектов к сотрудничеству и концентрации ресурсов.

Выстроен *типовой профиль многоуровневой системы* кооперативно-интеграционных отношений, отображающий уровни (внутренние, внешние) и соответствующие им цели интеграции, мотивы, устраняемые риски. Установлено, что развитие высших уровней (образование замкнутых технологических цепей; консолидация капитала участников из разных стран) создает условия для эффективного продвижения продукции на внутренний и внешние рынки.

Выявлено, что для перехода на более высокий уровень эффективности интеграционных отношений между субъектами АПК необходима выработка мер по преобразованию производственного потенциала формирований с учетом внешних факторов. В этой связи, нами обоснованы *стадии эффективного функционирования* интегрированных структур в АПК, определены для каждой из них цели и ключевые условия эффективности деятельности объединений.

Систематизированы факторы эффективного функционирования интегрированных структур с учетом уровня и характера влияния по группам: *внешние косвенного воздействия* (экономическая политика, НТП, природно-климатические, экологические, социально-культурные); *внешние прямого воздействия* (рыночная конъюнктура, государственное регулирование, инфраструктурные, социально-демографические), *интеграционные* (организационно-управленческие, производственно-технологические, финансово-экономические), *внутренние* (технично-технологические, организационно-экономические, финансово-инвестиционные, экономико-географические, социально-экономические).

Установлено, что *организационно-экономический механизм функционирования интегрированных структур в АПК* представляет собой систему организационно оформленных производственно-экономических отношений между субъектами одной или нескольких смежных отраслей АПК и экономических средств управления (координации) ими, направленных на стимулирование и обеспечивающих регулирование совместной деятельности участников в едином хозяйственном комплексе (организационно-экономическом пространстве) с учетом изменяющихся условий внешней среды. На этой основе разработана *система принципов* (внутреннего устройства, функционирования, организации взаимосвязи с внешней средой) и обоснованы *режимы адаптации механизма* взаимодействия субъектов интеграции к изменениям условий внешнего окружения (пассивной параметрической, пассивной структурной, активной структурной, формирования внешней среды) на основе зависимости уровня конкурентоспособности от параметров «адаптивность» и «инновационность».

Во второй главе «**Оценка эффективности функционирования интегрированных структур в системе регионального АПК**» исследованы тенденции и результаты развития интеграционных процессов в АПК Республики Беларусь и Гомельской области; систематизированы подходы к оценке эффективности взаимодействия субъектов интеграции.

Выявлено, что на различных этапах становление отечественной аграрной экономики было сопряжено с использованием моделей кооперации и интеграции. В период административной системы хозяйствования развитие форм агропромышленной интеграции основывалось на решении проблем обеспечения промышленности сырьем, технико-технологического развития сельского хозяйства, сближения государственной и кооперативной собственности.

Установлено, что социально-экономические условия хозяйствования, соответствующие конкретному периоду развития экономики, определяют формы проявления интеграции в АПК. На этой основе выделены критерии отличий (предпосылки, масштабы, модели корпоративного управления, роль государственного регулирования) и дана характеристика *рыночной* и *переходной* моделей интеграции субъектов АПК. Результаты позволили заключить, что в трансформационных условиях (малоразвитой производственной базы, экономической слабости сельхозтоваропроизводителей) использование административно-экономических мер по реформированию убыточных сельхозорганизаций и созданию интегрированных структур является необходимой мерой для повышения эффективности крупнотоварного агропромышленного производства.

Анализ развития АПК Беларуси с 1991 по 2012 г. показал следующее: происходит снижение числа организаций крупнотоварного сектора (в 2004 г. – 2313 ед., в 2012 г. – 1570 ед.); в 2011 г. доля крупнотоварного производства в объемах полученной продукции достигла 70,9%; реструктуризация убыточных сельхозорганизаций обеспечила снижение их веса с 57,7% в 2002 г. до 0,7% в 2005 г.

Исследования показали, что процесс построения системы интеграционных отношений в национальном АПК в период становления и развития рыночной экономики носил системно-эволюционный характер с поэтапным усложнением организационных форм. С 2004 г. на основе Указов Президента Республики Беларусь № 138, № 280, № 113 и № 350 осуществлялся централизованно управляемый процесс реорганизации убыточных сельхозтоваропроизводителей путем их присоединения и продажи. Объединение организаций осуществлялось посредством перехода прав собственности на имущество и правопреемства обязательств, что способствовало решению проблем их финансового оздоровления и привлечения инвестиций в аграрное производство. Параллельно с 2006 г. активизировался процесс создания интегрированных формирований по продуктовому или территориальному принципам, что обеспечило переход животноводческих комплексов на самостоятельное ресурсобеспечение, оптимизацию сы-

рьевых зон перерабатывающих предприятий, организацию более эффективного сбыта продовольствия. С 2005–2009 гг. отмечены более высокие темпы роста производственно-экономических показателей деятельности объединений, чем в среднем по республике, в том числе: производства зерна – на 311,0% (при среднем 109,2%), молока – на 229,3 (при среднем 126,9), мяса – на 253,6% (при среднем 122,6%) и пр. Необходимость интеграции в мировую продовольственную систему и увеличения конкурентоспособного экспорта продовольствия обусловила с 2009 г. переориентацию курса на качественные показатели работы субъектов, организацию производства на принципах самофинансирования, построение республиканских компаний по продуктовому принципу.

Известно, что эффективное функционирование хозяйств региона позволяет обеспечить организация перерабатывающих производств и фирменной торговли на базе крупных сельхозтоваропроизводителей (создание агрокомбинатов). С принятием в 2009 г. Указа № 660 (с изменениями и дополнениями, установленными Указами № 458 и № 414) активное развитие получают холдинги как наиболее жизнеспособная в рыночных условиях форма интеграции, базирующаяся на централизации управленческих функций и их реализации через отношения собственности. Создание холдинговых компаний призвано обеспечить повышение конкурентоспособности и стабилизацию экспорта продукции.

Выявлено, что различия белорусской и российской моделей агропромышленной интеграции обусловлены концептуальными особенностями построения отношений между субъектами АПК (на основе регулирующего и корпоративного подходов), характером данного процесса (системно-эволюционным и бессистемным), а также долей государства в собственности создаваемых структур.

