

Рис. 3. Ожидаемые результаты реализации Программы развития районов Припятского Полесья на 2025–2030 гг.

Таким образом, видение будущего Гомельской области к 2040 г. рисует картину региона с конкурентоспособным хозяйственным комплексом, где обеспечен высокий уровень доходов и повсеместная цифровизация. При этом особое место будет отведено созданию комфортных условий для жизни и бизнеса, а также концентрации транспортно-логистических и туристических потоков.

Утвержденная Стратегия до 2040 г. представляет собой комплексный, многовекторный план, нацеленный на трансформацию Гомельской области в современный, самодостаточный и устойчивый центр регионального развития.

Стратегия направлена на создание устойчивой, инклюзивной и конкурентоспособной региональной экономики, способной адаптироваться к новым глобальным вызовам и обеспечить достойное качество жизни для всех слоев населения.

#### Литература

1. Проект стратегии устойчивого развития Гомельской области на период до 2040 года. – URL: <https://gomel-region.gov.by/uploads/files/Proekt-RSUR-Gomelskoj-oblasti.pdf> (дата обращения: 25.11.2025).
2. Программа развития районов Припятского Полесья на 2025–2030 годы. – URL: <https://etalonline.by/document/?regnum=c22401072&ysclid=ml4355gpr4909342753> (дата обращения: 25.11.2025).

УДК 338.436.33(470+571)

## АГРОХОЛДИНГИ КАК ФАКТОР ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

А. М. Носонов, В. А. Чернобровкина

*Мордовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. П. Огарева, г. Саранск, Российская Федерация*

*Рассмотрена роль агрохолдингов как важного фактора достижения продовольственной безопасности России. Отмечено их значение как субъекта инновационного развития сельского хозяйства на основе внедрения прогрессивной техники и применения новых технологий. Исследована отраслевая и территориальная структуры крупного регионального агрохолдинга Республики Мордовия.*

**Ключевые слова:** агрохолдинг, продовольственная безопасность, Россия, сельское хозяйство, специализация.

Современное сельское хозяйство России все в большей степени развивается на основе достижений научно-технического прогресса, которые включают применение композиционных и медленных удобрений, тайм-шеринг техники, беспилотный мониторинг земель, использование ландшафтно-адаптивных технологий, точного земледелия, минимальной обработки почвы, сельскохозяйственное роботостроение и роботизированные теплицы, методы генетики и геномной инженерии, наноматериалы и нанотехнологии, когнитивные системы автоматизации управления логистикой АПК,

информационных технологий агроменеджмента и др. Значительный экономический эффект приносят новые организационно-управленческие инновации (агрохолдинги) в АПК. Это позволило за последние десятилетия увеличить продуктивность основных отраслей сельского хозяйства в несколько раз. С 2014 г. кардинально изменилась внешнеторговая аграрная политика вследствие ограничения импорта продовольствия из стран, которые ввели экономические рестрикции против России. Была разработана стратегия импортозамещения продовольствия и определено приоритетное направление развития экспортно ориентированного сельского хозяйства с широким применением технико-технологических и организационных инноваций. Данный процесс сопровождался изменением отраслевой и территориальной структуры аграрного производства и повышением эффективности АПК. Реализация стратегии продовольственного импортозамещения опиралась на увеличение государственного финансирования аграрного сектора и привлечение значительных объемов частных инвестиций, которые направлялись преимущественно в агрохолдинги, что способствовало диверсификации производства и модернизация технико-технологической, производственной и социальной инфраструктуры, росту квалификации труда в АПК и повышению качества жизни сельского населения.

В результате целенаправленной финансовой и кредитной аграрной политики удалось существенно нарастить объемы производства продукции и достичь продовольственного самообеспечения страны по основным видам продовольствия. Это проявилось в изменении пропорций внешнеторгового баланса продовольствия и сельскохозяйственного сырья. За последние десять лет происходил рост экспорта продовольствия с 16 млрд долл. в 2013 г. до 43 млрд долл. в 2024 г.; показатель импорта этой продукции, напротив, снизился с 43 млрд долл. в 2013 г. до 38 млрд долл. в 2024 г. [1]. Стали осваиваться новые рынки экспорта продовольствия – страны Юго-Восточной Азии, Латинской Америки и Африки.

В конце 90-х гг. XX в. в России появилась новая организационно-управленческая форма производства в АПК – вертикально и горизонтально интегрированные структуры – агрохолдинги, которые можно считать инновационной формой организации аграрной отрасли. Агрохолдинг – это такая организационно-управленческая форма координации производственного процесса в АПК, которая включает все стадии технологического процесса в рамках одной компании – от возделывания сельскохозяйственных культур, производства, переработки продукции животноводства и растениеводства до их реализации в розничных торговых сетях.

