

А. А. Руденкова
 Научный руководитель
М. Н. Андриянчикова
 Гомельский государственный технический
 университет имени П. О. Сухого
 г. Гомель, Республика Беларусь

ДЕПАРТАМЕНТАЦИЯ СФЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

Для анализа системы управления в организации рассмотрим организационную структуру ее управления.

Главным органом управления является директор, в подчинении которого находятся заместитель директора по производству, главный экономист, главный бухгалтер, главный инженер, главный энергетик, главный технолог, заместитель директора по коммерческой и идеологической работе и др.

Вопросами финансового состояния организации занимаются главный бухгалтер и главный экономист, которые подчиняются директору.

Распределение функций управления между указанными выше подразделениями представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Распределение функций управления финансовым состоянием между подразделениями ОАО «Гомельская птицефабрика»

Функциональные подразделения	Функции управления					
	Постановка целей разработки финансового плана	Определение исходных условий для разработки финансового плана	Разработка финансового плана	Организация, координация, регулирование реализации финансового плана	Мотивация и построение системы стимулирования работников	Контроль и анализ реализации финансового плана
1. Директор	х	х			х	х
2. Главный экономист	х	х	х	х		х
3. Планово-экономический отдел		х	х	х		х
4. Главный бухгалтер	х			х		х

Распределение должностных обязанностей между структурными единицами и отдельными исполнителями в области управления финансовым состоянием представлено в таблице 2.

Таблица 2 – Департаментация управления финансовым состоянием ОАО «Гомельская птицефабрика»

Структурная единица	Реализуемые функции
<i>Бухгалтерия</i>	
Главный бухгалтер Заместитель главного бухгалтера	Разработка учетной политики как системы методов и приемов ведения бухгалтерского учета. Адекватное отражение в учете хозяйственных операций организации. Представление данных учета внутренним и внешним пользователям. Контроль за денежными средствами, оплатой кредиторской задолженности, соблюдением платежной дисциплины, мотивация сотрудников, проведение анализа затрат на производство, т. е. расчета затрат на 1 р. произведенной продукции, разработка мероприятий по оптимизации денежных расходов
Бухгалтер 2 категории (2 человека)	Учет кредиторской задолженности и кредитных операций, сверка расчетов
<i>Планово-экономический отдел</i>	
Главный экономист	Разработка бизнес-плана, контроль за соблюдением плановых показателей, регулирование текущих мероприятий по устранению отклонений. Анализ производственных аспектов деятельности как обоснование управленческих решений руководства. Подготовка статистической отчетности
Ведущий экономист Экономист 2 категории	Разработка плана производства, на основании которого выявляются необходимые финансовые ресурсы, осуществляется планирование затрат на производство, оценка существующего и планирования будущего уровня затрат

Данная форма департаментации достаточно эффективна, однако в организации функции распределены не совсем целесообразно. Так, например, финансовым состоянием занимаются два отдела, эту функцию можно закрепить только за бухгалтерией. Кроме того, учет кредиторской задолженности и кредитных операций, сверку расчетов ведут 2 человека, что необходимо для точного и полного учета. Присутствует оперативное регулирование остатков денежных средств и разработка платежного календаря с целью их эффективного использования.

Ю. А. Русиновская

Научный руководитель

С. Л. Шапоров

Белорусский государственный

университет транспорта

г. Гомель, Республика Беларусь

ВИДЫ РЕМОНТА ЛОКОМОТИВОВ И ПРИЧИНЫ РАЗЛИЧИЙ ЗАТРАТ НА ИХ ПРОВЕДЕНИЕ

В настоящее время железные дороги обеспечивают потребности страны в перевозках. Однако уровень эффективности работы железнодорожного транспорта, стоимость услуг, ассортимент и качество услуг, предоставляемых пользователям, не являются одинаковыми на всех подразделениях, что обуславливает их различие в расходах и доходах.

Согласно программе ремонта пути, подвижного состава, технических средств по Белорусской железной дороге (БЖД) за 2015 год затраты составили более 2,75 трлн р., что свидетельствует о необходимости научного обоснования повышения эффективности использования средств и ремонтной программы. В соответствии со структурой железной дороги, одним из важных хозяйств является локомотивное, которое обеспечивает перевозочную работу тяговыми средствами и их содержание в соответствии с техническими требованиями.

Для поддержания локомотивов в исправном состоянии существует система проведения технического обслуживания и текущего ремонта. Для повышения качества, ускорения и удешевления ремонта локомотивов осуществляется концентрация, кооперирование и специализация депоовского ремонта локомотивов. Операции производятся после выполнения локомотивом установленных норм пробега или через определенное время работы и требуют наличия производственных запасов и их большой расход.

В состав локомотивного хозяйства входят основные локомотивные депо, специализированные мастерские по ремонту отдельных узлов локомотивов, пункты технического обслуживания, экипировки локомотивов и смены бригад, базы запаса локомотивов. Причем, все депо специализированы по видам ремонта и сериям подвижного состава. В локомотивных ремонтных депо БЖД производятся различные виды ремонтов, однако есть и предприятия, выполняющие одинаковые виды: так например, в Волковыске и Бресте производят ремонт тепловозов М62 и 2М62, Витебске и Жлобине – ремонт 2ТЭ10, Жлобине и Могилеве – тепловозов ЧМЭЗ, Барановичи и Минск – электровозов ЧС4.

Стоит отметить, что стоимость ремонта в различных депо неодинаковая, что обусловлено влиянием следующих факторов: различное техническое оснащение; различный профессиональный состав работников; различное первоначальное состояние локомотивов; качество выполненных предыдущих ремонтов; интенсивность и напряженность использования локомотивов в перевозочной работе, в том числе условия перевозок.

В аналитическом учете затраты по ремонту и техническому обслуживанию локомотивов группируются по статьям расходов или объектам работ и элементам затрат. Для контроля за использованием средств по направлениям и составлению бухгалтерской отчетности о расходах депо необходимо сформировать сумму затрат не только по каждому элементу, но и по каждой статье расходов. Эти данные получают путем составления обобщающей накопительной ведомости по счетам учета затрат 20 «Основное производство», 23 «Вспомогательные производства», 29 «Обслуживающие производства и хозяйства» с детализацией по субсчетам.

Наблюдающиеся в настоящее время различия в подходах к формированию счета затрат, а также технологии ремонта являются препятствием для эффективного управления затратами в рамках всей железной дороги, поэтому устранение различия состава затрат на ремонт тягового состава и соответственно приведение их к минимальному уровню возможно при уравнивании условий проведения ремонта локомотивов и изменении учетной политики Белорусской железной дороги.