Установлено, что в настоящее время отсутствует универсальный инструментальный количественного измерения эффективности интеграции ввиду многоаспектности явления. В связи с этим, нами сгруппированы подходы к трактовке категории «эффективность» и определены ее синонимы. Выявлено, что обоснование эффективности целесообразно строить на базе категорий «результативность» и «оптимальность», так как сбалансированность элементов системы является ключевым условием результативности ее деятельности в будущем. Оценку результативности и оптимальности предложено проводить на основе системы критериев (уровня финансирования, наличия и использования ресурсов, продуктивности хозяйствования, уровня качества продукции, затрат, производственно-хозяйственной, финансово-экономической результативности) по отдельным технологическим звеньям (сельхозпроизводство, переработка, торговля) и интеграции в целом. Новизна предложенной системы критериев заключается в ее построении на основе последовательности стадий воспроизводства (обеспечивающей, ресурсной, производственно-технологической, результативной).

Исследование процессов интеграции в АПК Гомельской области позволило обосновать их целесообразность и определить условия развития. Так, период с 2004 по 2008 г. был связан с совершенствованием организационной структуры АПК региона, повышением финансовой устойчивости сельхозорганизаций, проведением технико-технологического переоснащения производства. Следующим этапом (с 2009 по 2011 г.) стало построение структур с завершенным циклом производства, переработки и реализации продукции. Анализ результативности функционирования объединений в течение 2009-2012 гг. показал следующее: в сельхозпроизводстве превышены нормативы самофинансирования по ряду параметров, установленных на балло-гектар сельхозугодий (по прибыли от хозяйственной деятельности с учетом господдержки – в 1,26 раза, производству молока – в 1,07 раза, производству мяса КРС и свиней – в 2,9, окупаемости труда – в 1,31 раза); обеспеченность собственными кормами составила 54 %; наблюдается устойчивый рост удоев на одну корову (на 14 %, или +669 кг) и среднесуточных привесов на выращивании КРС (на 22 %, или +133 г); объемы реализации через собственную торговую сеть выросли в 2,01 раза и составили 75%. Таким образом, создание интегрированных структур в АПК области обеспечило более полное использование производственного потенциала товаропроизводителей, а также способствовало повышению устойчивости развития регионального агропромышленного производства.

В третьей главе **«Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК и его методическое обеспечение»** разработаны организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК, методика оценки эффективности функционирования и методика определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК, а также рекомендации по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений в АПК.

Нами разработана структурно-функциональная модель организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных формирований в АПК (рисунок 1), в основе которой выделены подсистемы создания, функционирования и связи с внешней средой. Взаимодействие подсистем обеспечивает выбор средств влияния (системообразующих и внутрисистемных) управляющего элемента (модуля управления) на управляемый (модуль производства) в соответствии с их целевой направленностью (формирование единого производственно-экономического пространства, управление «внутренней эффективностью», достижение «внешней эффективности»). Новизна разработки заключается в установлении взаимозависимости внутренних и системообразующих переменных с факторами внешней среды, определении связи отдельных стадий процесса производства с функциями управления, подготовке методической базы функционирования указанных подсистем.

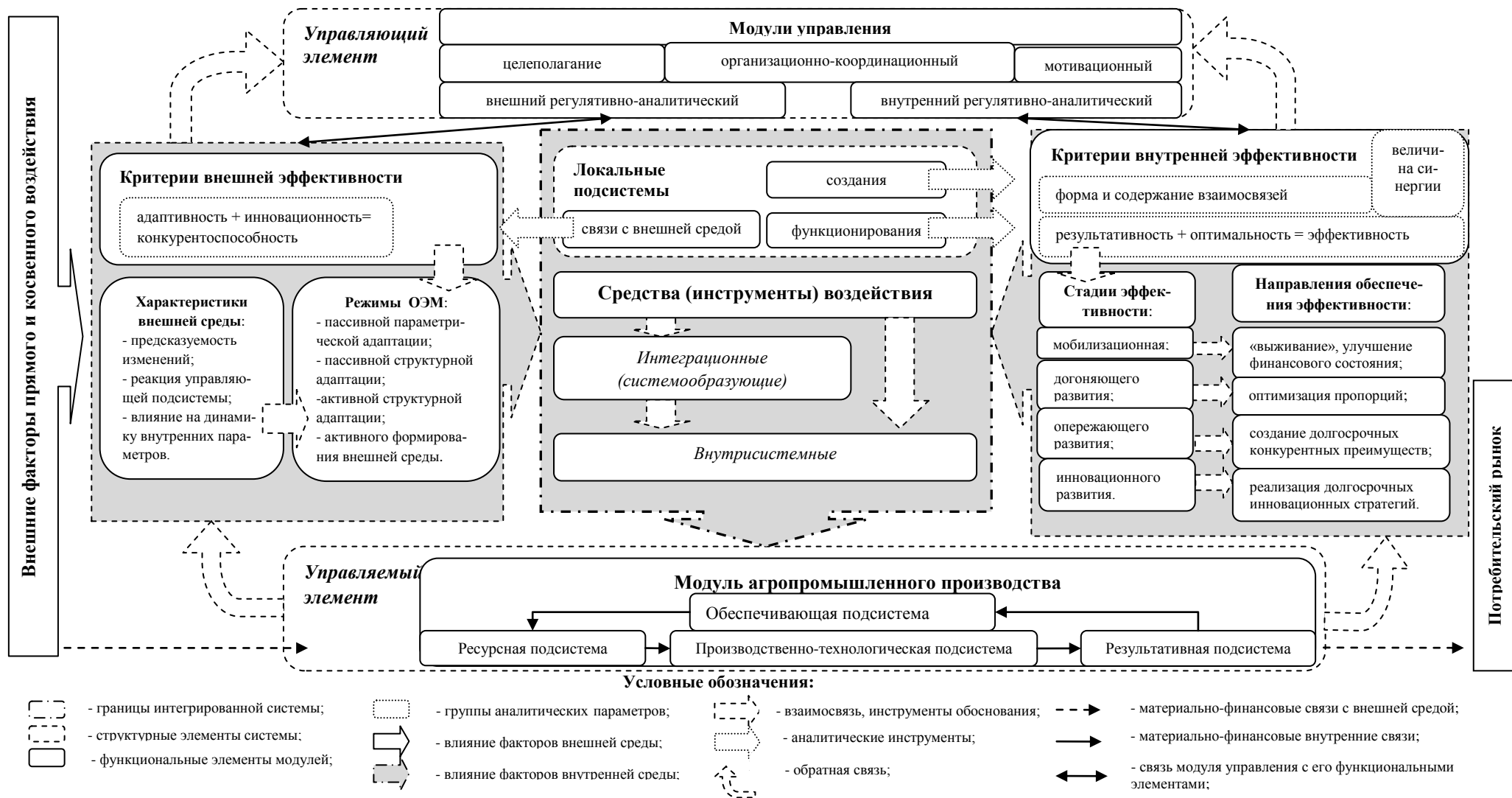


Рисунок 1 – Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК

Примечание – Схема разработана автором по материалам собственных исследований.