В России функционирует более 200 крупных агрохолдингов в 52 регионах, которые оказывают существенное влияние на отраслевую и территориальную структуру сельского хозяйства страны. Они дают более 50 % прибыли всех сельскохозяйственных предприятий. В соответствии с рейтингом крупнейших агрохолдингов России в 2023 г. совокупная выручка 10 ведущих сельскохозяйственных компаний составила 1,6 трлн руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 16 % [2].

В таблице приведены данные по 5 крупнейшим агрохолдингам России по годовому объему выручки и размерам земельного фонда, которые в 2023 г. имели выручку 1,1 трлн руб. и занимали площадь 3,4 млн га.

## Рейтинг крупнейших агрохолдингов России по выручке в 2023 г.

Место	Агрохолдинги	Выручка, млрд руб.	Земельный банк, тыс. га	Специализация	Локализация
1	Группа компаний «Русагро»	277,3	815	Производство сахара, свинины, масложировой продукции, растениеводство	Тамбовская, Белгородская, Воронежская, Самарская области, Приморский край
2	ООО «АХ «Мираторг»»	256,8	1380	Животноводство и зерновое хозяйство, полуфабрикаты, мясопереработка	Белгородская, Брянская, Орловская, Курская области
3	Группа компаний «Черкизово»	226,7	360	Свиноводство, птицеводство, мясопереработка, производство комбикормов	Воронежская, Курская, Липецкая, Тамбовская, Пензенская, Тульская, Московская области
4	ГАП «Ресурс»	197,0	680	Производство мяса птицы и подсолнечного масла	Регионы Центрального, Северо-Кавказского, Южного, Приволжского и Северо-Западного федеральных округов
5	Агропромкомплектация	161,0	135	Свиноводство, производство молока	Вологодская, Костромская, Ярославская, Тверская, Курская и Рязанская, Московская, Нижегородская области

*Примечание.* Составлено по источникам [2, 3].

В сельском хозяйстве России сложилось разделение труда в различных категориях хозяйств. Агрохолдинги специализируются преимущественно на производстве животноводческой продукции и свекловодстве. Ими производится около 62 % мяса птицы, 59 % свинины и 60 % сахарной свеклы в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции. Здесь занято наибольшее количество работников, сконцентрирована значительная часть активов и прибыли. В главных земледельческих регионах России вклад агрохолдингов в производство сельскохозяйственной продукции составляет 70–85 %. Доля агрохолдингов незначительна только в производстве мяса крупного рогатого скота и молока, яиц, овощей, картофеля. Крестьянские (фермерские) хозяйства специализируются преимущественно на производстве зерна, масличных культур и овощей (около 30 % сельскохозяйственной продукции). Личные подсобные хозяйства являются главными производителями продукции овцеводства (около 87 %), плодов, ягод и орехов (32 %), мяса крупного рогатого скота (34 %), картофеля (31 %) [6].

Крупные агрохолдинги располагают наибольшими площадями сельскохозяйственных земель. Согласно данным BEFL, в число самых крупных землевладельцев на 2025 г. вошли 75 компаний, на которые приходится более 19 млн га сельскохозяйственных земель [3]. Пять самых крупных агрохолдингов – «Мираторг» (1380 тыс. га), «Агрокомплекс» (1230 тыс. га) «Продимекс» (900 тыс. га), «Русагро» (815 тыс. га), ГАП «Ресурс» (680 тыс. га) владеют около 5 млн га земель сельскохозяйственного назначения [3]. Общая площадь агрохолдингов непрерывно увеличивается, в настоящее время они владеют 27 % сельскохозяйственных земель страны.

На территории Республики Мордовия функционирует несколько агрохолдингов, крупнейшим из которых является группа компаний (ГК) «Талина», в состав которой входит 14 предприятий, специализирующихся на растениеводстве, производстве комбикормов, разведении и откорме свиней, мясопереработке [4]. Вспомогательными отраслями являются производства подсолнечного масла и кормов для домашних животных. Деятельность агрохолдинга направлена на производство, хранение, переработку и реализацию основных видов сельскохозяйственной продукции через розничные сети и собственные торговые дома, расположенные на территории региона и крупных городов России. Это способствует эффективному распределению полученных финансовых ресурсов между предприятиями, входящими в состав агрохолдинга «Талина» (рис. 1).

