

Быстрая обратная связь. Ответы на часто задаваемые вопросы и интерактивная форма предоставляющая возможность задать вопрос или написать комментарий по процессу адаптации обеспечивает оперативное устранение неясностей;

Снижение текучести кадров. Четкая система адаптации способствует формированию доверия, комфортной рабочей среды и повышению мотивации, что ведет к уменьшению уровня увольнений.

Внедрение комплексной цифровой программы адаптации нового работника – стратегически важный шаг для современной организации. Структурированная система, включающая разнообразные курсы по знакомству с организацией, продукцией, информационной безопасностью, корпоративной перепиской, охраной труда, а также включающая оценку навыков через итоговые тесты и наставничество, что обеспечивает эффективное введение работника в коллектив. Такой подход снижает уровень стресса и неопределенности, помогает быстрее освоить корпоративную культуру и закладывает прочный фундамент для дальнейшего профессионального роста.

Подход, основанный на прохождении нового работника программы «Школа новичка» с последующим собеседованием с комиссией, демонстрирует комплексную заботу предприятия о своих кадрах. Такой метод обеспечивает не только глубокое погружение в корпоративную культуру и организационную структуру, но и позволяет объективно оценить готовность работника к выполнению профессиональных обязанностей. В результате внедрение данной программы адаптации становится залогом успешного и долгосрочного сотрудничества, способствуя росту эффективности бизнеса и укреплению корпоративного духа.

Л и т е р а т у р а

1. Адаптация сотрудников – что это и какая бывает / Обучающая платформа для HR-специалистов «Proaction study» – URL: <https://proaction-study.ru/blog/adaptaciya-sotrudnikov-chto-eto-i-kakaya-byvaet?ysclid=m8fmbg6xm8863276456> (дата обращения: 20.03.2025).
2. Кибанов, А. Я. Управление персоналом : учеб. пособие / А. Я. Кибанов. – 6-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2018. – 202 с. – URL: https://gumaitar-intercollege.ru/upload/block/417/1295nco414re138eclovaz3vdkb5snce.pdf?ysclid=m8h4v01_mvz351231005/ (дата обращения: 20.03.2025).
3. Цифровая адаптация – стратегический шаг к будущему / Профессиональное сообщество лидеров цифровой трансформации «Global CIO». – URL: <https://globalcio.ru/discussion/47271/?ysclid=m8fnaxcvsn425985529> (дата обращения: 20.03.2025).

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Я. С. Шелупенко

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель И. В. Ермнина

Проведен анализ горнодобывающей промышленности Республики Беларусь, перечислены основные направления развития отрасли.

Ключевые слова: горнодобывающая промышленность, анализ состояния, удельный вес, показатели, направления развития.

Горнодобывающая промышленность играет важную роль в экономике Республики Беларусь, обеспечивая сырьем как внутренний рынок, так и экспортные потребности.

Горнодобывающая промышленность Республики Беларусь включает в себя все предприятия по добыче и обогащению полезных ископаемых. В структуру горнодобывающей промышленности Республики Беларусь входят: добыча нефти и попутного газа, добыча торфа, добыча полезных ископаемых для химической промышленности, добыча каменной соли и добыча полезных ископаемых для производства строительных материалов.

Основным направлением горнодобывающей промышленности Беларуси является добыча калийных удобрений, что обусловлено наличием крупных месторождений (например, Солигорское месторождение). Также осуществляется добыча строительных материалов (известняк и песок). По промышленным запасам и добыче калийных солей Беларусь входит в тройку мировых лидеров. Для производства строительных материалов в стране добывают строительный камень, доломит, мел, мергель, глины, строительный и стекольный песок [1, с. 150].

Удельный вес продукции горнодобывающей отрасли в общем объеме производства в 2023 г. составил 1,2 %. Ниже приведена диаграмма 1.

Удельный вес производства по отдельному виду экономической деятельности в общем объеме промышленного производства РБ, %

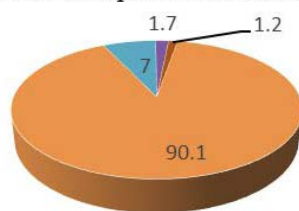


Рис. 1. Удельный вес продукции горнодобывающей промышленности в общем объеме промышленного производства Республики Беларусь, %, на 2023 г.

■ – обрабатывающая промышленность; ■ – водоснабжение;
■ – снабжение электроэнергией, газом и т. д.;
■ – горнодобывающая промышленность

Примечание. Разработано автором на основе источника [2, с. 208].

Все предприятия отрасли стараются размещаться около источников сырья, поэтому имеет место неравномерное распределение предприятий отрасли по территории страны. Удельный вес областей и г. Минска в объеме производства горнодобывающей промышленности приведен на рис. 2.

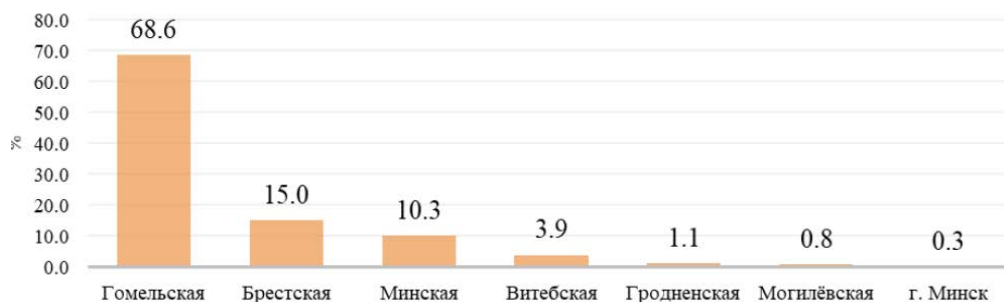


Рис. 2. Удельный вес областей и г. Минска в объеме производства отрасли на 2023 г.

