

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Г.В. Митрофанова

(Гомельский государственный технический университет им. П.О. Сухого, г. Гомель)

Для предприятий, осуществляющих производственную деятельность, можно выделить следующие виды рисков:

- риск неполучения исходного сырья, материалов;
- риск остановки производства;
- риск невостребованности произведенной продукции;
- риск нереализации планов или инновационных проектов;
- риск несвоевременного получения оплаты за реализованную продукцию;
- риск возврата покупателем продукции и др.

Перечисленные риски свидетельствуют о том, что производственная деятельность не может быть абсолютно безопасной и предсказуемой. Тем не менее неизбежность присутствия риска не означает, что им не нужно управлять.

Объективной основой для построения системы управления производственными рисками является концепция приемлемого риска. Ее суть состоит в формировании сознательного отношения к риску,

принятии обоснованных решений, подкрепленных комплексом мероприятий по смягчению и нейтрализации возможных нежелательных событий в производственной деятельности предприятия. Основные положения данной концепции можно представить следующим образом:

1) производственный риск – это управляемый параметр, на который нужно и можно оказывать воздействие;

2) наличие производственного риска не является причиной отказа от реализации какого-либо хозяйственного решения;

3) управленческие решения должны приниматься на альтернативной основе;

4) затраты на предотвращение риска не должны быть выше эффекта от снижения его уровня;

5) принятие риска означает принятие ответственности, нельзя рисковать средствами или ресурсами, величина которых превышает покрытие ущерба в случае наихудшего сценария развития событий.

Управление производственным риском предприятия – это балансирование между уровнем возможных потерь и потенциальной выгодой от реализации рискованного решения.

В качестве основных методов воздействия на уровень рисков промышленного предприятия можно предложить уклонение от риска, принятие рисков, передача риска, локализация риска, проведение превентивных мероприятий.

Уклонение от производственных рисков означает отказ от действий и мероприятий, которые влекут за собой реализацию неприемлемого уровня риска. К ним относятся отказ от рискованных инновационных проектов, ненадежных партнеров или от принятия хозяйственных решений, выполнение которых не достаточно гарантировано.

Принятие риска на себя означает создание на предприятии специальных резервных фондов, из которых может осуществляться компенсация убытков при наступлении неблагоприятного события, а также получение кредитов для компенсации убытков производства. Использование данного метода оправдано в тех случаях, если частота наступления убытков невысока, а величина потенциального ущерба невелика. Если же рисков много, то их передают другим объектам.

Сущность передачи производственных рисков заключается в сохранении их уровня с переносом ответственности полностью или частично на третьих лиц. Сюда относится страхование, подразумевающее снижение участия самого предприятия в возмещении ущерба за счет передачи страховщику ответственности по несению риска. Передача рисков может осуществляться путем внесения в текст документов (например, договоров на поставку продукции) специальных оговорок, уменьшающих собственную ответственность предприятия при наступлении неблагоприятных событий. Для передачи риска применяется лизинг оборудования, машин или дорогостоящей техники; факторинг, который позволяет погасить дебиторскую задолженность и избежать риска снижения ликвидности, связанного с отсутствием оборотных средств и др.

Методы локализации риска базируются на выявлении участков деятельности, в которых отмечена наиболее высокая концентрация факторов хозяйственного риска, с тем, чтобы наложить ограничения на определенные параметры деятельности на этих участках. Реализовать это можно в виде применения системы нормативов, в частности нормирования запасов сырья и материалов, что позволяет ограничить риск остановки производства в случае перебоев с поставками и трудностями в снабжении.

Применение метода предотвращения убытков связано с разработкой и внедрением превентивных мероприятий. Примерами таких мероприятий могут быть: проведение инструктажа работников, проведение учений, использование охранников, плакатов и т. д.

В связи с многообразием способов воздействия на производственные риски на уровне предприятия требуется проведение анализа их сравнительной эффективности и проведение таких мероприятий, которые обеспечивают снижение риска наименее затратным путем.