

АКТУАЛЬНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ АУТСОРСИНГА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕЛАРУСИ

В условиях рыночной экономики предприятия сталкиваются с усилением конкуренции, повышенной нестабильностью и неопределенностью внешней среды. В этой связи перед хозяйствующими субъектами возникают проблемы обеспечения жизнеспособности и поиска источников поддержания экономической устойчивости предприятия. Вместе с тем, предприятия, созданные во времена командно-административной экономики, характеризуются высокой степенью автономности организации производственного процесса, где значительную роль играют вспомогательные и обслуживающие подразделения. Обременение непрофильными видами деятельности предприятий снижает их эффективность.

В целях оптимизации организационно-производственной структуры и деятельности республиканских унитарных предприятий, снижения издержек, защиты интересов работников этих предприятий постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 4 февраля 2014 г. № 95 «О передаче отдельных вспомогательных функций, непрофильных (неосновных) и вспомогательных производств республиканских унитарных предприятий специализированным организациям» в 2014 г. предусматривается открытие в Беларуси кампании по широкому применению аутсорсинга, что должно привести к сосредоточению всех ресурсов предприятий на основном виде деятельности с попутной передачей остальных вспомогательных функций профессиональным партнерам.

Целью данного исследования является раскрытие сущности аутсорсинга, его преимуществ для предприятий Беларуси.

Основной мотив перехода на аутсорсинг промышленных производств понятен: необходимо сконцентрировать ограниченные ресурсы на основной деятельности и достичь в данном виде деятельности преимуществ перед конкурентами за счет более низких издержек или более эффективного производства.

Современное состояние отечественной промышленности кратко можно охарактеризовать следующим образом:

- для многих отраслей типичной является схема устройства белорусского производственного предприятия (вспомогательное производство – литейный цех, кузнечный цех, прессовый цех, автоматный цех и т. д.; основные производства – механообработка, термообработка, сварка, гальванический цех, лакокрасочный цех; сборка – сборочный конвейер);
- производственные мощности изношены, низкий уровень загрузки, с трудом можно добиться требуемого качества;
- требуются затраты на переоборудование;
- существует необходимость выделения непрофильных активов для снижения издержек.

К преимуществам, которые получает предприятие при передаче непрофильных функций сторонним организациям, следует отнести экономию средств и рабочего места, постоянную безотказную работу, экономию времени, гарантированное качество.

Промышленность в Республике Беларусь находится на точке перегиба, когда многие определяются с тем, стоит ли содержать самостоятельно заготовительные и вспомогательные цеха или стоит от них отказаться и, возможно, выгодно продать. При этом можно больше сконцентрироваться на основной деятельности и приобрести дополнительные конкурентные преимущества. В течение 5–10 лет рынок производственного аутсорсинга в Беларуси должен сформироваться.