

Пятый фактор – компетентность персонала. Компетентные сотрудники способны выполнять свои задачи более эффективно и профессионально. Они обладают нужными знаниями и навыками для выполнения своих обязанностей на высоком уровне. Имея правильную компетенцию, грамотные сотрудники могут повысить качество работы и достичь более высоких результатов, что способствует повышению общей производительности компании. Они также обладают умением анализировать ситуацию, находить и принимать правильные решения. Их знания и опыт решения сложных проблем помогают компании избегать непредвиденных ситуаций и успешно функционировать в условиях неопределенности.

Шестой фактор – стиль управления персоналом. Стиль управления персоналом может оказывать непосредственное влияние на производительность и результативность работы коллектива. Некоторые стили, например, авторитарный или директивный, могут привести к чувству неудовлетворенности и демотивации у сотрудников, что, в свою очередь, отрицательно скажется на качестве и объеме выполняемой работы. Демократический стиль управления помогает сохранить высококвалифицированных и креативных сотрудников. Партисипативный стиль управления, обеспечивающий участие сотрудников в принятии решений и создании благоприятной рабочей среды, может повысить уровень лояльности сотрудников, что способствует сокращению текучести кадров.

Применение современных технологий и инновационных подходов, способность адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, требованиям клиентов и внешней среде также помогают повысить эффективность управления. Учитывая все эти факторы и работая над их оптимизацией, руководители могут повысить эффективность управления в своей организации и достичь желаемых результатов. Эти факторы должны создать здоровую и продуктивную рабочую среду, где мотивированные сотрудники будут стремиться к достижению общих целей организации [2].

Таким образом, для эффективного управления персоналом руководитель должен учитывать все факторы управления персоналом и уделять каждому из них особое внимание, а также правильно организовывать, мотивировать и контролировать своих сотрудников, использовать методы делегирования для более успешной деятельности. Эффективное управление персоналом помогает созданию мотивированной и продуктивной команды, способной достигать поставленных целей.

#### Л и т е р а т у р а

- 1 Зуб, А. Т. Психология управления : учеб. и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2024. – 372 с.
2. Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учеб. для вузов / М. Б. Шифрин. – 3-е изд., испр. и доп. – М. : Юрайт, 2021. – 236 с.

## **ОСОБЕННОСТИ КОНТРОЛЯ И УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ В НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**В. Е. Пашук**

*Учреждение образования «Белорусский государственный  
университет транспорта», г. Гомель*

Научный руководитель П. Г. Пономаренко

*Нефтеперерабатывающая промышленность – ключевой сектор экономики, поэтому четкая организация учета и контроля затрат является определяющим фактором*

*снижения себестоимости продукции и повышения ее конкурентоспособности. Исследованы методики учета и контроля затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям на предприятиях нефтепереработки, применяющих попередельный метод формирования себестоимости продукции. Методика попередельного учета затрат обеспечивает расчет себестоимости продукции на каждом этапе (переделе) нефтеперерабатывающего производства. Важный аспект здесь – это использование стандартных нормативов затрат, необходимых для их прогнозирования и сравнения с фактическими значениями, что способствует своевременному выявлению и корректировке отклонений. Нефтеперерабатывающая отрасль отличается сложностью и строгой последовательностью технологических процессов, подвержена влиянию внешних факторов, а потому требуется развитие системы управленческого и бухгалтерского учета и контроля производственных затрат.*

**Ключевые слова:** затраты, учет, контроль, нефтеперерабатывающая промышленность, себестоимость, методы учета, попередельный метод учета затрат.

Нефтеперерабатывающая отрасль является ключевой для национальной экономики, поэтому учет и контроль затрат играют важную роль в обеспечении ее эффективного функционирования. На предприятиях нефтеперерабатывающей промышленности затраты на производство группируются по экономическим элементам и калькуляционным статьям. Учет затрат на производство предприятия данной отрасли ведут с использованием попередельного метода с применением элементов нормативного метода.

Расчет себестоимости вырабатываемой продукции производится в следующей последовательности:

- а) выявляются затраты по каждому производственному процессу (или установке по переработке нефти), выделенному в производственном плане и в учете;
- б) рассчитывается себестоимость продуктов переработки нефти (компонентов, полуфабрикатов) по результатам технологического процесса обработки на установке;
- в) рассчитывается себестоимость смешения (компаундирования) отдельных товарных нефтепродуктов.

Систематизация затрат по каждому технологическому процессу (установке) может производиться путем выделения на счете основного производства субсчетов на каждый отдельный процесс (передел) или установку.

Нефтеперерабатывающая промышленность характеризуется высокими объемами производства и значительными затратами на сырье, энергию и оборудование. Поэтому эффективный контроль затрат имеет принципиальное значение для обеспечения конкурентоспособности предприятий этой отрасли.