Использование регулятивно-аналитического инструментария подсистем *создания и функционирования* базируется на применении критериев внутренней эффективности, определяющих стадии и направления развития. Подсистемой *взаимосвязи с внешней средой* устанавливаются адаптационные режимы функционирования структуры с учетом изменения внешних условий (см. рисунок 1).

Таким образом, разработанный организационно-экономический механизм призван обеспечить повышение эффективности функционирования интегрированных формирований в региональном АПК и укрепление их хозяйственного потенциала в процессе объединения товаропроизводителей в единый комплекс, управления их взаимодействием, адаптации и развития во внешней среде.

Установлено, что эффективность создания объединения зависит от степени обоснованности организационно-экономической схемы взаимодействия и ее способности обеспечивать согласование интересов субъектов интеграции. Для повышения уровня методической обеспеченности данного процесса разработаны *рекомендации по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК* путем установления соответствия между характером производственно-экономических связей и организационной моделью их оформления. Рекомендации включают ряд операций: 1) *оценка тесноты связей субъектов* с целью определения типа отношений (мягкие, защитные, координационные, консолидированные, доверительные, контрольные, управленческие, жесткие); 2) *выбор организационной модели интеграции* (хозяйственная группа, холдинг и пр.) на основе анализа структурообразующих факторов (мотивационных, организационных, технологических) для определения возможности согласования целей субъектов, оптимизации технологической цепи; 3) *определение организационно-экономических условий взаимодействия участников* для установления соответствия между его формой и содержанием на базе функциональных параметров (замкнутость цикла производства, способ формирования собственности, система управления, модель распределительных отношений); 4) *выявление положительных и отрицательных сторон выбранной формы*. Использование рекомендаций призвано обеспечить определение аспектов эффективного взаимодействия интегрированных субъектов, а именно: мотивационного (условий сотрудничества); технологического (степени технологической связанности); организационного (возможности создания единого пространства, регулирования связей в нем).

В процессе развития интеграционных отношений между субъектами АПК особое значение приобретают вопросы повышения эффективности совместного производства. В этой связи нами разработана *методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК*, основу которой составляет система параметров «результативность – оптимальность». Методика включает операции, последовательно выполняемые в четыре этапа:

1) *подготовительный* – отбор по каждому звену (сельхозпроизводство, переработка, торговля, интеграция в целом) показателей оценки (в сфере *сельхозпроизводства*: плотность поголовья КРС (свиней), производительность труда, фондоотдача, урожайность зерновых, удой молока на одну корову, среднесуточный привес КРС (свиней), окупаемость затрат выручкой и пр.; в сфере *переработки*: обеспеченность собственным сырьем, выход товарной продукции, покрытие выручкой кредиторской задолженности и пр.; в сфере *реализации*: выручка от реализации продукции на единицу торговых площадей, удельный вес реализации через собственную торговую сеть и экспорта и пр.); 2) *корректирующий* – внесение поправок в соответствии с данными; 3) *расчетный* – определение коэффициентов результативности, оптимальности и параметров эффективности (таблица 1); 4) *диагностический* – интерпретация результатов.

Таблица 1– Расчет интегральных параметров эффективности

Расчет параметров результативности	Расчет параметров оптимальности
1. Расчет единичных коэффициентов $K^{рез}_{ij}$ и $K^{опт}_{ij}$	
$K^{рез+}_{ij} = 1 + \frac{\left(\frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}{\left(\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right + \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}$	$K^{опт+}_{ij} = 1 + \frac{\left(\frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}{\left(\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right + \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}$
$K^{рез-}_{ij} = 1 - \frac{\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right }{\left(\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right + \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}$	$K^{опт-}_{ij} = 1 - \frac{\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right }{\left(\left \frac{y_{ij}^1}{x_{ij}^1} - \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right + \frac{y_{ij}^0}{x_{ij}^0} \right)}$
2. Расчет частных (подсистемных) коэффициентов $K^{рез}_j$ и $K^{опт}_j$	
$K^{рез}_j = \sqrt[n]{K^{рез}_{1j} \cdot \dots \cdot K^{рез}_{ij} \cdot \dots \cdot K^{рез}_{nj}}$	$K^{опт}_j = \sqrt[n]{K^{опт}_{1j} \cdot \dots \cdot K^{опт}_{ij} \cdot \dots \cdot K^{опт}_{nj}}$
3. Расчет обобщающих коэффициентов $K^{рез}$ и $K^{опт}$	
$K^{рез} = \sqrt[m]{K^{рез}_1 \cdot \dots \cdot K^{рез}_j \cdot \dots \cdot K^{рез}_m}$	$K^{опт} = \sqrt[m]{K^{опт}_1 \cdot \dots \cdot K^{опт}_j \cdot \dots \cdot K^{опт}_m}$
4. Расчет интегральных параметров эффективности $K^{эф}$ и $\Delta K^{эф}$	
$K^{эф} = K^{рез} \times K^{опт}; \quad \Delta K^{эф} = K^{опт} - K^{рез}$	

Примечания: 1 – Разработано автором по материалам исследований;
 2 – x_{ij} , y_{ij} – значения i -го параметра j -й подсистемы, определяющие объем использования ресурсов и результат деятельности;
 3 – Формулы расчета $K^{рез+}_{ij}$ и $K^{опт+}_{ij}$ используются, если значение знаменателя дроби ≥ 0 ; $K^{рез-}_{ij}$ и $K^{опт-}_{ij}$ – если < 0 .

Таким образом, применение методики призвано обеспечить установление уровней результативности и оптимальности производства, выявление источников роста (снижения) эффективности функционирования объединения в целом и его отдельных звеньев (сельхозпроизводства, переработки, торговли).

Апробация методики позволила: выстроить рейтинг интегрированных структур АПК Гомельской области; оценить резервы повышения эффективности деятельности ОАО «Агрокомбинат «Южный», ОАО «Ветковский агросервис»; установить закономерности развития региональных процессов интеграции: 1) *зависимость уровня эффективности от вида интеграции и отраслевой специализации интегратора* (более эффективно функционируют объединения

на принципах горизонтальной и вертикальной интеграции (таблица 2); 2) *циклическость развития и обусловленность зависимости видом интеграции* (sin-образный цикл (проявление краткосрочных интеграционных эффектов) имеет 56 % горизонтальных формирований (СПК «Бумажково», ПСК «50 лет Октября», СПК «Новый путь» и др.); cos-образный (действие долгосрочных интеграционных эффектов) – 78 % вертикальных объединений (Агрокомбинат «Южный», ОАО «Калинковичский мясокомбинат», ОАО «Тихиничи» и др.); 3) *преобладание экстенсивно-интенсивного характера развития объединений*.

