

**Л и т е р а т у р а**

1. Современное оперативное управление производством в организации // CyberLeninka. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-operativnoe-upravlenie-proizvodstvom-v-organizatsii-viewer>.
2. Сущность оперативного управления производством // CyberLeninka. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-operativnogo-upravleniya-proizvodstvom/viewer>.
3. Инновационные методы управления качеством: от технологий до стратегий // Filmtrast. – URL: <https://filmtrast.ru/blog/innovatsionnye-metody-upravleniya-kachestvom-ot-tehnologiy-do-strategiy>.
4. Всеобщее управление качеством (TQM) // Projecto. – URL: <https://projecto.pro/blog/theory-vseobshhee-upravlenie-kachestvom-tqm/>.

УДК 330.46

## **ЦИФРОВАЯ ВАЛЮТА ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ КАК ИННОВАЦИОННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ**

**Е. В. Трейтьякова**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Рассмотрено инновационное направление в финансовой сфере – цифровая форма национальной валюты, цифровой белорусский рубль. Представлена статистика реализации инновационной концепции цифровой валюты развитых стран мира, концепция цифрового белорусского рубля, возможности и риски новых цифровых валют центральных банков.*

**Ключевые слова:** цифровая валюта, инновации, деньги, цифровой кошелек, финансовая система.

## **THE DIGITAL BELARUSIAN RUBLE: PROSPECTS AND PROBLEMS OF IMPLEMENTATION**

**E. V. Treityakova**

*Sukhoi State Technical University of Gomel, Republic of Belarus*

*The scientific study examines an innovative direction in the financial sector – the digital form of the national currency, the digital Belarusian ruble. The statistics of the implementation of the innovative concept of the digital currency of the developed countries of the world, the concept of the digital Belarusian ruble, the opportunities and risks of new digital currencies of central banks are presented.*

**Keywords:** digital currency, innovation, money, digital wallet, financial system.

В сегодняшних реалиях, когда мир стремительно трансформируется, изменения не могут не коснуться финанс. Современным развитием финанс является их цифровизация, иными словами – внедрение цифровых технологий в деятельность организаций. Цифровые технологии в финансовой индустрии являются обязательной частью эволюции и определяют конкурентоспособность участников рынка. В цифровой трансформации финансовой отрасли выделяют две составляющие: первая из них связана с выходом технологических компаний на рынок финансовых услуг, а вторая – с цифровизацией традиционных финансовых организаций, освоением ими инновационных цифровых технологий с целью повышения эффективности своей деятельности. Один из инновационных направлений финансовой сферы в настоящее

время является разработка цифровой формы национальной валюты: цифровая валюта центральных банков (ЦВЦБ, они же CBDC (Central bank digital currency)), цифровой белорусский рубль (ЦБР).

Возрастающая конкуренция со стороны небанковских кредитно-финансовых организаций, активная разработка глобальными технологическими компаниями частных валют, распространения криптовалют, которые не являются фиатными деньгами, обуславливают необходимость разработки, удобных, дешевых и безопасных финансовых инструментов для реального сектора экономики, что подтверждает актуальность темы исследования.

*Цифровой белорусский рубль (ЦБР)* – национальная валюта Республики Беларусь, которая эмитируется Национальным банком Республики Беларусь и учитывается на цифровых счетах участников платформы ЦБР путем отражения соответствующих записей в распределенном реестре платформы ЦБР [1].

В виде концепции, реализуемой с 2017 г. по настоящее время, цифровая валюта есть в 19 странах. В 12 странах (Россия, Китай, Бразилия, Уругвай, Канада, Карибские острова, Франция, Тунис, Сингапур, Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия, Индия) запущены проекты цифровых валют в тестовом режиме.

В 2023 г. цифровая валюта введена в трех странах: Нигерия, Багамские острова, Ямайка. В 2023 г. стартовала реализация концепции цифрового рубля в Беларуси, в 2020 г. – в Российской Федерации [2].

Первой национальной экономикой, которая опробовала технологию в глобальном применении стал Китай. Выщенная валюта получила официальный статус и приравнена к физическому юаню. По данным официальной статистики, за 2022 г. в цифровом юане были проведены платежи на сумму, эквивалентную \$2 млрд. По данным Reuters, объем транзакций с использованием цифрового юаня в конце июня 2023 г. достиг 1,8 трлн юаней (249,33 млрд долл.), хотя в общей сумме денежной массы Китая объем пока совсем небольшой и составляет менее 1 %. Для пользования цифровым юанем уже действует платежная карта, которая имеет встроенное цифровое табло с текущим балансом [2, 3].

Национальным банком Беларуси в сентябре 2021 г. начата реализация стратегического проекта «Определение возможности и целесообразности внедрения цифрового белорусского рубля». 31 января 2024 г. Правлением Национального Банка одобрена Концепция цифрового белорусского рубля, которая содержит:

- подробную информацию об основных подходах к внедрению ЦБР;
- дорожную карту ЦБР, отражающую виды и последовательность работ, которые предстоит выполнить для реализации данного проекта в 2024–2026 гг. [1].

К 2026 г. Национальным банком планируется внедрить функционал, позволяющий осуществлять платежи с использованием цифрового белорусского рубля между юридическими лицами, включая трансграничные платежи. К 2027 г. Национальным банком планируется внедрить функционал, позволяющий осуществлять платежи с участием физических лиц с использованием цифрового белорусского рубля.

Технически цифровой рубль – это уникальный электронный код, который хранится на платформе Национального банка РБ (Центробанка) что позволяет государству отслеживать ее перемещение. Один наличный рубль равен одному безналичному, а также одному цифровому рублю.

