

компания финансово устойчива и способна платить по всем долгам через год, пять, десять лет?»).

Управление ликвидностью требует эффективного контроля за краткосрочными активами и обязательствами, в то время как поддержание платежеспособности зависит от грамотной стратегии финансирования, рентабельности бизнеса и управления денежными потоками в целом. Успешное предприятие должно одновременно поддерживать достаточный уровень ликвидности для обеспечения текущей операционной деятельности и сохранять долгосрочную платежеспособность для своего устойчивого развития.

#### Л и т е р а т у р а

1. Бадмаева, Д. Г. Сравнительный анализ научных дефиниций «ликвидность» и «платежеспособность» организации / Д. Г. Бадмаева // The scientific heritage. – 2020. – № 5 (57). – С. 1–10.
2. Бригхэм, Ю. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. Бригхэм, М. Эрхардт. – СПб. : Питер, 2009. – 960 с.
3. Ковалев, В. В. Курс финансового менеджмента / В. В. Ковалев. – М. : Проспект, 2017. – 78 с.
4. Буткова, О. В. Платежеспособность и ликвидность: теоретические аспекты / О. В. Буткова, Н. В. Чумакова, Н. В. Яковлева // Концепт. – 2018. – № 5 (11). – С. 1–7.
5. Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : учеб. пособие / И. А. Бланк. – Киев : Ника-Центр, 1999. – 512 с.
6. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / И. Я. Лукасевич. – М. : Эксмо, 2013. – 768 с.
7. Глазунов, М. И. Сущность и соотношение понятий «ликвидность предприятия» и «платежеспособность предприятия» / М. И. Глазунов // Российское предпринимательство. – 2009. – № 6 (10). – С. 79–83.
8. Коваленко, О. Г. Необходимость и сущность оценки платежеспособности предприятия / О. Г. Коваленко, А. Н. Кирюшкина // Карельский научный журнал. – 2016. – № 4 (17). – С. 124–127.
9. Мельник, М. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / М. В. Мельник, Е. Б. Герасимова. – М. : Форум ИНФА, 2008. – 192 с.

УДК 332.1(476)

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

И. В. Рачкова

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Рассмотрены перспективные направления развития хозяйственного комплекса Гомельской области. Определены основные кластеры и направления, способные обеспечить устойчивый экономический рост региона.*

**Ключевые слова:** Гомельская область, кластеры, конкурентоспособность, приоритеты развития, промышленность, сельское хозяйство, туризм, хозяйственный комплекс.

Гомельская область обладает значительным экономическим потенциалом, обусловленным выгодным географическим положением, развитой промышленной базой и наличием природных ресурсов. Определение перспективных направлений развития хозяйственного комплекса является важной задачей для повышения конкурентоспособности региона, привлечения инвестиций и обеспечения высокого уровня жизни населения.

Рассмотрим перспективные направления развития хозяйственного комплекса Гомельской области (см. таблицу).

**Перспективные направления развития хозяйственного комплекса  
Гомельской области**

<b>Приоритеты развития</b>	<b>Ведущие субъекты</b>	<b>Локализация</b>	<b>Основные конкурентные преимущества</b>
Промышленный кластер по производству сельскохозяйственной техники	<p>Предприятия на территории Беларуси, производящие современную кормо- и зерноуборочную технику для организаций АПК, адаптированную для эксплуатации в различных странах мира.</p> <p>Сборочные производства в различных странах мира (Россия, КНР).</p> <p>Поставщики важнейших комплектующих (гидрооборудования, инструмента и др.).</p> <p>Организация, осуществляющая НИОКР, – ОАО «НТЦ комбайностроения».</p> <p>Организация по гарантийному обслуживанию техники.</p> <p>Дилерские организации</p>	<p>Основные бизнес-процессы, создающие добавленную стоимость, – г. Гомель.</p> <p>Производство комплектующих – г. Гомель, Светлогорск, Мозырь и др.</p> <p>Сборочные производства – г. Брянск, Россия. провинции Ганьсу и Хэбэй, КНР.</p> <p>Организации по гарантийному обслуживанию техники, дилерские организации – 22 страны мира</p>	<p>Научное производство сложно-технической продукции.</p> <p>Наличие собственной проектной организации и опытного производства.</p> <p>Глобальный характер производства и сбыта, позволяющий преодолевать торговые барьеры и привлекать дешевые инвестиционные ресурсы.</p> <p>Наличие кластерных эффектов географической локализации, расположение в крупном узле железных и автомобильных дорог</p>
Металлургический кластер	<p>Предприятия на территории Беларуси, производящие изделия из черных металлов (литая заготовка, металлопрокат, металлокорд, проволоку, метизы, бесшовные трубы, стальная фибра, трубы стальные электросварные круглого и профильного сечения, чугунное литье, подшипники и др.).</p> <p>Поставщики сырья, деталей и узлов оборудования (металлолом черных и цветных металлов, формовочный песок, детали и узлы оборудования).</p> <p>Организации, осуществляющие НИОКР, – ОАО «НИИ Подшипник», ОАО «БЕЛНИИЛИТ».</p> <p>Строительные организации и дилерские организации</p>	<p>г. Жлобин, Могилев, Речица.</p> <p>Производство комплектующих – г. Орша.</p> <p>Строительные организации – г. Жлобин</p>	<p>Научное производство ряда видов продукции (бесшовные трубы, металлокорд, подшипники).</p> <p>Наличие собственных проектных организаций в области металлургического, литейного, прокатного производств, производства подшипников.</p> <p>Глобальный характер сбыта широкой номенклатуры продукции, которая поставляется в 107 стран мира.</p> <p>Тесные связи с ведущими зарубежными инжиниринговыми фирмами.</p> <p>Наличие опыта реализации крупнейших инвестиционных проектов</p>

