

б) исследуемые регионы хорошо обеспечены высокоскоростным мобильным Интернетом.

Литература

1. Правительство РФ утвердило генсхемы развития газовой и нефтяной отраслей промышленности до 2035 г. – Режим доступа: // <https://neftegaz.ru/news/gosreg/680394-pravitelstvo-rf-utverdilo-genskhemy-razvitiya-gazovoy-i-neftyanoy-otrasley-do-2035-g/>.
2. Добывающие регионы России. – Режим доступа: <https://zabir.ru/dobiyvayushie/regioniy/rossii/>
3. Зарплата по регионам России. – 2024. – Режим доступа: <https://bdex.ru/ratings/regions-salary/>.
4. Рейтинг регионов по уровню безработицы. – Режим доступа: <https://riarating.ru/infografika/20240304/630258774.html>.
5. Рейтинг регионов по качеству жизни. – 2022 – Режим доступа: <https://riarating.ru/infografika/20230213/630236602.html>.
6. Представители бизнеса и власти изучили социальные проблемы Арктики. – Режим доступа: <https://www.b-soc.ru/io/predstaviteli-biznesa-i-vlasti-izuchili-soczialnye-problemyarktiki/>.
7. «Норникель» и «Росатом» заключили соглашение. – Режим доступа: <https://nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/nornikel-i-rosatom-zaklyuchili-soglashenie/type=releases>.
8. Проблемы подготовки кадров для нефтегазовой отрасли. – Режим доступа: <https://irttek.org/research/problemy-podgotovki-kadrov-dlya-neftegazovoy-otrasli/>.
9. Скорость интернета по регионам и городам России – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/fast-internet-stat/>.

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ЗАТРАТАМИ НА ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Ю. В. Ровнова

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого», Российская Федерация*

Научный руководитель Е. В. Бурова

Рассмотрены основные риски при внедрении инновационного проекта, а также особенности риск-ориентированного подхода в управлении затратами на инновационную деятельность промышленного предприятия. Выявлены положительные и отрицательные последствия внедрения риск-ориентированного подхода в систему управления затратами.

Ключевые слова: управление затратами, риски, риск-ориентированный подход, промышленное предприятие, инновационная деятельность.

Инновации в современном мире играют основополагающую роль в развитии экономики, а также являются одним из важнейших драйверов конкурентоспособности промышленных предприятий. По данным Федеральной службы государственной статистики, уровень инновационной активности организаций промышленного производства растет: в 2020 г. он составил 16,2 %; в 2021 г. – 17,4 %; в 2022 г. – 15,6 %; в 2023 г. – 17,4 %. Так как инновационная деятельность сопряжена с высокими затратами, а также высоким уровнем рисков, вопрос управления затратами с учетом рисков становится наиболее актуальным.

Цель работы – исследование особенностей внедрения риск-ориентированного подхода в управление затратами на инновационную деятельность промышленного предприятия.

Для достижения цели в ходе проведения исследования были решены следующие задачи: 1) выделены основные риски, присущие инновационной деятельности

промышленного предприятия; 2) определена сущность риск-ориентированного подхода в управлении затратами; 3) отмечены положительные и отрицательные эффекты внедрения риск-ориентированного подхода в управление затратами на инновации.

Инновации играют ключевую роль в поддержании уровня конкурентоспособности и развитии современного промышленного предприятия. Но в то же время инновационная деятельность требует значительных затрат и сопровождается высокими рисками и неопределенностью. Все риски можно разделить на две группы:

1. Риски, присущие определенной стадии жизненного цикла инновационной продукции:

- маркетинговые исследования: риск оценки рыночных потребностей и вероятных изменений рыночных потребностей;
- генерация идей: риск ошибочной гипотезы и практической реализуемости;
- разработка макета: риск практической реализуемости;
- производство опытных образцов: производственно-технологические риски, риски точности и достоверности результатов испытаний;
- начало серийного производства: риски освоения серийного производства и выхода на рынок;
- наращивание объемов производства: риски диффузии инноваций, гарантийного и технического обслуживания;
- замедление роста объемов производства: риск модернизации и несоответствия потребностям на рынке;
- остановка роста объемов производства: риск ошибок функционально-стоимостного анализа;
- спад объемов производства: риски оценки скорости спада рыночных потребностей;
- завершение жизненного цикла: ликвидационные риски [1].

2. Риски, являющиеся общими для всех стадий жизненного цикла инновационной продукции. К таким рискам можно отнести следующие:

- инновационный риск, заключающийся в вероятности потерь, возникающих при вложении средств в проекты, которые могут не найти ожидаемого спроса на рынке, касается всех сфер и стадий реализации проекта);
- риск предпринимательской деятельности, связан с вероятностью снижения ликвидности, рентабельности проекта и т. д.;
- конъюнктурный риск, связан с постоянно изменяющейся конъюнктурой рынка, нестабильностью внешней среды [2].

Традиционно на промышленных предприятиях используют систему риск-менеджмента, которая выполняет следующие задачи: 1) выявление возможных рисков на всех этапах жизненного цикла инновационного продукта; 2) прогнозирование и анализ возникающих рисков; 3) разработка стратегии для минимизации рисков; 4) разработка мероприятий по управлению рисками; 5) проведение мониторинга работы системы управления рисковыми ситуациями; 6) анализ и контроль полученных результатов [3]. Традиционный подход к управлению рисками является изолированным от остальных систем управления, не учитывает их цели и специфику, а значит, неэффективен.

С другой стороны, в условиях высокой турбулентности внешней и внутренней среды предприятия вынуждены искать новые, более точные подходы к управлению затратами, а наличие рисков, особенно по инновационной продукции, побуждает владельцев промышленных предприятий больше внимания уделять управлению рисками как составляющей системы управления затратами [4].