Таблица 2 – Интегральные параметры эффективности по районам за 2012 г.

Район	Параметр эффективности (количество объединений)			Район	Параметр эффективности (количество объединений)		
	ГИ ²	ВИ ²	ТН ²		ГИ	ВИ	ТН
Буда-Кошелевский	-	-	1,01(3)	Лельчицкий	1,08(2)	-	0,99(2)
Ветковский	-	1,03(1)	1,08(1)	Мозырьский	-	1,06(1)	-
Гомельский	1,08(1)	1,09(1)	-	Лоевский	-	-	1,00(1)
Добрушский	1,14(1)	-	1,09(1)	Октябрьский	0,98(2)	-	-
Ельский	1,00(1)	-	-	Петриковский	1,02(2)	-	0,95(2)
Житковичский	1,12(1)	-	-	Речицкий	1,11(4)	-	-
Жлобинский	-	1,08(2)	1,01(1)	Рогачевский	-	1,10(1)	-
Калинковичский	1,07(2)	1,13(2)	-	Чечерский	-	-	-
Средние по Гомельской области					1,04(16)	1,06(8)	1,01(11)

Примечания: 1 – Рассчитано автором на основе методики оценки эффективности по данным Комитета по сельскому хозяйству и продовольствию Гомельского облисполкома; 2 – ГИ – горизонтально-интегрированные, ВИ – вертикально-интегрированные, ТН – технологически несвязанные субъекты.

На основе синтеза теории производственных функций и предельного анализа разработана *методика определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК*. Методика включает ряд этапов: 1) *расчетно-статистический* – построение частных (с учетом интенсивности ведения отрасли) и общих многофакторных степенных функций Кобба-Дугласа; 2) *аналитический* – установление отдачи от масштаба (возрастающая, постоянная, убывающая) и определение уровня обеспеченности ресурсами (недостаточного, оптимального, избыточного) на основе сравнения предельной производительности факторов с затратами их привлечения в производство; 3) *корректирующий* – установление необходимости и определение объемов перераспределения пары факторов между производством двух видов одноотраслевой продукции на основе норм технологического замещения (MRTS).

Практическая апробация и внедрение методики в деятельность интегрированных формирований АПК Гомельской области позволили оценить эффективность использования ресурсов (таблица 3) и выявить закономерности развития отрасли животноводства, а именно: 1) *преобладание экстенсивно-интенсивного характера развития мясной отрасли* подтверждено расположением фак-

торов в порядке убывания их значимости (поголовье КРС (коэффициент значимости 0,697, корма (0,037), основные средства (0,013), трудозатраты (0,012).

Таблица 3 – Оценка сбалансированности ресурсообеспечения по общей модели

Факторы	Относительный оптимум в производстве		Параметры производства			
			мяса КРС		молока	
	мяса КРС	молока	факт	оценка	факт	оценка
Поголовье КРС (коров), гол	1,027	1,175	2037	2092	3202	3450
Трудозатраты, тыс. чел.-ч	1,086	1,175	84	91	123	145
Расход кормов, тыс. т	1,581	1,020	6820	10785	6274	7444
Основные средства, млн. руб.	1,185	1,235	679	805	1124	1389
Привес КРС (валовой надой), т	1,029	1,050	671	690	5459	5731

Примечания: 1 – Рассчитано автором на основе методики определения сбалансированного ресурсного обеспечения по данным Комитета по сельскому хозяйству и продовольствию Гомельского облисполкома;
2 – Параметры приведены в среднем на одного субъекта выборки за 2012 г. до (факт) и после (оценка) проведения расчетов.

Таким образом, наряду с подтверждением существующей зависимости результатов производства мяса КРС от природно-биологических факторов (физиологического потенциала стада, сбалансированности кормов и пр.), установлено наличие неиспользованных резервов повышения ресурсоотдачи (по факторам «поголовье» и «трудовые ресурсы» – 17,5%, «корма» – 2,0, «основные средства» – 23,5%); 2) *зависимость значимости ресурсов и величины проявления эффектов интеграции от уровня интенсивности молочного скотоводства* установлена на основании тенденций изменения состава приоритетных факторов (от размера дойного стада (при низком и среднем уровне интенсивности) до уровня кормо-, трудо и фондообеспеченности (при высоком)). Следовательно, целесообразно увеличение объемов использования ресурсов с учетом результатов оценки, приведенных в таблице 3, что будет обуславливать возможность повышения эффективности производства молока; 3) *снижение предельной производительности факторов по мере приближения их объемов к оптимальному соотношению*. Определено, что перераспределение факторов между производством мяса КРС и молока без учета рассчитанных пропорций может привести к снижению его технологической и экономической эффективности.

Таким образом, методика может быть использована при разработке мер по повышению сбалансированности сельхозпроизводства в объединениях.

Применение предложенных методик, как показал анализ, позволяет обеспечить прирост валовой продукции сельского хозяйства. В частности, на примере объединений АПК Гомельской области он составил 153 руб. в расчете на один балло-гектар сельхозугодий (в 2012 г.). В целом получен экономический эффект около 727 млн. руб. (в 2012 г.).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации

В результате исследований разработан организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК и его методическое обеспечение, на основании чего получены следующие выводы:

1. Определены теоретические аспекты обеспечения эффективного функционирования интегрированных структур в АПК. Установлено, что агропромышленная интеграция представляет собой, с *одной* стороны, *процесс*, ведущий к развитию производственно-экономических связей между субъектами одной или смежных отраслей АПК, полностью или частично контролируемый интегратором; с *другой* – *форму (состояние)* объединения субъектов АПК, в которой содержание связей определяется организационно-правовыми принципами ее построения, отношениями собственности между участниками, системой управления совместной деятельностью, а их структура формируется на основе оптимальной концентрации производства, сочетания последовательных стадий цикла получения конечной продукции; с *третьей* – *механизм объединения* технологически связанных субъектов агропромышленного производства в единый комплекс на взаимовыгодных условиях и *управления* их взаимодействием на основе использования организационно-экономических методов. Эффективность построения, уровень интеграции участников, степень проявления синергии, наличие конкурентных преимуществ обусловлены, *во-первых*, влиянием комплекса факторов, которые предложено подразделить на внешние косвенного и прямого воздействия, а также системообразующие и внутренние; *во-вторых*, степень обоснованности структуры организационно-экономического механизма взаимодействия интегрированных субъектов на основе принципов функционирования социально-экономических систем [2, 7, 10, 11, 16, 19, 20, 22, 24, 25, 27, 34].