Первый шаг в организации контроля затрат – это установление системы учета затрат, которая обеспечивает надежное и полное отражение всех элементов затрат на производство. В нефтеперерабатывающей промышленности такая система предусматривает ведение учета затрат на сырье, энергию, транспортировку, технологические процессы, персонал, других расходов, связанных с производством конечной продукции.

Одним из важных инструментов контроля затрат является стандартная себестоимость. Разработка стандартных нормативов затрат позволяет определить ожидаемую себестоимость продукции и сравнивать ее с фактическими затратами. Сравнительный анализ дает возможность оперативно выявлять отклонения и принимать меры для их устранения. Например, если фактическая себестоимость превышает стандартную, могут быть приняты меры по сокращению отдельных видов затрат или совершенствованию производственных процессов.

Для более точного контроля затрат на производство и себестоимости в нефте-

перерабатывающей промышленности также используется система управления переменными и постоянными затратами. Она позволяет более детально анализировать составные компоненты производственных затрат, которые могут изменяться в зависимости от объема производства (переменные затраты), и постоянные затраты, которые остаются постоянными независимо от объема производства. Управление этими типами затрат дает возможность оперативно контролировать затраты на различных стадиях производства.

Необходимо отметить, что на организацию контроля затрат на производство в нефтеперерабатывающей промышленности существенное влияние оказывают технологические особенности производства. Во-первых, взаимосвязь и масштабность процессов в нефтепереработке обуславливают более сложную систему учета и контроля затрат. Во-вторых, колебание цен на нефтепродукты на рынке может создавать неопределенность в оценке себестоимости готовой продукции. К тому же нефтеперерабатывающая промышленность часто подвержена воздействию внешних факторов, таких как биржевые скачки цен на сырую нефть, изменения экологических норм и технологических требований.

На предприятиях нефтеперерабатывающей промышленности необходимо организовывать оперативный бухгалтерский учет и контроль за использованием в производстве сырья, материалов и других материальных ценностей на всей технологической цепочке переработки нефти. При этом основой бухгалтерского учета должен служить количественный (натуральный) учет использования материалов в цехах и на производственных участках.

Обязанности по контролю за использованием сырья, материалов и других материальных ценностей должны возлагаться:

- а) в цехах – на руководителей, специалистов и служащих цеха;
- б) в заводоуправлении – на специалистов и служащих технических и коммерческих служб.

Сырье, основные материалы, покупные полуфабрикаты, топливо и вспомогательные материалы отпускаются в производство на основании надлежащим образом оформленных документов по весу или счетом в строгом соответствии с действующими нормами расхода.

Отпуск сырья и материалов в производственные цеха рассматривается не как расход на производство, а как перемещение материальных ценностей внутри предприятия. Под расходом сырья, основных материалов, покупных полуфабрикатов, топлива и вспомогательных материалов на производство понимается их потребление непосредственно в процессе производства. Израсходованное количество определяется отдельно по каждому процессу, за каждую смену и за сутки на основании записей в соответствующих формах первичного учета потребленного сырья.

При нормативном методе учета затраты на производство учитываются по действующим нормам, по выявленным отклонениям от норм и по изменениям норм. Отклонения от норм учитываются в разрезе причин и виновников, обусловивших эти отклонения.

По истечении отчетного месяца производственные цеха представляют производственному отделу и в бухгалтерию отчет о движении сырья, полуфабрикатов, материалов, реагентов и выпуске готовой продукции в разрезе технологических процессов (установок). Данные указанных документов используются для составления производственно-технического отчета, на основании которого формируются бухгалтерские проводки на списание израсходованных материальных ценностей по процессам производства. Расход сырья, основных материалов, покупных полуфабрикатов и вспомогательных материалов приводится в калькуляциях по отдельным их видам в натуральном и стоимостном выражении.

Расход сырья, полуфабрикатов и реагентов, отпуск которых в производство осуществляется путем перекачки по трубопроводам из резервуаров товарно-сырьевого цеха, определяется на основании записей в операторных листах о приемке и откачке указанных материальных ценностей по каждому резервуару в отдельности.

Правильность учета прихода и расхода сырья проверяется при замерах остатков в резервуарах. Акты замеров остатков сырья, полуфабрикатов и реагентов в резервуарах должны быть составлены на начало первой смены первого числа каждого месяца. Отпущенные цехам для производственных целей материальные ценности списываются на соответствующие счета и статьи затрат по расходным документам складов. Сырье и реагенты, загруженные в аппаратуру установок, списываются на затраты текущего месяца в пределах утвержденных на предприятии норм расходов.

Полуфабрикаты собственного производства учитываются по фактической производственной себестоимости. Остатки полуфабрикатов собственного производства учитываются на счете «Полуфабрикаты собственного производства». Остатки полуфабрикатов в учетных документах должны быть тождественны остаткам, показанным в актах снятия натуральных остатков (замеров резервуаров) на каждое первое число.