*Продолжение*

Приоритеты развития	Ведущие субъекты	Локализация	Основные конкурентные преимущества
			Наличие кластерных эффектов географической локализации, расположение в крупном узле железных и автомобильных дорог
Нефтепереработка	Включает совокупность нефтеперерабатывающих производств, организационно объединенных в ОАО «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	г. Мозырь	<p>Научное производство ряда видов продукции.</p> <p>Высокая глубина переработки нефти (выше, чем у российских и украинских конкурентов) и качество продукции.</p> <p>Глобальный характер сбыта; тесные связи с ведущими зарубежными инжиниринговыми фирмами в области нефтепереработки.</p> <p>Наличие опыта реализации крупнейших инвестиционных проектов.</p> <p>Наличие положительных эффектов географической локализации</p>
Деревообработка	Крупные предприятия-комбинаты, осуществляющие производство замкнутого цикла, – от заготовки древесины до производства готовой продукции: ОАО «Гомельдрев», ОАО «Речицадрев», ОАО «Мозырьдрев», ОАО «Гомельская мебельная фабрика «Прогресс»	г. Гомель, Речица, Мозырь. Предприятия, осуществляющие отдельные этапы процесса переработки древесины, – средние и крупные населенные пункты области	<p>Производство продукции из местного сырья, возможность организации производства замкнутого цикла.</p> <p>Производство готовой продукции с высокой добавленной стоимостью (мебель, плиты МДФ) и высоким спросом на внутреннем рынке.</p> <p>Глобальный характер сбыта широкой номенклатуры продукции</p>

Продолжение

Приоритеты развития	Ведущие субъекты	Локализация	Основные конкурентные преимущества
Перерабатывающая промышленность (молочная, мясная)	<p>Крупные предприятия-комбинаты, осуществляющие переработку молока, – ОАО «Октябрьский завод СОМ», ЧУП «Калинковичский молочный комбинат», ЧУП «Мозырские молочные продукты», СООО «Ингман-мороженое», ОАО «Милковита», ОАО «РМКК», СООО «Белсыр».</p> <p>Крупные предприятия-комбинаты, осуществляющие переработку мяса, – ОАО «Гомельский мясокомбинат», ОАО «АФПК «Жлобинский мясокомбинат», ОАО «Калинковичский мясокомбинат», ОАО «Птицефабрика «Рассвет», ОАО «Совхоз-комбинат «Сож», ОАО «Агрокомбинат «Южный», ЧУП «Золак-Агро» и др.</p> <p>Сельскохозяйственные организации – производители мясного и молочного сырья.</p> <p>Сбытовые организации, в том числе за рубежом (Россия, Украина)</p>	<p>Крупные предприятия-комбинаты, осуществляющие:</p> <p>– переработку молока – г. Гомель, Рогачев, Мозырь, Калинковичи, г. п. Октябрь;</p> <p>– переработку мяса – г. Гомель, Жлобин, Калинковичи, Гомельский и Мозырский районы.</p> <p>Сельскохозяйственные организации – производители мясного и молочного сырья – все административные районы области.</p> <p>Сбытовые организации – все административные районы области, регионы России, Украина</p>	<p>Производство продукции из местного сырья.</p> <p>Производство готовой продукции с высокой добавленной стоимостью по сравнению с сельскохозяйственным сырьем (продукты переработки мяса и молока) и высоким спросом на рынке.</p> <p>Глобальный характер сбыта широкой номенклатуры продукции.</p> <p>Наличие опыта реализации инвестиционных проектов, модернизации производства.</p> <p>Наличие кластерных эффектов географической локализации, расположение в крупных узлах железных и автомобильных дорог, около источников сырья и рынков сбыт</p>
Организация добычи и комплексной переработки бурого угля Лельчицкого, Житковичского, Бриневского и Тонежского месторождений бурых углей	<p>Региональный проект – организация комплексной переработки бурого угля Лельчицкого, Житковичского, Бриневского и Тонежского месторождений бурых углей для его последующего использования для выработки энергии и производства моторного топлива</p>	<p>Петриковский, Лельчицкий, Житковичский районы Гомельской области</p>	<p>Производство продукции переработки бурого угля из местных месторождений.</p> <p>Производство готовой продукции с возможностью присвоения горной ренты, высоким спросом на внутреннем и внешних рынках.</p> <p>Глобальный характер сбыта продукции</p>