2. Установлено, что особенности экономической системы определяют степень, формы и эффективность агропромышленной интеграции. Исследование показало, что, *во-первых*, в рыночной и переходной экономиках процессы интеграции в АПК различаются в предпосылках, мотивах и масштабах развития; *во-вторых*, в трансформационной среде реформирование убыточных сельскохозяйственных организаций являлось условием обеспечения роста агропромышленного производства и способствовало построению связей между субъектами на подлинных принципах кооперации и интеграции; *в-третьих*, различия белорусской и российской моделей агропромышленной интеграции обусловлены концепцией (регулирующий и корпоративный подходы), характером построения отношений (системно-эволюционным и бессистемным), степенью участия государства в собственности структур; общность – особенностями переходного периода (финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций, распространение «же-

стких» форм и пр.); *в-четвертых*, в условиях рыночной адаптации национального АПК приоритетами становятся: переориентация на качественные показатели и перевод субъектов на принципы самостоятельного хозяйствования; построение республиканских компаний по продуктовому принципу; формирование инновационной модели производства [3, 4, 5, 7, 11, 16, 17, 21, 23, 35, 36]; *в-пятых*, эффективность функционирования агропромышленной системы определяется результативностью и оптимальностью параметров, входящих в состав элементов, которые предложено оценивать на основе следующей системы критериев по технологическим звеньям (сельхозпроизводство, переработка, торговля) и интеграции в целом (уровень финансирования, наличие и использование ресурсов, продуктивность хозяйствования, уровень качества продукции, затраты, производственно-экономическая результативность и пр.) [6, 9, 10].

3. Разработан организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК, включающий подсистемы создания, функционирования и взаимодействия с внешней средой, соответствующие им средств воздействия управляющего элемента на управляемый, и призванный обеспечить повышение эффективности деятельности технологически связанных субъектов агропромышленного производства с учетом условий внешней среды. Новизна разработки заключается в следующем: установлены связи между стадиями процесса производства и функциями управления; выделены подсистемы создания (обеспечения целостности формирования), регулирования (управления «внутренней» эффективностью), развития (достижения «внешней» эффективности); разработана методическая база функционирования указанных подсистем. Использование механизма позволит обеспечить укрепление хозяйственного потенциала объединений, в том числе за счет оптимизации производственной цепи; выявления резервов повышения эффективности, обусловленных действием внутренних и интеграционных факторов; проявления синергии; адаптации к внешней среде [1, 2, 10, 12, 13, 14, 15, 27, 28, 29].

4. Разработана методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК, суть которой заключается в поэтапном определении интегрального коэффициента на основе произведения обобщающих параметров результативности и оптимальности. Ее новизна состоит: *во-первых*, в систематизации критериев и показателей оценки в соответствии с этапами процесса воспроизводства (обеспечивающим, ресурсным, производственно-технологическим, результативным); *во-вторых*, в разработке математического инструментария для анализ различных звеньев производственной цепи (сельское хозяйство, переработка, торговля) и объединения в целом; *в-третьих*, в представлении приемов (интегрального, зонального, интервального и графического) экономической интерпретации расчетов; *в-четвертых*, в обосновании последовательности аналитических операций. Внедрение методи-

ки в работу субъектов хозяйствования АПК Гомельской области и ее практическое применение позволило выявить закономерности развития региональных процессов агропромышленной интеграции (зависимость уровня эффективности от вида отношений и отраслевой специализации интегратора, цикличность и преобладание экстенсивно-интенсивного характера развития), а также показало наличие в ОАО «Ветковский агросервис» возможностей роста валовой продукции в расчете на один балло-гектар сельхозугодий на сумму от 42,9 до 52,0 тыс. руб., увеличения уровня окупаемости затрат на 6,6 п.п., получения эффекта в размере 177 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 2010 г. [6, 9, 10, 15, 26, 32].

5. Разработана методика определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК, основанная на установлении параметров наиболее результативного использования факторов (поголовья животных, основных средств, труда, кормов и пр.) в производстве продукции сельского хозяйства. Расчет базируется на сравнении предельной производительности ресурсов с затратами на их привлечение, а также установлении необходимости их перераспределения между производством отдельных видов продукции с учетом норм технологического замещения. Предложенная методика обладает научной новизной, которая заключается в следующем: построении производственных функций в относительных параметрах с учетом уровня интенсивности ведения отрасли (низкого, среднего, высокого); обосновании условий замещения факторов и оценки эффективности их перераспределения; определении средств проверки достоверности расчетов. Применение методики обеспечивает выявление резервов повышения эффективности производства за счет увеличения, сокращения или перераспределения объемов используемых ресурсов. Практическое внедрение методики показало, что в развитии интегрированных структур АПК Гомельской области преобладают следующие тенденции: экстенсивно-интенсивный характер ведения мясной отрасли, зависимость величины эффектов интеграции от уровня интенсивности ведения молочной отрасли, снижение предельной производительности факторов по мере приближения к их оптимальному соотношению. Использование инструментария в работе плановой службы ОАО «Агрокомбинат «Южный» обеспечило возможность прироста годового валового производства молока от 1,3 до 1,5 %, увеличения объемов выращивания мяса КРС от 4,1 до 4,6 %, получения в 2013 г. экономического эффекта в размере 64,79 млн. руб. в ценах 2012 г. [31, 32, 33].

6. Разработаны рекомендации по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК, суть которых заключается в установлении соответствия между характером производственно-экономических связей субъектов интеграции и организационной моделью их оформления. Их новизна состоит в оценке тесноты связей участников интеграции по восьмиуровневой иерархии (мягкие, защит-

ные, координационные, консолидированные, доверительные, контрольные, управленческие, жесткие); определении критериев выбора организационной модели в системе структурообразующих факторов (мотивационных, организационных, технологических); выявлении организационно-экономических условий эффективного взаимодействия субъектов по системе функциональных факторов (состав участников, замкнутость производственного цикла, система управления, модель распределительных отношений). Использование рекомендаций позволяет установить организационно-экономические условия выгодного сотрудничества участников интеграции, оценить возможность формирования единого производственно-экономического пространства, обосновать организационную модель взаимосвязи субъектов интеграции [8, 10, 30].

Рекомендации по практическому использованию результатов

Материалы и методические разработки диссертационной работы (методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК, методика определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК) одобрены Комитетом по сельскому хозяйству и продовольствию Гомельского облисполкома и использованы для выработки мер по развитию хозяйственного потенциала интегрированных формирований регионального АПК, подготовки рекомендаций по повышению продуктивности отраслей сельского хозяйства (справка № 02/7859 от 17.12.2013 г.); применены плановой службой ОАО «Агрокомбинат «Южный» (справки № 2749 от 09.12.2011 г., № 4824 от 05.12.2013 г.) и планово-экономическим отделом ОАО «Ветковский агросервис» (справка № 2800 от 28.12.2011 г.) для выявления резервов повышения эффективности деятельности, прогнозной оценки перспектив развития, определения степени сбалансированности использования ресурсов в производстве продукции животноводства; одобрены к внедрению в учебный процесс УО «Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого» для проведения занятий и контроля знаний по дисциплинам «Экономика предприятия (организации)», «Кооперация в АПК», выполнения курсовых и дипломных работ (акты № 45-2166 от 19.10.2011 г., № 10.23-844 от 23.04.2013 г., № 06-1 от 06.05.2013 г.).

Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК и его методическое обеспечение рекомендуется использовать субъектам хозяйствования для повышения уровня эффективности агропромышленного производства; органам государственного управления – для решения задач, возникающих в процессе регулирования деятельности интегрированных структур; в учебном процессе при подготовке специалистов в области аграрной экономики – для совершенствования научно-методического обеспечения дисциплин, связанных с тематикой исследований.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ

Статьи в научных изданиях согласно перечню ВАК, в зарубежных рецензируемых журналах

1. Ермалинская, Н.В. Методика определения синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в интегрированных агропромышленных формированиях / Н.В. Ермалинская, Т.Г. Фильчук // Аграр. экономика. – 2009. – № 2. – С. 2–6.

2. Ермалинская, Н.В. Методологический подход к обоснованию стадийной эффективности функционирования кооперативно-интеграционных структур в АПК // Проблемы экономики: сб. науч. тр. / БГСХА; редкол. : А.М. Каган [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2010. – Вып. 1 (10). – С. 63–70.

3. Ермалинская, Н.В. Развитие интеграционных процессов в системе регионального АПК: тенденции, особенности, проблемы и экономическая оценка результатов на материалах Гомельского региона Республики Беларусь / Н.В. Ермалинская // Псковский регионологический журнал: науч. период. журнал [Электронный ресурс]. – 2010. – №9. – С.61–77. – Режим доступа: [http : // prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm](http://prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm). – Дата доступа : 05.11.2010.

4. Ермалинская, Н.В. Эволюция и основные модели агропромышленной интеграции в условиях становления рыночной экономики / Н.В. Ермалинская // Аграр. экономика. – 2011. – № 3. – С.7–13.

5. Ермалинская, Н.В. Состояние, проблемы и направления развития кооперативно-интеграционных структур в АПК (на материалах Гомельской области Республики Беларусь) / Н.В. Ермалинская // Псковский регионологический журнал: науч. период. журнал [Электронный ресурс]. – 2011. – № 11. – С.43–54. – Режим доступа: [http : // prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm](http://prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm). – Дата доступа : 05.04.2011.

6. Ермалинская, Н.В. Методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных формирований в АПК / Н.В. Ермалинская // Аграр. экономика. – 2011. – № 11. – С.7–15.

7. Ермалинская, Н.В. Тенденции развития и особенности функционирования кооперативно-интеграционных структур в АПК Республики Беларусь / Н.В. Ермалинская // Псковский регионологический журнал: науч. период. журнал [Электронный ресурс]. – 2011. – №12. – С.47–57. – Режим доступа: [http : // prj-pqpu.- narod.ru/PRJ/PRJ.htm](http://prj-pqpu.-narod.ru/PRJ/PRJ.htm). – Дата доступа : 01.12.2011.

8. Ермалинская, Н.В. Методологический подход к обоснованию альтернативных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Н.В. Ермалинская // Молодежь в науке – 2011 : приложение к журналу

«Вестник Национальной академии наук Беларуси» : в 5 ч. / Национальная академия наук Беларуси, Совет молодых ученых НАН Беларуси ; редкол. : В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск, 2012. – Ч. 4. Серия аграрных наук. – С. 11–16.

9. Ермалинская, Н.В. Эффективность развития интегрированных структур в АПК Гомельской области Республики Беларусь: методика оценки, результаты и закономерности / Н.В. Ермалинская // Псковский регионологический журнал : науч. период. журнал [Электронный ресурс]. – 2012. – № 13. – С.98–112.– Режим доступа : [http : // prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm](http://prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm). – Дата доступа: 05.09.2012.

10. Ермалинская, Н.В. Методологические и методические аспекты повышения эффективности интегрированных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Псковский регионологический журнал: науч. период. журнал [Электронный ресурс]. – 2012. – № 14. – С.48–62. – Режим доступа : [http : // prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm](http://prj-pqpu.narod.ru/PRJ/PRJ.htm). – Дата доступа: 05.09.2012.

Рекомендации

11. Ермалинская, Н.В. Методические рекомендации по созданию системы управления в продуктовых компаниях (на примере масложирового подкомплекса) / С.А. Чаусов, Н.В. Голубович, Н.В. Ермалинская / Научные рекомендации развития АПК: предложения и механизмы реализации / редкол. : В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. – С.141–147.

Статьи в научных рецензируемых журналах

12. Ермалинская, Н.В. Теоретические и практические аспекты развития агропромышленной интеграции / Н.В. Ермалинская // Вестник ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2011. – № 1. – С. 94–101.

Материалы конференций

13. Ермалинская, Н.В. Организационно-экономический механизм функционирования интегрированных агропромышленных формирований (на примере Гомельской области) / Н.В. Ермалинская // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления: материалы VIII Междунар. межвуз. науч.-технич. конф. студентов, аспирантов и магистрантов, Гомель, 28–29 апреля 2008 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого. – Гомель, 2008. – С.307–310.

14. Ермалинская, Н.В. Методика оценки синергетической эффективности взаимодействия субъектов интеграционных отношений в системе агропромыш-

ленного производства (на примере Гомельской области) / Н.В. Ермалинская // Проблемы и перспективы социально-экономического развития Беларуси в контексте глобальных экономических тенденций : материалы XIII Межвуз. науч.-практ. конф., Гомель, 5 февраля 2009 г., в 2 ч. / Междунар. ин-т трудовых и социальных отношений ; под ред. С.И. Ляха. – Гомель : 2009. – Ч. I. – С.44–46.

15. Ермалинская, Н.В. Экономические основы оценки синергетической эффективности функционирования интегрированных структур (на примере Гомельской области) / Н.В. Ермалинская // Беларусь в современном мире: материалы II Республик. конф. студентов, магистрантов и аспирантов, Гомель, 15 мая 2009 г./ Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого ; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2009. – С. 38–40.

16. Ермалинская, Н.В. Синергия как основа эффективного взаимодействия субъектов интеграционных отношений в системе агропромышленного производства / Н.В. Ермалинская // Менталитет славян : материалы VI Междунар. науч. конф., Гомель, 21–22 мая 2009 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого ; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2009. – С. 215–216.