Для более эффективного управления рисками и затратами на инновационную деятельность в данном исследовании предлагается использовать риск-ориентированный подход в управлении затратами на инновации. Риск-ориентированный подход «берет свое начало» в деятельности контрольно-надзорных органов, предполагая снижение количества государственных проверок там, где риск нарушений меньше [5].

В экономике же риск-ориентированный подход обозначает интеграцию системы управления рисками в систему управления предприятием, во все уровни управления, подсистемы управления, бизнес-процессы и направления деятельности. Среди его основных задач можно выделить следующие: 1) ориентация на достижение стратегических целей развития компании; 2) более тщательная идентификация и комплексный анализ различных рисков, связанных с деятельностью компании; 3) сокращение финансовых потерь; 4) постоянный контроль и мониторинг за изменениями внешних и внутренних рисков; 5) своевременная коммуникация между подразделениями компании.

Таким образом, в данном исследовании под риск-ориентированным подходом к управлению затратами на инновационную деятельность промышленного предприятия понимается интеграция риск-менеджмента в систему управления затратами [6].

Использование риск-ориентированного подхода имеет преимущества и недостатки, которые представлены в таблице.

**Основные достоинства и недостатки использования
риск-ориентированного подхода в управлении затратами
на инновационную деятельность промышленного предприятия**

Преимущества	Недостатки
1. Оптимизация затрат на инновационную деятельность за счет учета рисков на всех этапах управления затратами. 2. Более точное планирование бюджета по каждому этапу инновационного проекта. 3. Прозрачность процессов инновационной деятельности. 4. Достижение целевой рентабельности инновационной продукции. 5. Адаптивность системы управления затратами к внешним и внутренним изменениям. 6. Возможность принятия обоснованных решений об отказе от проекта или внесении изменений в проект	1. Дополнительные затраты на обучение персонала управлению рисками при управлении затратами. 2. Дополнительные затраты на разработку программного обеспечения, необходимого для реализации риск-ориентированного подхода. 3. Усложнение процесса выявления и оценки рисков

Использование риск-ориентированного подхода в системе управления затратами на инновации промышленного предприятия позволит повысить эффективность инновационной деятельности предприятия за счет улучшения способности адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, оптимального планирования и использования ресурсов, что приведет к достижению главной цели предприятия – росту стоимости.

Л и т е р а т у р а

1. Дорошенко, О. С. Идентификация и управление рисками на разных стадиях жизненного цикла производственных инноваций : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / О. С. Дорошенко ; Ин-т междунар. права экономики им. А. С. Грибоедова. – М., 2010. – 28 с.
2. Юрьева, Л. В. Риски инновационной деятельности на промышленных предприятиях / Л. В. Юрьева, М. С. Марфицына // Дискуссия. – 2020. – № 3 (100). – С. 15–22.

3. Рыгаловский, Д. М. Управление рисками на предприятии: методологический и организационный аспекты / Д. М. Рыгаловский // *Соврем. технологии упр.* – 2016. – № 12 (72) – С. 1–10.
4. Кадыралиев, З. А. Управление затратами как один из основных факторов, влияющих на финансовый результат компании / З. А. Кадыралиев // *Проблемы учета и финансов.* – 2016. – № 4 (24). – С. 55–59.
5. Фальчев, А. Простыми словами: Риск-ориентированный подход / А. Фальчев // *Milknews.* – 2018. – Режим доступа: <https://milknews.ru/longridy/prostymi-slovami/risk-orientirovannyi-podhod.html>. – Дата доступа: 29.03.2024.
6. Яковлев, В. М. Риск-ориентированный подход к модернизации корпоративного управления : учеб. пособие / В. М. Яковлев. – М. : КРОНУС, 2023. – 144 с.

РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

А. А. Пырерко

*Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики,
Российская Федерация*

Научный руководитель Л. В. Церкосевич

Рассмотрены основные возможности малого бизнеса в сфере финансирования организации. Выделены цифровые решения для финансирования бизнеса и программы его поддержки. Установлены наиболее актуальные программы финансирования и цифровые платформы для развития бизнеса.

Ключевые слова: малое предпринимательство, финансирование, облигации, льготы, цифровая платформа, бизнес.

Современные предприниматели сталкиваются с большим количеством проблем, которые обусловлены стремительными изменениями в сфере ведения бизнеса. Эти изменения возникают в результате цифровизации экономической деятельности. Сейчас от предпринимателей малого звена требуются развитый уровень финансовой грамотности, способности стратегического планирования, умение пользоваться цифровыми платформами. Более того, с целью поиска дополнительных и выгодных источников финансирования необходимо осуществлять постоянный мониторинг новостей о различных конкурсах и грантах, которые проводятся для представителей малого предпринимательства (МП). В то же время такие требования открывают широкие возможности для бизнесменов и позволяют им сделать выбор относительно того, как финансировать собственное дело.

В рамках данной статьи будет проведен обзор наиболее актуальных источников финансирования малого бизнеса, которые сейчас предлагаются на российском рынке. Также раскроем тему цифровизации и ее влияния на финансирование МП. Рассмотрим некоторые из программ, которые осуществляются для поддержания перспективных представителей малого бизнеса. Как результат, в нашей работе будут обобщены возможности развития МП и рекомендованы направления, в которых следует развивать инструменты финансирования малого предпринимательства.

В настоящее время финансирование МП осуществляется из двух источников – прямых и альтернативных. К прямым источникам финансирования относят получение банковских кредитов, займы у небанковских финансово-кредитных учреждений, коммерческие кредиты, размещение ценных бумаг на биржах (например, выпуск корпоративных облигаций).