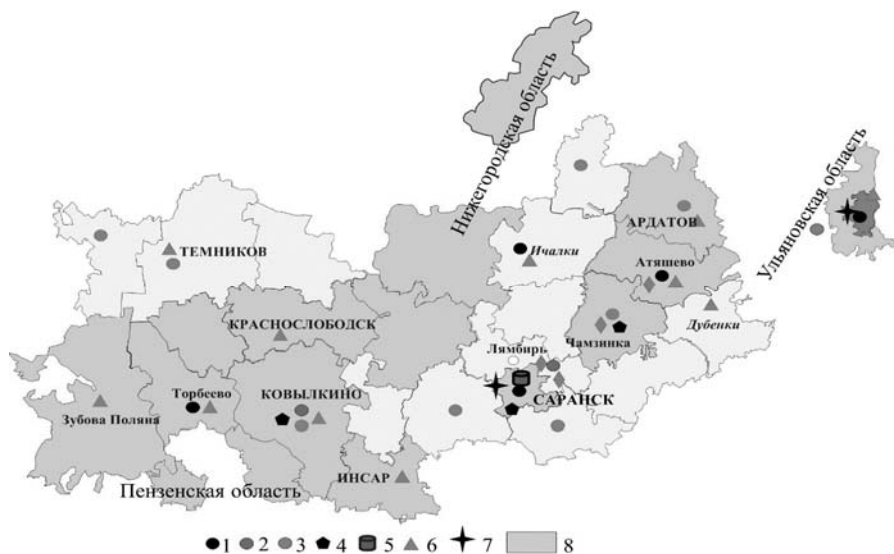


Рис. 1. Территориальная и функциональная структура агрохолдинга «Талина»:

- 1 – мясоперерабатывающие комбинаты; 2 – комбикормовые заводы;  
 3 – крупные животноводческие комплексы; 4 – вспомогательные и обслуживающие производства; 5 – племенной центр; 6 – учреждения среднего профессионального образования сельскохозяйственного профиля; 7 – высшие учебные заведения, имеющие сельскохозяйственные факультеты и институты; 8 – районы локализации обрабатываемых земель агрохолдинга «Талина» [4]

Агрофирмы, входящие в состав ГК «Талина», расположены в муниципальных районах республики, которые характеризуются значительным природным агропотенциалом, благоприятным транспортно-географическим положением республики и высокой обеспеченностью трудовыми ресурсами. Агрохолдинг оказывает большое влияние на подготовку трудовых кадров в сельскохозяйственной отрасли региона,

повышение их квалификации, подготовку молодых специалистов и переподготовку опытных сотрудников, что обеспечивает рост производительности труда и повышение качества выпускаемой продукции.

Главная отрасль специализации сельскохозяйственного производства группы компаний «Талина» – свиноводство. Данное направление в агрохолдинге постоянно развивается и в 2023 г. размер реализации мяса на убой составил более 150 тыс. т. Объем производства свиноводческой продукции в агрохолдинге составляет более 50 % от общей величины в регионе. Развитие свиноводства обусловлено значительными инвестициями агрохолдинга «Талина» в развитие этой отрасли, в частности, строительство крупных свиноводческих комплексов, в том числе и на 100 тыс. голов с учетом экологических требований.

Технологический цикл ГК «Талина» начинается с растениеводства. Посевная площадь составляет 158 тыс. га и расположена на территории Республики Мордовия, а также Нижегородской, Пензенской и Ульяновской областей. В структуре посевных площадей компании преобладают посевы зерновых и зернобобовых культур, а также сои и рапса, которые используются преимущественно для производства комбикормов. Преобладают высокопродуктивные сорта растений, адаптированные к местным природным условиям. Благодаря современной технике, передовым технологиям, компетентному управлению технологическим процессом валовый сбор всех сельскохозяйственных культур в 2023 г. составил 500 тыс. т [5]. В целом следует отметить, что на долю сельскохозяйственных угодий агрохолдинга приходится более 12 % от общей площади угодий в регионе, что оказывает существенное влияние на территориальную организацию сельского хозяйства республики. Выращенные культуры используются для производства полнорационных комбинированных кормов. Мощность комбикормового производства составляет более 680 тыс. т кормов в год.

Мясоперерабатывающая отрасль агрохолдинга в Республике Мордовия представлена ООО «МПК «Атяшевский», который является крупнейшим российским предприятием по убою и первичной переработке мяса свинины. Общий объем производства мяскоколбасной продукции и полуфабрикатов в 2023 г. составил 180 тыс. т [5].

