

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМИ
ОПЕРАЦИЯМИ ФИЛИАЛА «ГОМЕЛЬСКИЙ ГОК»
ОАО «ГОМЕЛЬСТЕКЛО»**

Я. С. Шелупенко

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель Е. П. Пономаренко

Исследованы особенности работы складского хозяйства в филиале «Гомельский ГОК» ОАО «Гомельстекло», отмечены недостатки складских операций и обосновано предложение по совершенствованию управления складскими операциями предприятия в целях увеличения объемов производства и реализации продукции.

Ключевые слова: складское хозяйство, склад, складские операции, аренда склада.

Складские операции имеют большое значение в деятельности любого предприятия. Неэффективная складская деятельность отрицательно воздействует на конечный результат деятельности предприятия, так как любая система не является самообеспечиваемой, а функционирует благодаря ресурсам из внешней среды. Поэтому очень важно правильно и рационально организовать складской технологический процесс. Цель данного исследования – поиск путей совершенствования управления складскими операциями на исследуемом предприятии.

На сегодняшний день существует множество трактовок понятия «складское хозяйство». Автор книги «Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок» В. В. Никифоров определяет складское хозяйство как сложное техническое сооружение, предназначенное для управления запасами и выполнения конкретных функций [3, с. 26]. И. И. Краснова под складским хозяйством понимает комплекс механизированных складов, специализированных по видам материальных ресурсов с учетом требований по оптимизации условий их хранения и переработки [2, с. 41]. Складское хозяйство в наиболее распространенной на сегодняшний день трактовке – это совокупность расположенных на определенной территории складов, рассматриваемая совместно с их инфраструктурой.

Эффективная деятельность складского хозяйства возможна лишь при условии осуществления грамотно спланированного и продуманного процесса управления. Процесс управления складским хозяйством – это постоянный процесс, направленный на обеспечение функционирования, улучшение процессов, операций и организационной структуры склада при использовании информационных технологий и тесном сотрудничестве с партнерами.

В качестве объекта исследования при поиске путей совершенствования складских операций был выбран филиал «Гомельский ГОК» ОАО «Гомельстекло», расположенный в Добрушском районе Гомельской области на землях СПК «Завидовка». Основным видом деятельности предприятия является добыча кварцевого песка [4]. Филиал имеет стабильно большой объем складированной продукции и высокую оборачиваемость. Цель функционирования системы управления складским хозяйством на филиале «Гомельский ГОК» ОАО «Гомельстекло» заключается в обеспечении наличия требуемых запасов готовой продукции и ее своевременной доставки и отгрузки.

Территория производственной базы филиала оборудована подъездными путями. Наличие собственной железнодорожной и автомобильной инфраструктуры обеспечивает отгрузку готовой продукции. На территории филиала имеются два склада для хранения продукции: закрытого и открытого типа. Открытый прирельсо-

вый склад незавершенного производства предназначен для приемки и хранения продукции. Склад готовой продукции закрытого типа предназначен для хранения сухих кварцевых песков, сырье для которых завозится с открытого склада незавершенного производства.

При анализе отгрузки готовой продукции со складов особое внимание следует уделить на равномерности ее распределения по месяцам. Анализ объемов отгрузки песка по месяцам за 2021–2023 гг. представлен на рис. 1.

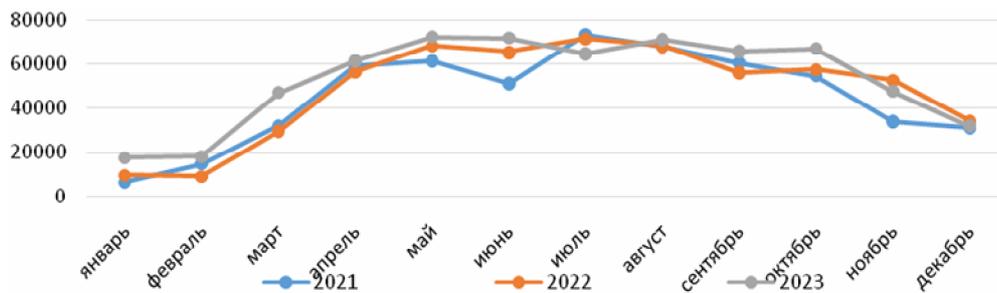


Рис. 1. Динамика отгрузки песка по месяцам за 2021–2023 гг.