ЦБР представляет собой безналичную форму белорусского рубля – национальной валюты Республики Беларусь, которая эмитируется Национальным банком и учитывается на цифровых счетах участников платформы ЦБР. Он наравне с наличным белорусским рублем будет являться прямым требованием его владельцев

к Национальному банку, т. е. ЦБР – обязательство Национального банка. Цифровые рубли будут храниться на счетах цифрового рубля (цифровых кошельках) граждан и организаций. Один пользователь (гражданин или организация) может обладать только одним кошельком с цифровыми рублями. Цифровой рубль обеспечивается резервами центробанков.

Проект Национального банка Беларусь по внедрению цифрового белорусского рубля прогрессивный. В случае успешной реализации проекта, цифровой белорусский рубль удовлетворит новые запросы населения и предприятий, много полезного получит государство.

Возможности цифрового белорусского рубля:

– ЦБР нужен государству для регуляции кредитно-денежной политики. ЦБР предоставляет национальному банку средства для реализации денежно-кредитной политики, обеспечения стабильности, контроля и влияния на инфляцию;

– ЦБР может использоваться как инструмент борьбы с коррупцией. С цифровой национальной валютой государство сможет отслеживать транзакции и идентифицировать пользователей, что позволит эффективнее контролировать целевые бюджетные расходы и бороться с финансовыми преступлениями, уклонением от уплаты налогов, мошенничеством;

– ожидается, что операции в цифровом белорусском руле будут быстрее и дешевле, чем сейчас в банковской системе, что улучшит качество жизни. Цифровая валюта центральных банков является средство трансграничных платежей;

– ЦБР позволит заключать смарт-контракты. Смарт-контракты – это программное решение, отслеживающее выполнение сделки без посредников. Деньги, за поставляемый товар или услугу по смарт-контракту, замораживаются на специальном счете до тех пор, пока стороны по средствами цифровых технологий не подтверждают факт выполнения условий контракта. Сделки станут более безопасными;

– ЦБР можно сравнить с наличными. Безналичные деньги всегда привязаны к банку, и при стечении определенных негативных обстоятельств могут быть не доступны ЦБР в из цифрового кошелька не исчезнут, так как они не привязаны к банку;

– ЦБР – это на 100 % виртуальная валюта, а значит, государству не нужно закупать бумагу для эмиссии денег, тратиться на их печать, транспортировку, хранение, утилизацию;

– ЦБР может снизить риски, связанные с использованием криптовалют.

Внедрение ЦБР несет не только выгоды, но и определенные риски:

– неизвестно, как изменение финансовой структуры страны повлияет на инвестиции, банковские резервы, процентные ставки, сектор финансовых услуг или экономику в целом;

– неизвестны последствия перехода на ЦБР для стабильности финансовой системы.

Новые цифровые валюты центральных банков являются этапом в развитии физатных денег. Они централизованы, более безопасны с позиции краж и мошенничества, позволяют проводить быстрые транзакции с низкими комиссиями. Многие страны реализуют ее внедрение, в условиях не до конца понятной структуры этого процесса, изучают, как CBDC сможет повлиять на их экономику, финансовые сети и стабильность.

При этом эксперты считают, что благодаря разнообразию потребностей экономических агентов и специфике различных экономических ситуаций традиционные безналичные расчеты никуда не исчезнут, а будут сосуществовать с цифровыми валютами, дополняя друг друга.

## Л и т е р а т у р а

1. Концепция цифрового белорусского рубля. – URL: [/https://www.nbrb.by/payment/digital\\_ruble/concept.pdf](https://www.nbrb.by/payment/digital_ruble/concept.pdf) (дата обращения: 20.04.2025).
2. В каких странах есть цифровая валюта на сегодняшний день/ – URL: <https://crypto.ru/v-kakikh-stranakh-est-czifrovaya-valyuta/> Загл. с экрана.
3. Цифровой юань: подробный обзор китайской валюты будущего на РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/crypto/news/6127c1cb9a7947396479f560?from=copy> Загл. с экрана.

УДК 338.4

**ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ:  
УПРАВЛЕНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ИХ ОБЪЕМОВ**

**Я. С. Шелупенко**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель И. В. Ермонина

*Рассмотрены основные резервы увеличения объемов производства и реализации продукции, проведен анализ динамики объемов производства и реализации продукции на примере филиала «Гомельский ГОК» ОАО «Гомельстекло» и предложены направления их увеличения.*

**Ключевые слова:** производство, реализация, производственная программа, управление, резервы увеличения, динамика.

**PRODUCTION AND SALES OF PRODUCTS: MANAGEMENT  
AND DIRECTIONS OF INCREASING THEIR VOLUMES**

**Y. S. Shelupenko**

*Sukhoi State Technical University of Gomel, Republic of Belarus*

Scientific supervisor I. V. Ermonina

*The article examines the main reserves for increasing production volumes and sales of products, analyzes the dynamics of production volumes and sales of products using the example of the Gomel Mining and Processing Plant branch of Gomelglass OJSC and suggests directions for increasing them.*

**Keywords:** production, sales, production program, management, reserves for increase, dynamics.

В современном экономическом контексте фундаментальным фактом является то, что предприятия должны не только производить продукцию, но и продавать ее на рынке. Это означает, что производимая продукция должна отвечать потребительскому спросу и удовлетворять потребителей по качеству и ассортименту, соотношению цены и потребительских качеств. В связи с этим анализ объемов производства, реализации продукции и ассортимента для любого предприятия является неотъемлемой частью комплексного анализа деятельности организации.

Экономическая сущность производства и реализации заключается в создании ценности через создание товаров и услуг и их последующую продажу для удовлетворения потребностей общества. Оба понятия являются взаимосвязанными и являются ключевыми аспектами производственной программы организации. Эффективное взаимодействие между реализацией и производством является ключевым фактором для достижения успеха предприятия [1, с. 47].