

к будущим экологическим условиям по мере необходимости.

В рамках сотрудничества с государствами-членами ЕАЭС будет осуществляться активное взаимодействие с международными энергетическими организациями, в том числе с Международным энергетическим агентством, а также с IRENA, основной задачей которых является распространение технической и иной информации о новых технологиях в области возобновляемой энергетики.

В среднесрочной перспективе (2021–2030 гг.) основной целью развития топливно-энергетического комплекса станет повышение энергетической безопасности страны за счет вовлечения в энергобаланс ядерного топлива и возобновляемых источников энергии [2]. Необходимо расширять сотрудничество с Китаем и международными организациями в рамках СНГ, способствуя трансферу технологий и системных решений в области энергоэффективности возобновляемых источников энергии.

#### Литература

1. Власовец, Т. Эффективность ресурсов / Т. Власовец // Экономика Беларуси. – 2022. – № 3. – С. 14–19.
2. Развитие возобновляемой энергетики Беларуси // Департамент по энергоэффективности. – URL: [https://energoeffect.gov.by/news/news\\_2023/-20231025\\_news1/](https://energoeffect.gov.by/news/news_2023/-20231025_news1/) (дата обращения: 29.09.2024).

УДК 658.58.012.2

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Г. В. Митрофанова, Д. А. Сапончик**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Рассмотрены системы и современные методы управления материальными запасами предприятия. Эффективное управление материальными запасами.*

**Ключевые слова:** управление, запасы, аутсорсинг, предприятие.

### **IMPROVEMENT OF INVENTORY MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE**

**G. V. Mitrofanova, D. A. Saponchyk**

*Sukhoi State Technical University of Gomel, the Republic of Belarus*

*The article discusses the systems and modern methods of managing the material reserves of the enterprise. Effective inventory management.*

**Keywords:** management, inventory, outsourcing, enterprise.

Для промышленных предприятий содержание сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей было всегда проблемой, вызванной неритмичностью поставок. Это приводит к значительным расходам, обусловленным содержанием специально оборудованных помещений, оплатой труда персонала, страхованием имущества. Кроме того, возникает риск порчи, хищения, а также происходит моральное и физическое старение этих запасов. Затраты на управление запасами часто достигают 40 % издержек фирмы, а затраты на поддержание запасов составляют в среднем от 5 до 15 % их годовой стоимости [1].

Исследования, проводимые в ряде западных стран, дают основания утверждать, что ожидаемая прибыль от каждого процента сокращения уровня запасов может быть приравнена к 10%-му росту оборота, а даже небольшое снижение уровня сверхнормативных запасов и ускорение оборачиваемости товарно-материальных ценностей позволяют добиться существенного увеличения рентабельности. Хотя утверждение о 10%-м росте оборота при снижении запасов на 1 % может варьироваться в зависимости от обстоятельств, оно подчеркивает важность эффективного управления запасами как средства повышения рентабельности и устойчивости бизнеса. В то же время отсутствие запасов влияет на появление дополнительных издержек и часто очень значительных. К ним относят потери от простоя производства, от отсутствия товара на складе в момент спроса на товар, от закупок товаров мелкими партиями по более высоким ценам и т. д. Все это в итоге сказывается на себестоимости готового изделия и, как следствие, – на его конкурентоспособности. Поэтому многие предприятия стремятся сократить запасы до оптимального объема.

Для решения этой задачи требуется оперативная, полная и достоверная информация о текущем состоянии складских запасов, оборачиваемости товаров, перспективных потребностях в различных видах товарно-материальных ценностей, позволяющая принимать экономически обоснованные решения о частоте и объемах поставок, а также соотношение планов сбыта с планами закупок.

Система управления материальными запасами – это совокупность правил и способов регулирования, с помощью которых можно контролировать уровни запасов и определять, какие уровни следует поддерживать, какой запас следует пополнять и каким должен быть объем заказа.

Эффективное управление материальными запасами позволяет предприятию снизить расходы на содержание запасов, обеспечивать бесперебойность производства и эффективное использование оборудования, а также удовлетворять или превышать ожидания потребителей, создавая такие запасы по каждому виду из товарной номенклатуры, которые максимизируют чистую прибыль.

Управление материальными запасами всегда имеет целью их оптимизацию, т. е. обеспечение предприятия товарно-материальными ценностями в таком ассортименте и в таких количествах, которые максимально соответствуют предвидимому спросу. Управлять материальными запасами – это значит планировать определенный объем и структуру запасов в соответствии с поставленными перед предприятием целями и контролировать, чтобы материальные запасы постоянно отвечали установленным критериям.

