

УДК 339.13.017

АНАЛИЗ МАКРОСРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА EFAS

Л. Л. Соловьева

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Проведен анализ макросреды предприятия ОАО «СтанкоГомель». Составлено резюме
анализа внешних стратегических факторов.*

Ключевые слова: анализ, макросреда предприятия, метод EFAS, передовые технологии.

ANALYSIS OF THE ENTERPRISE'S MACROENVIRONMENT USING THE EFAS METHOD

L. L. Solovieva

Sukhoi State Technical University of Gomel, the Republic of Belarus

*An analysis of the macroenvironment of StankoGomel OJSC was conducted. A summary of
the analysis of external strategic factors was compiled.*

Keywords: analysis, enterprise macroenvironment, EFAS method, advanced technologies.

PEST-анализ – это инструмент, предназначенный для выявления политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, влияющих на стратегию компании [1].

Методика PEST-анализа используется с целью выявления важнейших факторов макросреды предприятия, оказывающих на его деятельность и ее перспективы решающее значение. Однако данный метод необходимо усилить дополнительными оценками выявленных факторов.

Целью данной работы является совершенствование методики PEST-анализа для повышения его значимости для предприятия станкостроения.

Результаты PEST-анализа позволяют оценить внешнюю экономическую ситуацию, складывающуюся в сфере производства и коммерческой деятельности в ближайшей перспективе нескольких лет.

Рассматривая анализ макросреды предприятия ОАО «СтанкоГомель» [2], можно убедиться, что на деятельность предприятия влияет достаточное количество различных факторов макросреды. Наиболее значимыми для него является возможность финансирования исследований для станкостроительной отрасли и доступность результатов этих исследований, использование технологических трендов, изменение индекса цен на продукцию производственно-технического назначения, тенденции в изменении процентных ставок и доступности кредитов.

Таким образом, исходя из PEST-анализа для предприятия ОАО «СтанкоГомель» можно выделить следующие возможности: получение большего финансирования, что может стимулировать инновации и разработку новых технологий; внедрение передовых технологий, таких как автоматизация, роботизация и искусственный интеллект, что может повысить эффективность, производительность и качество продукции на станкостроительных предприятиях.

Помимо возможностей на предприятие воздействуют угрозы: увеличение цен на сырье и компоненты, что может повлиять на производственные затраты и прибыльность станкостроительных предприятий; более высокие процентные ставки и более низкая доступность кредитов могут увеличить стоимость заимствований и ограничить доступ к финансированию для инвестиций и роста.

Форма EFAS (Резюме анализа внешних стратегических факторов) используется западными специалистами для обобщения результатов работы по анализу стратегических факторов внешней среды [3]. Для ее составления привлечем экспертов.

На первом этапе определим значимость факторов, сформулированных в PEST-анализе. Эксперты заполняют матрицы попарных значений и на их основе рассчитываем вес каждого фактора.

На втором этапе оцениваем уровень влияния каждого фактора на деятельность предприятия. Экспертные оценки предполагают расчет степени согласованности мнений, например, коэффициент конкордации. В нашем случае коэффициент составил 0,74, что больше 0,5. Это определяет достоверность полученных данных.

На третьем этапе составляется форма EFAS и рассчитывается общая оценка методом взвешенного сложения.

Составим форму EFAS (Резюме анализа внешних стратегических факторов) для проведения более углубленного PEST-анализа в таблице.

Резюме анализа внешних стратегических факторов

Внешние стратегические факторы	Вес	Оценка	Взвешенная оценка	Примечание
Государственная политика в области промышленности	0,29	4,2	1,22	Среднее влияние
Регулирование внешнеэкономической деятельности	0,28	4	1,12	Среднее влияние
Стандарты качества и сертификации продукции	0,13	3,8	0,49	Слабое влияние
Законодательства в области охраны труда	0,13	3,8	0,49	Слабое влияние
Изменение индекса цен на продукцию	0,48	4,6	2,21	Сильное влияние
Изменение бюджета прожиточного минимума	0,12	3,6	0,43	Слабое влияние
Изменение обменных курсов валют	0,26	3,8	0,99	Среднее влияние
Тенденции в изменении процентных ставок и доступность кредитов	0,33	4,8	1,58	Среднее влияние
Изменение образовательного, квалифицированного уровня трудоспособного населения	0,09	2,6	0,23	Слабое влияние
Изменение среднегодовой численности населения, занятого в экономике	0,19	2,8	0,53	Слабое влияние
Семейные и культурные ценности	0,15	2,2	0,33	Слабое влияние
Трудовая культура и мотивация	0,25	3,6	0,90	Среднее влияние
Технологические тренды	0,48	4,6	2,21	Сильное влияние
Возможность финансирования исследований	0,52	5	2,60	Сильное влияние
Государственная поддержка инноваций	0,30	4,4	1,32	Среднее влияние

Источник. Собственная разработка.

Предприятию ОАО «СтанкоГомель» следует сосредоточиться на управлении факторами с сильным влиянием, такими как изменение индекса цен на продукцию, технологические тренды и возможность финансирования исследований. Необходимо отслеживать изменения в этих факторах и разрабатывать соответствующие стратегии для смягчения рисков и использования возможностей. Нужно также уделять внимание факторам со средним и слабым влиянием, поскольку они могут стать более значительными в будущем.

Л и т е р а т у р а

1. PEST-анализ. – URL: [https://www.unisender.com/ru/glossary/ pest-analiz/#anchor-3](https://www.unisender.com/ru/glossary/pest-analiz/#anchor-3) (дата обращения: 20.07.2025).
2. Официальный сайт ОАО «СтанкоГомель». – URL: <http://www.stankogomel.by/> (дата обращения: 20.07.2025).
3. Попов, В. Н. Системный анализ в менеджменте : учеб. пособие / В. Н. Попов, В.С. Касьянов, И. П. Савченко ; под ред. В. Н. Попова. – М. : КНОРУС, 2007. – 304 с.