Полуфабрикаты собственного производства списываются на производство по прямому назначению в целом за месяц на основании отчета о движении нефтепродуктов. При одновременной выработке полуфабрикатов для дальнейшей переработки и для реализации на сторону последние принимаются к учету путем непосредственного списания со счета «Основное производство» на счет «Готовой продукции» по производственной себестоимости.

Таким образом, организация контроля затрат на производство продукции в нефтеперерабатывающей промышленности играет важную роль в обеспечении эффективности предприятий этой отрасли. Системы учета затрат, использование стандартной себестоимости, управление переменными и постоянными затратами являются эффективными инструментами контроля затрат и себестоимости в нефтеперерабатывающей промышленности.

Однако система учета и контроля производственных затрат на нефтеперерабатывающих предприятиях имеет некоторые недостатки. Одним из недостатков контроля затрат является сложность установления (расчета) точных нормативов затрат из-за множества факторов, влияющих на производственные процессы. Изменения в ценах на сырье, энергию и другие ресурсы, а также флуктуации на рынке нефтепродуктов могут значительно повлиять на себестоимость и усложнить ее контроль.

В итоге можно отметить, что организация контроля затрат на производство и себестоимости в нефтеперерабатывающей промышленности является важным аспектом в системе управления предприятием. Она ориентирована на оптимизацию затрат, повышение конкурентоспособности и обеспечение финансовой устойчивости предприятий, осуществляющих нефтепереработку. Правильно организованный контроль затрат и себестоимости поможет предприятию достичь стратегических целей и укрепить свою позицию на рынке.

#### Литература

1. Крикунов, А. В. Аудиторская деятельность в Республике Беларусь : законодательная и нормативная база, аттестация, лицензирование, отчетность и контроль качества / А. В. Крикунов. – М. : Финанс. газ, 2017. – 272 с.
2. Макарова, Т. В. Учет затрат на предприятии : учеб. пособие / Т. В. Макарова. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 256 с.
3. Методические рекомендации по планированию и учету затрат и калькулированию себестоимости продукции на нефтеперерабатывающих предприятиях. – Минск : Экаунт-бизнес, 2018. – 156 с.

4. Пономаренко, П. Г. Бухгалтерский учет и аудит : учеб. пособие / П. Г. Пономаренко, Е. П. Пономаренко. – Минск : Выш. шк., 2021. – 487 с.

## АНАЛИЗ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ТЕКУЩЕЙ И ПЕРСПЕКТИВНОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

И. В. Рачкова

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель И. Н. Русак

*Рассмотрены теоретико-методологические подходы определения перспективной специализации экономики региона. Выделены достоинства и недостатки описанных методик.*

**Ключевые слова:** регион, специализация, структурная перестройка, перспективные виды экономической деятельности, цепочки создания стоимости.

В международной, российской и белорусской практике для определения текущей специализации регионов используются различные показатели и методы их расчета, в числе наиболее актуальных – коэффициент локализации (коэффициент Гувера–Баласса или индекс специализации Гувера). Среди близких методов выявления отраслевого разнообразия, географического распределения отраслей в регионах применяются различные индексы – концентрации Джини, Кругмана, Хачмана, Эллісона–Глейзера и др.

К числу основных методов диагностики существующих региональных специализаций, встречающихся в отечественной и зарубежной литературе, относятся: коэффициент локализации, индекс Херфиндала–Хиршмана, коэффициент душевого производства, коэффициент глубины развития сектора, коэффициент межрайонной товарности [1].

Определение перспективной экономической специализации – сложная задача, которую трудно осуществить с использованием только математических методов. В результате обзора современных исследований по данной теме можно выделить ряд теоретико-методологических подходов, реализация которых позволит найти виды деятельности, а также рыночные ниши, которые поспособствуют активизации роста экономики, трансформации технологических цепочек и формированию нового уклада. Одним из первых подходов стал поиск взаимосопоставляемых отраслей экономики на основе близости.

Таким образом, точкой отсчета можно считать концепцию пространственной близости, которая зародилась в работах фон Тюнена [2] – исследованиях роли расстояния от центрального города в размещениях различных видов экономической деятельности и развивалась в работах классика кластерной экономики М. Портера [3]. Дальнейшие исследования привели к выявлению других видов близости (социальная, институциональная, организационная, когнитивная). Эти виды близости были неразделимо объединены в один подход с применением математического аппарата (автор Р. Бошма). С помощью модели Бошмы легко сопоставляются веса различных факторов в формировании пространственных взаимодействий в различных областях. Эволюция концепций близости и развитие экономики инноваций привели к возникновению технологической близости. Технологическая близость – взаимосвязь между отраслями, основанная на сложившихся производственных особенностях, которая позво-