Рациональная величина материальных запасов обеспечивает выполнение и перевыполнение плана товарооборота, удовлетворение спроса, сокращение части издержек. Величина текущих запасов является не постоянной, но от нее зависит вся торговля в целом.

Сокращение времени обращения ускоряет денежное обращение, а значит создает условия для роста эффективности. В нестабильных экономических условиях нужно обеспечить максимально возможную скорость оборачиваемости товарных запасов, чтобы не нести инфляционных убытков.

Управление запасами предусматривает организацию контроля за их фактическим состоянием. Необходимость организации службы контроля за состоянием запасов обусловлена повышением издержек в случае выхода фактического размера запаса за рамки, предусмотренные нормами запаса.

Меры по совершенствованию управления материальными запасами способствуют сохранять товары с наименьшими потерями и рациональными затратами на

хранение.

Для снижения затрат по обслуживанию запасов, а значит и инвестиций в запасы, менеджер может использовать следующие методы управления запасами:

1. Аутсорсинг запасов – передача функций хранения и ответственности за запасы ключевым поставщикам или провайдерам логистических услуг и складов (третьей стороне), в результате чего достигается экономия в размере 10–20 %.

2. Совершенствование системы управления и обработки заказов. Для этого необходимо иметь возможность систематически отслеживать и анализировать структуру и динамику товарных запасов, информация о них должна быть упорядочена.

3. Внедрение информационных систем ERP или SMI (Supply Management Inventory), основанных на прогнозировании потребительского спроса, планировании запасов, анализе времени выполнения заказов и оборачиваемости запасов. В развитых странах управление материальными запасами базируется на использовании мощных информационных технологий, которые разрешают практически каждый день наблюдать их состояние и динамику, автоматически осуществлять размещения заказов через компьютерную сеть и пополнять запасы [2].

Система класса ERP (Enterprise Resource Planning – Управление ресурсами предприятия) – это корпоративная информационная система для автоматизации планирования, учета, контроля и анализа всех основных бизнес-процессов и решения бизнес задач в масштабе предприятия (организации). ERP-система помогает интегрировать все отделы и функции компании в единую систему, при этом все департаменты работают с единой базой данных и им проще обмениваться между собой разного рода информацией.

Внедрение ERP системы – достаточно сложный и длительный процесс. Интеграция ERP системы в бизнес-процессы компании предполагает серьезные изменения логики внутренних процедур в компании, реинжиниринга бизнес-процессов а также значительные изменения в работе ее сотрудников. В связи со сложностью проекта сроки внедрения систем класса ERP достаточно большие (2–3 года). Но внедрение системы класса ERP дает следующие возможности:

– планировать потребности в материалах и комплектующих, сроки и объемы поставок для выполнения плана производства продукции;

– регулировать наличие продукции (излишки, дефицит) и снижать издержки на ее хранение;

– регулировать процесс производства, своевременно реагируя на изменение спроса;

– оптимизировать бизнес-процессы в компании путем сокращения материальных и временных затрат;

– контролировать поставки и качество сервиса для клиентов [3].

Таким образом, управление материальными запасами оказывает большое влияние на финансовое положение и конкурентоспособность предприятия, поскольку они в значительной мере определяют издержки производства и качество обслуживания потребителей готовой продукции. Экономический ущерб наносит как значительное наличие запасов, так и их недостаточное количество.

#### Л и т е р а т у р а

1. Сярова, О. М. Управление запасами на предприятиях автомобилестроения / О. М. Сярова // Вестник Саратовского государственного технического университета. – 2008. – Т. 2, № 1. – С. 233–238.

## **Секция 8. Проблемы экономики, организации и управление производством 283**

---

2. Сярдова, О. М. Основные показатели эффективности закупочной деятельности промышленного предприятия / О. М. Сярдова // Вектор науки Тольяттинского гос. ун-та. Серия: «Экономика и управление». Специальный выпуск. – 2010. – № 1. – С. 39–41.
3. Данилова, С. Ю. Оптимизация уровня запасов производства с целью повышения конкурентоспособности предприятия с непрерывным циклом производства / С. Ю. Данилова, Е. В. Пуденков // Вестник Волжского университета имени В. Н. Татищева. – 2013. – № 2 (28). – С. 53–62.