Примечание. Разработано автором на основе источника [3, с. 20].

Наибольший удельный вес горнодобывающей промышленности среди регионов приходится на Гомельскую область (68,6 %). Примерами таких предприятий могут стать Житковичский торфобрикетный завод, Гомельгаз, ИК-20, Гомельский ГОК. Наименьшую долю в объеме производства отрасли составляет г. Минск (0,3 %) и Могилевская область (0,8 %).

В таблице отображены основные показатели горнодобывающей промышленности в Республике Беларусь за 2021–2023 гг.

**Основные показатели по видам экономической деятельности
«Горнодобывающая промышленность» за 2021–2023 гг.**

Показатель	Год			ТИ, %, или АО	
	2021	2022	2023	2021–2022	2022–2023
А	1	2	3	4	5
1. Число организаций	39	42	39	107,69	92,86
2. Объем промышленного производства, млн руб.	1865	2231	2335	119,62	104,66
В процентах к общему объему промышленного производства	1,2	1,3	1,2	0,1	-0,1
3. Среднесписочная численность работников, тыс. человек	10,4	10,3	10,2	99,04	99,03
4. Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников, руб.	2490,6	2999,1	3638,9	120,42	121,33
5. Прибыль от реализации продукции, млн руб.	1128	523	365	46,37	69,79
6. Рентабельность продаж, %	13,3	5,4	3,6	-7,9	-1,8

Примечание. Составлено автором на основе источника [2, с. 208].

Число организаций горнодобывающей промышленности за анализируемый период колебалось от 39 до 42. Объем промышленного производства за весь рассматриваемый период имел положительную динамику и в 2023 г. составил 2335 млн руб., что на 25,2 % больше, чем в 2021 г. Однако в процентном соотношении к общему объему промышленного производства этот показатель в 2023 г. по сравнению с 2022 г. снизился на 0,1 % (с 1,3 до 1,2 %). Среднесписочная численность работников постепенно уменьшается: с 10,4 млн. человек в 2021 г. до 10,2 млн человек в 2023 г. Это может указывать на оптимизацию трудозатрат или сокращение рабочих мест в условиях снижения прибыли и рентабельности. Номинальная заработная плата работников отрасли за 2021–2023 гг. увеличилась на 46,11 %.

Отрицательным моментом является резкое снижение в 2023 г. по сравнению с 2021 г. показателей эффективности: прибыли от реализации продукции и рентабельности продаж (снижение в 3,09 и 3,69 раз соответственно). Это указывает на значительное ухудшение финансовых показателей отрасли.

Таким образом, проведенный анализ показал, что общая динамика по всем показателям указывает на ухудшение состояния горнодобывающей отрасли в Беларуси. Это может быть связано с различными факторами, такими как изменения в спросе на продукцию, повышение издержек производства, экономические и политические условия.

Для оптимизации показателей отрасли и повышения ее конкурентоспособности следует определить соответствующие направления развития. К основным направлениям развития горнодобывающей промышленности в Республике Беларусь на сегодняшний день можно отнести:

1. *Диверсификацию производства.* Предприятия стремятся расширить ассортимент продукции, включая не только калийные удобрения, но и другие виды минеральных ресурсов. Разработка новых месторождений и использование вторичных ресурсов могут стать важными направлениями.

2. *Инновации и технологии.* Внедрение современных технологий и автоматизация процессов – важные шаги к повышению эффективности и снижению себестоимости продукции. Развитие цифровых технологий может улучшить управление процессами добычи и обработки.

3. *Устойчивое развитие.* Увеличение внимания к экологическим вопросам требует от предприятий внедрения практик устойчивого развития. Разработка и внедрение экологически чистых технологий добычи и переработки полезных ископаемых становятся приоритетными задачами.

4. *Экспортный потенциал.* Республика Беларусь имеет потенциал для увеличения экспорта калийных удобрений за счет роста мирового спроса. Установление новых торговых отношений и выход на новые рынки могут способствовать росту отрасли.

Для достижения поставленных целей необходимо активное сотрудничество государства и частного сектора, а также привлечение инвестиций в модернизацию отрасли.

Л и т е р а т у р а

1. Брилевский, М. Н. География хозяйства и внешнеэкономические связи Беларуси / М. Н. Брилевский, А. В. Климович // География Беларуси : учеб. пособие / М. Н. Брилевский, А. В. Климович. – Минск, 2019. – Гл. 30. – С. 150–153.
2. Статистический ежегодник 2024 / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; под ред. И. В. Медведевой. – Минск, 2024. – URL: <https://www.belstat.gov.by> (дата обращения: 11.02.2025).
3. Промышленность Республики Беларусь : стат. буклет / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; под ред. И. В. Медведевой. – Минск, 2024. – URL: <https://www.belstat.gov.by> (дата обращения: 11.02.2025).

ПУТИ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОХОДОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Д. В. Досанова

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь

Научный руководитель В. В. Клейман

В условиях современной рыночной экономики эффективность деятельности предприятия в значительной мере определяется уровнем его доходов. Доходы являются основным показателем финансового состояния организации, отражающим успешность ее хозяйственной деятельности, и основой для формирования прибыли.

Ключевые слова: доходы, финансовый результат, хозяйственная деятельность, формирование прибыли, выручка от реализации, текущая деятельность.

В современной рыночной экономике значение доходов огромно. Доход является основным показателем оценки финансового состояния организации, а также основным фактором, влияющим на достоверность отражения учета и отчетности финансовых