Примечание. Составлено на основании отчетности предприятия.

По рис. 1 видно, что зимой объемы отгрузки песка на филиале значительно снижаются по сравнению с летними. Наименьший объем отгруженного песка в 2022 г. наблюдался в феврале, а в 2021 и 2023 гг. – в январе. Наибольший объем отгрузки в 2021–2021 гг. был зафиксирован в июле, а в 2023 г. – в мае. Уменьшение отгрузки песка в зимний период обусловлено тем, что из-за высокой влажности добываемых песков зимой хранение на открытом складе становится невозможным, так как промытый песок от низких температур затвердевает. Поэтому в зимний период весь песок перемещается на склад закрытого типа и почти сразу отгружается потребителям.

Что касается периода повышенного спроса (II и III кварталы), то из-за небольшой вместимости складов готовой продукции предприятию приходится замедлять или вовсе приостанавливать процессы добычи и обработки песка. Стоит отметить то, что филиал работает в 2 смены (с 8 : 00 до 16 : 00 и с 16 : 00 до 0 : 00), так как для трехсменного производства у него недостаточно складской площади. Это приводит к увеличению количества брака из-за смешения марок песка, поскольку ночью конвейеры с песком прекращают свою деятельность.

Таким образом, выявленная по результатам анализа сезонность отгрузки песка, а также коэффициент неравномерности загрузки склада, имеющий за исследуемый период значение от 1,48 до 1,61, указывают на то, что предприятие нуждается в дополнительной складской площади (особенно в период повышенного спроса). По нашему мнению, для обеспечения стабильности отгрузки продукции предприятию целесообразно иметь собственные склады в регионах сбыта продукции с высокой концентрацией потребителей.

Отличным решением этой проблемы может стать аренда дополнительного склада для хранения и последующей реализации продукции. Наилучшим выбором для филиала будет аренда склада в Минске или Минском районе, так как здесь сконцентрирована весомая часть клиентов предприятия. Предприятие будет арендовать склад только в период повышенного спроса (II и III кварталы). Так как отгружаемый предприятием песок упаковывается в мешки с полиэтиленовым вкладышем, влага и

низкие температуры для продукции не страшны и склад не обязан быть герметичным. Аренда складского помещения такого типа в районе Минска будет стоить около 6 руб. в месяц [1].

Размещаемую на арендованном складе продукцию планируется реализовывать в короткие сроки, как следствие этого – площадь арендуемого склада может быть не слишком большой: достаточно будет склада площадью 250 км². Таким образом, затраты на аренду складского помещения на полгода составят:

$$250 \cdot 6 \cdot 6 = 9000 \text{ руб.}$$

Перевозка груза с филиала на арендованный склад будет осуществляться железнодорожным транспортом, так как перевозка грузовым транспортом приведет к более высоким затратам. На перевозку одного вагона до арендуемого в Минске склада предприятие потратит примерно 800 руб. (по тарифам на железнодорожные перевозки). В одном вагоне можно перевезти 78 мешков песка (по 0,8 т.), что составляет около 65 т. На перевозку такого же объема продукции грузовым транспортом ушло бы около 3600 руб.

При аренде складского помещения предприятие будет вынуждено нанять дополнительных работников. На склад потребуется погрузчик и коммерческий агент по приемке и продаже, при условии, что территория склада будет охраняемой. Взяв за основу среднемесячную заработную плату работников предприятия за 2021–2023 гг., можно предположить, что заработная плата дополнительного работника составит 1239 руб. в месяц.