*Продолжение*

Приоритеты развития	Ведущие субъекты	Локализация	Основные конкурентные преимущества
			Опыт реализации крупнейших инвестиционных проектов. Наличие кластерных эффектов географической локализации, расположение в крупных узлах железных и автомобильных дорог, около источника сырья
Производство ферментов и консервантов, используемых в пищевой промышленности	Создание нового биотехнологического производства на базе предприятий пищевой и химической промышленности, г. Гомель	г. Гомель	Развитая пищевая и химическая промышленность. Развитый научно-исследовательский потенциал и система подготовки кадров. Востребованность производимой продукции в пищевой отрасли (применение ферментных препаратов позволяет интенсифицировать технологические процессы, улучшать качество готовой продукции, увеличивать ее выход, а также сэкономить ценное пищевое сырье)
Создание конкурентного рынка деловых услуг	Создание конкурентного рынка аутсорсинговых бизнес-услуг для промышленных предприятий региона (выполнение обслуживающих бизнес-процессов для промышленных предприятий – маркетинг, бухгалтерский учет, ИТ, управление персоналом, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, транспортное обслуживание, ремонт оборудования и др.) как сферы деятельности малого и среднего бизнеса	г. Гомель, г. Речица, г. Жлобин, г. Светлогорск, г. Мозырь	Высокая производительность труда персонала. Высокое качество оказываемых услуг и адаптивность к изменению рыночной ситуации

Приоритеты развития	Ведущие субъекты	Локализация	Основные конкурентные преимущества
Развитие и использование потенциала культурно-туристических зон региона	Развитие предпринимательства в сфере осуществления турагентской и туроператорской деятельности, экскурсионного обслуживания. Развитие и использование потенциала Гомельско-Ветковской, Жлобинской, Чечерской, Полесско-Туровской культурно-туристических зон	Культурно-туристические зоны и особые территории Гомельской области	Низкая потребность в инвестиционных ресурсах развития. Использование уникальных характеристик региона как объекта туристической деятельности. Возможность использования существующей развитой туристической инфраструктуры

*Примечание.* Разработано автором.

Таким образом, промышленность, особенно кластеры в сфере сельскохозяйственного машиностроения, металлургии и нефтепереработки, играют ведущую роль в развитии региона. Использование местных ресурсов, таких как калийная соль, бурый уголь и древесина, является важным фактором обеспечения устойчивого развития. Развитие перерабатывающей промышленности, включая молочную и мясную, позволяет повысить добавленную стоимость сельскохозяйственной продукции. Поддержка малого и среднего бизнеса в сфере деловых услуг и туризма может способствовать диверсификации экономики региона.

UDC 331.1

## CREATING THE WORKFORCE OF THE FUTURE FOR DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ECONOMIC SYSTEMS

**M. N. Andrianchikova, O. A. Morakinyo**

*Sukhoi State Technical University of Gomel, the Republic of Belarus*

*This paper analyzes strategies and tactics for developing industrial and economic systems under digital, environmental, and structural challenges. It proposes an integrated framework combining competitiveness, sustainability, and inclusiveness. Key pillars include technology adoption, workforce development, resilient supply chains, and decarbonization. The study highlights the importance of aligning strategic vision with tactical implementation to achieve sustainable and resilient economic growth.*

**Keywords:** industrial development, economic systems, strategy, sustainability, innovation, digital transformation, human capital, resilience.

The strategy focuses on advancing industrial and economic systems through infrastructure development, workforce enhancement, and innovation adoption. First, investing in infrastructure involves assessing current systems, identifying modernization needs, and increasing funding for critical areas like transport and energy. For example, fostering public-private partnerships can streamline project execution and incorporating smart technologies can improve efficiency.