17. Ермалинская, Н.В. Анализ эффективности развития производственно-экономической деятельности интегрированных агропромышленных формирований (на примере Гомельской области) / Н.В. Ермалинская, О.В. Лапицкая, Т.Г. Фильчук // Устойчивое развитие агропромышленного комплекса: производственно-экономические, миграционные и мотивационные процессы: материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 45-летию БТЭУ, Гомель, 10–11 ноября 2009 г. / Белорус. торгово-эконом. ун-т потребительской кооперации ; под науч. ред. А.А. Наумчик, С.Н. Лебедевой.– Гомель, 2009. – С.34–36.

18. Ермалинская, Н.В. Оценка эффективности развития интеграционных структур в агропромышленном комплексе (на примере Гомельской области) / Н.В. Ермалинская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 26–27 ноября 2009 г., в 2 ч./ Гомельский гос. техн. ун-т имени П.О. Сухого; под общ. ред. Р.И. Громыко. – Гомель, 2009.– Ч. I. – С. 198–200.

19. Ермалинская, Н.В. Методологический подход к обоснованию стадийной эффективности функционирования интегрированных агропромышленных формирований / Н.В. Ермалинская // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления : материалы X Междунар. межвуз. науч.-техн. конф., Гомель, 29–30 апреля 2010 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого. – Гомель, 2010. – С. 355–358.

20. Ермалинская, Н.В. Методологический подход к обоснованию режимов функционирования организационно-экономического механизма деятельности интегрированных структур в АПК на основе факторов адаптивности и инновационности / Н.В. Ермалинская // Национальная инновационная система

Республики Беларусь : состояние и перспективы развития : материалы Междунар. науч. конф., Гомель, 21–22 октября 2010 г. / Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол. : Б.В. Сорвилов [и др.]. – Гомель, 2010. – С.110–113.

21. Ермалинская, Н.В. Методологический подход к обоснованию стадийной эффективности функционирования кооперативно-интеграционных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 20–21 мая 2010 г./ Полесский гос. ун-т ; редкол. : К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск, 2010. – С.80–81.

22. Ермалинская, Н.В. Развитие интеграционных процессов в системе регионального АПК: тенденции, особенности, проблемы и экономическая оценка результатов на материалах Гомельского региона Республики Беларусь / Н.В. Ермалинская // Развитие АПК в контексте обеспечения продовольственной безопасности : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 9–10 сентября 2010 г. / Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси ; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск, 2011. – С.61–65.

23. Ермалинская, Н.В. Типовой профиль многоуровневой системы кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Н.В. Ермалинская // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления : материалы X Междунар. межвуз. науч.-техн. конф., Гомель, 28–29 апреля 2011 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого. – Гомель, 2011. – С.376–378.

24. Ермалинская, Н.В. Особенности развития агропромышленной интеграции в трансформационных условиях / Н.В. Ермалинская // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 28–29 апреля 2011 г. / Полесский гос. ун-т ; редкол. : К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск, 2011. – С.291–293.

25. Ермалинская, Н.В. Роль социально-культурных факторов в развитии кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Н.В. Ермалинская, Т.Г. Фильчук // Менталитет славян : материалы VII Междунар. науч. конф., Гомель, 26–27 мая 2011 г./ Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2011. – С.101–102.

26. Ермалинская, Н.В. Система факторов эффективного функционирования интегрированных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Актуальные вопросы экономического развития : теория и практика в современных условиях : материалы Междунар. науч. конф., Гомель, 27–28 октября 2011 г. / Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины; редкол. : Б.В. Сорвилов [и др.]. – Гомель, 2011. –С.107–109.

27. Ермалинская, Н.В. Системные закономерности развития кооперативно-интеграционных структур в АПК Гомельской области / Н.В. Ермалинская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 24 ноября 2011 г. / Гомельский

гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого ; под ред. Р.И. Громыко. – Гомель, 2011. – С.21–23.

28. Ермалинская, Н.В. Теоретические аспекты формирования и содержание организационно-экономического механизма функционирования интегрированных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 26–27 апреля 2012 г./ Полесский гос. ун-т; редкол. : К.К. Шебеко [и др.]. –Пинск, 2012. – С. 22–24.

29. Ермалинская, Н.В. Концептуальная модель построения организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления: материалы XII Междунар. межвуз. науч.-технич. конф., Гомель, 26–27 апреля 2012 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого. – Гомель, 2012. – С.366–369.

30. Ермалинская, Н.В. Система частных механизмов повышения эффективности деятельности интегрированных структур в АПК / Н.В. Ермалинская // Беларусь в современном мире: материалы V Междунар. конф. студентов, магистрантов и аспирантов, Гомель, 24 мая 2012 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2012. – С.259–262.

31. Ермалинская, Н.В. Методологические аспекты обоснования организационной модели взаимодействия субъектов интеграции в АПК / Н.В. Ермалинская // Содружество наук. Барановичи – 2012 : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф. молод. исследователей, Барановичи, 23–24 мая 2012 г. / Барановичский гос. ун-т ; редкол. : А.В. Никишова [и др.]. – Барановичи, 2012. – С.24–28.

32. Ермалинская, Н.В. Анализ эффективности использования ресурсов в интегрированных структурах АПК Гомельской области / Н.В. Ермалинская // Актуальные вопросы экономического развития : теория и практика : материалы Междунар. науч. конф., Гомель, 19–20 октября 2012 г., в 2 ч./ Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины; редкол. : Б.В. Сорвилов [и др.]. – Гомель, 2012. – Ч. I.– С. 46–52.

33. Ермалинская, Н.В. Оценка резервов повышения ресурсоотдачи в сельскохозяйственном производстве интегрированных формирований агропромышленного комплекса Гомельской области / Н.В. Ермалинская // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления : материалы XIII Междунар. межвуз. науч.-технич. конф., Гомель, 25–26 апреля 2013 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого. – Гомель, 2013. – С.364–367.

34. Ермалинская, Н.В. Методические основы повышения эффективности производства интегрированных формирований в АПК на основе сбалансированного использования ресурсов / Н.В. Ермалинская // Беларусь в современном мире : материалы VI Междунар. конф. студентов, магистрантов и аспирантов,

Гомель, 26 апр. 2013 г./ Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2013. – С.416–418.

35. Ермалинская, Н.В. Социально-культурные особенности построения белорусской модели агропромышленной интеграции / Н.В. Ермалинская // Менталитет славян: материалы VIII Междунар. науч. конф., Гомель, 23–24 мая 2013 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого ; под общ. ред. В.В. Кириенко. – Гомель, 2013. – С. 189–190.