Отчисления в ФСЗН и Белгосстрах составят:

$$1239 \cdot 34 \% + 1239 \cdot 0,6 \% = 421,26 + 7,434 = 428,69 \text{ руб. на 1 работника.}$$

Тогда затраты предприятия на оплату труда двух работников за полгода будут равны:

$$(1239 + 428,69) \cdot 2 \cdot 6 = 20012,28 \text{ руб.}$$

Таким образом, дополнительные затраты при аренде складского помещения в районе Минска будут состоять из затрат на перевозку груза, затрат на оплату труда дополнительных работников и собственно – аренду склада. В совокупности расходы составят:

$$9000 + 800 + 20012,28 = 29812,28 \text{ руб. за сезон.}$$

Выручка от реализации продукции в 2023 г. на предприятии составила 8 529 000 руб., а прибыль от реализации продукции – 390 000 руб. Рентабельность продаж равна 4,57 %. То есть даже при увеличении объемов реализации продукции, исходя из роста спроса на песок от клиентов Минского района всего на 8 % (по примеру аналогичных предприятий), выручка должна увеличиться примерно на 682 320 руб. Значит, прирост прибыли составит $682\,320 \cdot 4,57 \% = 31\,182,02$ руб., что покрывает расходы.

Таким образом, складские операции являются одной из важнейших составляющих логистической деятельности предприятия. Недооценка важности этих операций ведет к повышению расходов в периоде обработки при перевалке товаров. Учитывая роль складских операций при движении материальных потоков, можно достигнуть минимизации расходов на всем пути продвижения товара. В филиале «Гомельский

ГОК» ОАО «Гомельстекло», благодаря совершенствованию складских операций, вполне возможно достичь увеличения объемов производства и реализации продукции, что приведет к получению дополнительной прибыли.

Л и т е р а т у р а

1. Аренда склада в Минске. – Режим доступа: <https://megapolis-real.by/real/skladskaya-nedvizhimost/arenda/>. – Дата доступа: 12.03.2024.
2. Краснова, И. И. Логистика складирования : учеб.-метод. пособие / И. И. Краснова. – Минск : БНТУ, 2016. – 80 с.
3. Никифоров, В. В. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок / В. В. Никифоров. – М. Дашков, 2013. – 287 с.
4. ОАО «Гомельстекло». – Режим доступа: <http://www.gomelglass.by/>. – Дата доступа: 10.02.2024.
5. Организация складского хозяйства: работа склада на предприятии. – Режим доступа: <https://www.cleverence.ru/articles/biznes/organizatsiya-skladskogo-khozyaystva-rabota-sklada-na-predpriyatii/>. – Дата доступа: 21.02.2024.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА

Д. А. Коноваленко

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь

Научный руководитель Н. С. Сталович

Представлена информация о транспортном хозяйстве и о способах совершенствования транспортного хозяйства на промышленном предприятии.

Ключевые слова: транспортное хозяйство, перевозка грузов, погрузочно-разгрузочные работы.

Транспортное хозяйство предприятия – это подразделение предприятия, выполняющее работы по перемещению, погрузке и разгрузке основных и вспомогательных материалов, заготовок, деталей, сборочных единиц, изделий и других грузов внутри предприятия, а также ввоз и вывоз этих же грузов, готовой продукции предприятия, неиспользуемых отходов производства, а на ряде предприятий – перевозку рабочих и служащих.

К основным функциям транспортного хозяйства относятся перевозка грузов, погрузочно-разгрузочные и экспедиционные операции.

Главной задачей транспортного хозяйства предприятия является бесперебойное перемещение различных грузов с целью обеспечения ритмичности протекания производственных процессов во всех подразделениях предприятия.

Важная функция транспортного отдела промышленных предприятий – разработка комплекса мероприятий по совершенствованию подчиненного ему хозяйства. Для разработки мероприятий по совершенствованию деятельности первоначально проводится анализ современного состояния транспортного хозяйства. Анализ предполагает проведение оценки осуществления рациональности грузопотоков с позиций устранения излишних перевалочных операций и встречных перевозок, соответствия грузонапряженности транспортных путей их пропускной способности, состояния парка подъемно-транспортного оборудования, использования транспортных средств, организации ремонта и т. д.