В последние годы агрохолдинг «Талина» перешел на более безопасную в экологическом отношении сельскохозяйственную технику в соответствии с задачами экологизации аграрно-продовольственной сферы. В частности, специалисты компании в сотрудничестве с учеными Мордовского университета создали инновационную систему использования современных достижений биотехнологии: разработку биопрепаратов, которые ускоряют биохимические процессы разложения органических веществ навоза, полученную биомассу используют для удобрения полей, что является экологичным способом получения высоких урожаев без применения химикатов. В агрохолдинге активно используются современные прогрессивные способы обработки почвы: нулевая (No-till) и минимальная (Mini-till) с использованием современной техники и системы спутниковой навигации ГЛОНАСС и GPS. В отличие от традиционного земледелия данные технологии препятствуют негативному воздействию на почву за счет формирования защищающего покрытия, которое препятствует развитию эрозионных процессов, обеспечивает сохранение влаги, борется с вредителями и подавляет рост сорняков.

В 2022–2024 гг. ГК «Талина» инвестировала в экономику региона более 12 млрд руб. Агрохолдинг реализует и социальные программы в регионе – ввод в хозяйственный оборот заброшенных земель, строительство в сельских районах автомобильных дорог, съездов к полям, благоустройство переправ и бродов через овраги и балки. Деятельность компании приносит существенный доход в местный

бюджет Республики Мордовия в виде налогов, способствует притоку рабочей силы, повышая занятость в сельской местности. В бюджеты всех уровней в 2023 г. выплачено 3,2 млрд руб. налогов. Уровень заработной платы в компании – выше средне-республиканского и составляет в среднем около 50 000 руб. [4].

Высокая экономическая эффективность деятельности агрохолдинга «Талина» свидетельствует о наличии у данных форм организационных структур значительного потенциала роста производства и доведения до конечного потребителя сельскохозяйственной продукции, что способствует повышению конкурентоспособности отечественного производителя на рынке и укреплению продовольственной безопасности страны и региона при соблюдении всех экологических норм. Следует отметить, что именно агрохолдинги обладают наибольшим потенциалом для внедрения современных инновационных технологий в результате наличия значительных финансовых средств и понимания значения научно-технологических инноваций для повышения прибыли.

Таким образом, значение агрохолдингов на внутреннем рынке продовольствия стабильно повышается, неуклонно растет их важность как главного субъекта внедрения технико-технологических аграрных инноваций. Все это и в будущем будет определять ведущую роль агрохолдингов в обеспечении продовольственной безопасности страны и распространении аграрных инноваций.

#### Л и т е р а т у р а

1. Федеральная таможенная служба. – URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 18.05.2025).
2. Рейтинг крупнейших компаний агропромышленного комплекса, 2023. – URL: <https://agrotrend.ru/news/48071-reyting-krupneyshih-kompaniy-apk-po-chistoy-pribyli/> (дата обращения: 18.05.2025).
3. Крупнейшие владельцы сельскохозяйственной земли, 2025. – URL: <https://www.zol.ru/review/top-64-vladeltsev-selskokhozyajstvennoj-zemli-2025-255802> (дата обращения: 18.05.2025).
4. Талина. Итоги 2022, планы 2023. – URL: <https://cloud.mail.ru/attaches/17463032410273537118%3B0%3B1?folder-id=500015&x-email=vartno%40mail.ru&cvq=f> (дата обращения: 18.05.2025).
5. «Талина» группа компаний : офиц. сайт. – URL: <https://gktalina.ru/about/> (дата обращения: 18.05.2025).
6. Федеральная служба государственной статистики : офиц. сайт. – URL: <https://www.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 18.05.2025).

УДК 347.71

## ОБ ОТДЕЛЬНЫХ АСПЕКТАХ ПРАКТИКИ ПРИМЕНЕНИЯ ГРАЖДАНСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, ПОВЛИЯВШИХ НА ЕГО ИЗМЕНЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

Н. Н. Сарнавская

*Экономический суд Гомельской области, Республика Беларусь*

*Рассмотрены отдельные аспекты правоприменительной практики при осуществлении экономического правосудия, повлиявшие на изменение и совершенствование законодательства в целях развития бизнеса.*

**Ключевые слова:** неплатежеспособность, экономический суд, судебная процедура, санация.

На современном этапе развития нашего государства большое значение имеет возможность защиты прав и законных интересов субъектов хозяйствования. Вся деятельность судов осуществляется для людей и в интересах людей. А принимаемые