36. Ермалинская, Н.В. Экономическая оценка результатов создания и развития кооперативно-интеграционных объединений с завершённым циклом производства в АПК Гомельской области / Н.В. Ермалинская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 28–29 ноября 2013 г. / Гомельский гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого ; под ред. Р.И. Громыко. – Гомель, 2013. – С.141–143.

РЭЗІЮМЭ

Ермалінская Наталля Васільеўна

Арганізацыйна-эканамічны механізм эфектыўнага функцыянавання інтэграваных структур у сістэме рэгіянальнага АПК (на прыкладзе Гомельскай вобласці)

Ключавыя словы: аграпрамысловая інтэграцыя, арганізацыйна-эканамічны механізм, формы інтэграцыі, ацэнка эфектыўнасці інтэграцыі, збалансаванае выкарыстанне рэсурсаў.

Мэта працы: распрацоўка навукова абгрунтаванага арганізацыйна-эканамічнага механізму эфектыўнага функцыянавання інтэграваных структур у АПК і яго метадычнага забеспячэння.

Метады даследавання: агульналагічныя (аналіз, сінтэз, параўнанне), спецыяльныя (манаграфічны, эканоміка-статыстычны, эканоміка-матэматычны) метады пазнання, сістэмны і гранічны аналіз.

Атрыманыя вынікі і іх навізна складаюцца ў распрацоўцы:

– арганізацыйна-эканамічнага механізму эфектыўнага функцыянавання інтэграваных структур у АПК, які накіраваны на стымуляванне і забяспечвае рэгуляванне дзейнасці тэхналагічна звязаных суб'ектаў аграпрамысловай вытворчасці з улікам умоў знешняга асяроддзя;

– метадыкі комплекснай ацэнкі эфектыўнасці функцыянавання інтэграваных структур у АПК, якая дазваляе выявіць крыніцы росту (зніжэння) эфектыўнасці, спрагназаваць перспектывы развіцця;

– метадыкі вызначэння збалансаванага рэсурснага забеспячэння дзейнасці інтэграваных структур у АПК, якая дае магчымасць ацаніць узровень забяспечанасці, рэзервы павышэння эфектыўнасці, аптымальныя параметры размеркавання рэсурсаў;

– рэкамендацый па абгрунтаванні арганізацыйных формаў пабудовы сістэмы кааперацыйна-інтэграцыйных адносін паміж суб'ектамі АПК, якія дазваляюць усталяваць ступень адпаведнасці зместу узаемасувязяў суб'ектаў і арганізацыйнай мадэлі іх афармлення.

Ступень выкарыстання: асноўныя вынікі даследавання апрабаваны і ўкаранёны ў практыку працы інтэграваных фарміраванняў у АПК Гомельскай вобласці, а таксама выкарыстаны ў вучэбным працэсе УА «ГДТУ ім. П.В. Сухога».

Галіна выкарыстання: у дзейнасці спецыялістаў эканамічных службаў суб'ектаў гаспадарання АПК, рэгіянальных органаў дзяржаўнага кіравання, пры падрыхтоўцы спецыялістаў у галіне аграрнай эканомікі.

РЕЗЮМЕ

Ермалинская Наталья Васильевна

Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в системе регионального АПК (на примере Гомельской области)

Ключевые слова: агропромышленная интеграция, организационно-экономический механизм, формы интеграции, оценка эффективности интеграции, сбалансированное использование ресурсов.

Цель работы: разработка научно обоснованного организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в АПК и его методического обеспечения.

Методы исследования: общелогические (анализ, синтез, сравнение), специальные (монографический, экономико-статистический, экономико-математический) методы познания, системный и предельный анализ.

Полученные результаты и их новизна состоят в разработке:

– организационно-экономического механизма эффективного функционирования интегрированных структур в АПК, направленного на стимулирование и обеспечивающего регулирование деятельности технологически связанных субъектов агропромышленного производства с учетом условий внешней среды;

– методики комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК, позволяющей выявить источники роста (снижения) эффективности, спрогнозировать перспективы развития;

– методики определения сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности интегрированных структур в АПК, которая дает возможность оценить уровень обеспеченности, резервы повышения эффективности, оптимальные параметры распределения ресурсов;

– рекомендаций по обоснованию организационных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК, позволяющие установить степень соответствия содержания взаимосвязей субъектов и организационной модели их оформления.

Степень использования: основные результаты исследования апробированы и внедрены в практику работы интегрированных формирований в АПК Гомельской области, а также использованы в учебном процессе УО «Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого».

Область применения: в деятельности специалистов экономических служб субъектов хозяйствования АПК, региональных органов государственного управления, при подготовке специалистов в области аграрной экономики.

SUMMARY

Ermalinskaya Natalia Vasilievna

The organizational-economic mechanism of the effective functioning of integrated structures in the system of the regional Agroindustrial Complex (by the example of Gomel region)

Key words: agroindustrial integration, organizational-economic mechanism, integration forms, integration efficiency assessment, balanced use of resources.

Purpose of research: the development of the science-based organizational-economic mechanism of effective functioning of integrated structures in Agroindustrial Complex and its methodological support.

Research methods: general logic (analysis, synthesis, comparison), special (monographic, economic-statistical, economic-mathematical) methods of the cognition, system and marginal analysis.

Received results and their novelty consist in the development of:

- the organizational-economic mechanism of the effective functioning of the integrated structures in Agroindustrial Complex, directed to encouraging and providing the regulation of the technologically related subjects of the agroindustrial production with the environmental conditions;

- the method of the complex estimation of the efficiency of integrated structures functioning in Agroindustrial Complex allowing to identify the sources of the efficiency growing (reductions) and to predict the development prospects;

- the method of the determination of the balanced resource provision of the integrated structures activity in Agroindustrial Complex that enables to assess the supplies level, the reserves of efficiency increasing, the optimal parameters of the resources distribution;

- the recommendations on grounding of the organizational forms of the construction of the system of the cooperative-integration relations between the subjects of Agroindustrial Complex allowing install the correspondence degree of the content of the interrelation of the subjects and organization model of their registration.

Use degree: the main results of the research have been approved and introduced in the practical work of the agroindustrial formations of Gomel region and have been used in the educational process of Gomel State Technical University named after P.O. Sukhoi.

Range of application: in the activity of the specialists of the economic services of the business entities in Agroindustrial Complex, the regional governmental agencies, in the process of the preparation of the specialists in the field of the agrarian economy.

Ермалинская Наталья Васильевна

Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в системе регионального АПК (на примере Гомельской области)

Подписано в печать 24.03.2014. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 1,86 Уч.-изд. л. 1,91. Тираж 60 экз. Заказ 21.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск