

УДК 330.322.21

<https://doi.org/10.62595/1819-5245-2024-3-59-68>

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СФЕРЫ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Н. П. ДРАГУН

*Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики, г. Минск, Республика Беларусь*

И. В. РАЧКОВА

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого»,
Республика Беларусь*

Сформулированы цель, задачи, приоритеты развития инвестиционной сферы Гомельской области, а также ключевые направления их реализации. Новизна полученных результатов заключается, во-первых, в определении направлений развития инвестиционной сферы региона с учетом ВЭД его специализации, во-вторых, в согласовании цели, задач и приоритетов развития инвестиционной сферы региона с аналогичными положениями на национальном уровне, в-третьих, конкретизации направлений развития инвестиционной сферы региона до уровня инвестиционных проектов.

Ключевые слова: инвестиции, регион, программы, направления развития, проекты.

Для цитирования. Драгун, Н. П. Стратегические направления развития инвестиционной сферы Гомельской области / Н. П. Драгун, И. В. Рачкова // Вестн. Гомел. гос. техн. ун-та им. П. О. Сухого. – 2024. – № 3 (98). – С. 59–68. <https://doi.org/10.62595/1819-5245-2024-3-59-68>

STRATEGIC DIRECTIONS FOR DEVELOPMENT OF THE INVESTMENT SPHERE OF THE GOMEL REGION

N. P. DRAGUN

*State Scientific Institution “Research Economic Institute
of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus”, Minsk*

I. V. RACHKOVA

*Sukhoi State Technical University of Gomel,
the Republic of Belarus*

In this article the authors formulate the goal, objectives, priorities of development of the investment sphere of the Gomel region, as well as key directions of their implementation. The novelty of the obtained results lies, firstly, in defining the directions of development of the investment sphere of the region taking into account the foreign economic activity of its specialization. Secondly, it is about coordinating the goal, objectives and priorities of development of the region investment sphere with similar provisions at the national level. Thirdly, it concerns specifying the directions of development of the region investment sphere to the level of investment projects.

Keywords: investment, region, programmes, directions of development, projects.

For citation. Dragun N. P., Rachkova I. V. Strategic directions for development of the investment sphere of the Gomel region. *Vestnik Gomel'skogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta imeni P. O. Sukhogo*, 2024, no. 3 (98), pp. 59–68 (in Russian). <https://doi.org/10.62595/1819-5245-2024-3-59-68>

Введение

Скорое окончание текущей пятилетки (2021–2025 гг.) означает начало нового цикла государственного планирования – разработки основополагающих прогнозных и плановых документов.

В соответствии с актуализированным Законом Республики Беларусь от 5 мая 1998 г. № 157-З «О государственном прогнозировании и государственном планировании» (далее – Закон) одним из ключевых прогнозных документов является Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь (далее – НСУР – 2040), которая разрабатывается на 15 лет и базируется на Комплексном прогнозе научно-технического прогресса (далее – КП НТП).

Разработка НСУР – 2040 имеет, по нашему мнению, две важные особенности:

– во-первых, если раньше парадигма устойчивого развития относилась преимущественно к макроуровню, то сегодня с развитием «зеленой» экономики, «зеленых» инвестиций и ESG-инструментов его принципы активно внедряются в деятельность субъектов хозяйствования, что должно найти свое отражение в прогнозных документах;

– во-вторых, опираясь на КП НТП, НСУР – 2040 становится и стратегией технологического развития экономики, инструментом ее адаптации к происходящим во внешнем контуре тектоническим сдвигам, а также обеспечения национальной безопасности.

Необходимо отметить, что в вышеуказанном Законе разработка региональных стратегий устойчивого развития (далее – РСУР) не предусмотрена. Однако, по нашему мнению, перечисленные стратегии являются важным документом долгосрочного планирования процессов стратегического развития регионов в контексте современных глобальных, региональных и местных вызовов, а также эффективным инструментом имплементации национальных целей устойчивого развития на региональном уровне. Более того, как НСУР – 2040 в соответствии с Законом выступает в качестве необходимого базиса для разработки Программы социально-экономического развития страны на очередной пятилетний срок, так и в основе Программ социально-экономического развития регионов должны лежать соответствующие РСУР. Это позволит обеспечить взаимосвязь между результатами КП НТП и программами развития регионов, а также учитывать в процессе планирования его долгосрочные аспекты.

Изложенное выше относится и к отдельным направлениям РСУР, например, развитию инвестиционной сферы, которое, в свою очередь, тесно связано с развитием видов экономической деятельности (далее – ВЭД) специализации региона, поскольку любое развитие без инвестиций невозможно. Перечисленные обстоятельства определяют актуальность настоящего исследования.

Предмет исследования – стратегические направления развития инвестиционной сферы региона, объект исследования – инвестиционная сфера Гомельской области.

Цель исследования – определить стратегические направления развития инвестиционной сферы Гомельской области с учетом ее специализации.

Для достижения цели поставлены и решены следующие задачи:

- 1) определить цель, задачи, приоритеты и направления развития инвестиционной сферы Гомельской области;
- 2) определить перспективные направления инвестирования с учетом специализации Гомельской области.

Информационной базой исследования послужили нормативные правовые акты Республики Беларусь, регулирующие развитие инвестиционной сферы, документы государственного и регионального долгосрочного и среднесрочного планирования, результаты исследований авторов, посвященных определению перспективной специализации Гомельской области.

Обзор литературы

В 2015 г. в рамках проекта международной технической помощи «Поддержка регионального и местного развития в Республике Беларусь» была разработана Стратегия устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 гг. [1, 2]. В данном документе сформулированы приоритеты развития региона в целом, в рамках которых представлены в том числе отдельные направления и задачи инвестирования. Например, задача 1.1.1 – развитие государственного арендного жилья; задача 1.3.1 – укрепление материально-технической базы и повышение эффективности функционирования жилищно-коммунального хозяйства региона; задача 2.1.1 – развитие инфраструктуры автомобильных дорог; задача 2.2.1 – реализация политики импортозамещения в регионе на основе вовлечения минерально-сырьевых ресурсов в экономический оборот с применением государственно-частного партнерства и концессионных соглашений и др.

Развитие ВЭД специализации региона представлено опосредованно через развитие кластеров в обрабатывающей промышленности (по производству сельскохозяйственной техники, металлургический кластер, нефтепереработка, деревообработка, пищевая промышленность (молочная, мясная)), вовлечение в хозяйственный оборот местных сырьевых ресурсов (калийной соли), развитие отдельных рынков услуг.

По нашему мнению, принятый в упомянутой стратегии подход к определению стратегических направлений развития инвестиционной сферы и ВЭД специализации имеет ряд недостатков, ключевым из которых является отсутствие конкретики в части планируемых к реализации инвестиционных проектов, осваиваемых видов продукции, возводимых объектов инфраструктуры и др., а также не сфокусированность на развитии ВЭД специализации региона. Это значительно снижает практическую ценность рассматриваемого документа.

Основная часть

На основе проведенных исследований нами установлено, что цель инвестиционного развития Гомельского региона – сформировать необходимый объем инвестиционных ресурсов и обеспечить их эффективное использование в ВЭД специализации в целях устойчивого развития экономики региона, роста ее технологической безопасности и повышения отдачи от инвестиционных вложений.

В этой связи на основе анализа коэффициентов локализации ВЭД по валовой добавленной стоимости (ВДС) и численности занятых определено, что *ВЭД специализации* региона являются: А «Сельское, лесное и рыбное хозяйство», В «Горнодобывающая промышленность», СА «Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий», СС «Производство изделий из дерева и бумаги...», СД «Производство кокса и продуктов нефтепереработки», СН «Металлургическое производство...», СК «Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки» [3].

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Обеспечить рост технологической безопасности ВЭД специализации региона.
2. Инвестировать в приоритетные направления развития экономики региона и его точки роста.
3. Усилить роль территорий с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности в инвестиционном развитии региона.
4. Повысить инвестиционную привлекательность региона.
5. Сформировать необходимый объем источников финансирования инвестиций.

С учетом поставленных задач определены *приоритеты* инвестиционного развития региона и *направления* их реализации:

1. *Инвестирование в ключевые направления развития, ВЭД специализации, точки роста региона путем реализации инвестиционных проектов и финансирования модернизации производства.* Направления реализации приоритета:

1.1. *Укрепление технологической безопасности региона* путем реализации проектов освоения в ВЭД специализации наиболее перспективных объектов прогнозирования КП НТП до 2045 г., в частности:

• А «Сельское, лесное и рыбное хозяйство»:

– внедрение энергоэффективных технологий круглогодичного производства овощей в закрытом грунте (например, в КСУП «Брилево», ОАО «Комбинат «Восток», ЧСУП «Тепличное», Гомельский район; КСУП «Мозырская овощная фабрика», Мозырский район; КСУП «Светлогорская овощная фабрика», Светлогорский район);

– внедрение средств роботизации сельскохозяйственных операций, включая интеллектуальные автоматизированные и роботизированные биомашинные комплексы нового поколения, технологий точного земледелия (например, в РДСУП «Белоруснефть-Особино», Буда-Кошелевский район; ОАО «Агрокомбинат «Южный», Гомельский район; ОАО «Туровщина», Житковичский район; КСУП «Совхоз-комбинат «Заря», Мозырский район; КСУП «Агрокомбинат «Холмеч»).

Внедрение технологий органического сельского хозяйства [4]:

– создание предприятия по выращиванию ягод голубики и брусники (Гомельский район);

– создание предприятия по выращиванию и промышленной переработке грибов (Хойникский район);

– создание предприятия по переработке дикорастущей продукции (Житковичский и Лельчицкий районы).

Освоение технологий получения новых сортов лесных древесных видов с хозяйственно ценными признаками, выращивания лесного посадочного материала с закрытой корневой системой, клонального микроразмножения древесных пород для целей плантационного лесовыращивания, создания и формирования высокопродуктивных лесных насаждений (ГНУ «Институт леса» НАН Беларуси, г. Гомель).

• В «Горнодобывающая промышленность»:

– внедрение технологий и оборудования безлюдной выемки полезных ископаемых (РУП «ПО «Белоруснефть», г. Гомель; Филиал «Гомельский ГОК» ОАО «Гомельстекло», Добрушский район; Щебеночный завод «Глушковичи» КПРСУП «Гомельоблдорстрой», Лельчицкий район);

– внедрение технологий обогащения калийной руды, утилизации (переработки) отходов калийного производства (Петриковский район).

• СА «Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий»:

– организация производства функционального и лечебного питания, продуктов с повышенным содержанием белка, в том числе функционального и специализированного назначения (например, в СП ОАО «Спартак», ОАО «Милкавита», г. Гомель; ОАО «Октябрьский завод СОМ», Октябрьский район);

– внедрение технологии сушки и получения концентратов длительного хранения ягодного, овощного, фруктового сырья (ОАО «Ельский консервный завод», Ельский район);

– внедрение технологий производства кондитерских изделий – драже, фруктовых пастилок, не содержащих добавленного сахара (СП ОАО «Спартак», г. Гомель; ОАО «Красный мозырянин», Мозырский район).

- СС «Производство изделий из дерева и бумаги...»:
 - организация производства биоразлагаемых упаковочных материалов, экоупаковки «Биopak» (ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район; Добрушская бумажная фабрика «Герой труда», Добрушский район);
 - организация производства гофрированного картона для упаковки широкого ассортимента материалов и изделий пищевого и технологического назначения, мелованной бумаги и картона с улучшенными печатными и потребительскими свойствами (ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район; Добрушская бумажная фабрика «Герой труда», Добрушский район);
 - создание производства по перегонке таллового масла (ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район).
 - СД «Производство кокса и продуктов нефтепереработки»:
 - создание производства модифицированных нефтяных битумов, защитного воска для резины на основе побочных продуктов нефтепереработки, кокса нефтяного электродного прокаленного, переработки нефтяных остатков и многокомпонентных полимерных отходов с получением легких углеводородных фракций, очистки нефтяного кокса с получением углеграфитовых материалов (ОАО «Мозырский НПЗ», Мозырский район).
 - СН «Металлургическое производство...»:
 - создание производства отливок из высокопрочных чугунов марок СЧ25, ВЧ40, ВЧ50, ЧВГ и высоколегированных чугунов (ОАО «ГЛЗ «Центролит», ОАО «ГЗЛиН», г. Гомель);
 - освоение технологии производства листового проката, производства проката специализированных сталей (быстрорежущих, легированных инструментальных, штамповых) (ОАО «БМЗ», Жлобинский район).
 - СК «Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки»:
 - роботизация производственных процессов, внедрение мехатронных систем машин и оборудования, применение аддитивных технологий в производстве сельскохозяйственной техники (ОАО «Гомсельмаш», ОАО «СтанкоГомель», г. Гомель).
- 1.2. Цифровизация производства, региональное цифровое развитие на основе:**
- *Реализации проектов цифровизации производства, в частности:*
 - внедрение информационно-аналитических систем в растениеводстве и животноводстве, инструментов интеллектуального планирования сельскохозяйственных работ (ведущие сельхозорганизации региона, например, РДСУП «Белоруснефть-Особино», Буда-Кошелевский район; ОАО «Агрокомбинат «Южный», Гомельский район; ОАО «Туоровщина», Житковичский район; КСУП «Совхоз-комбинат «Заря», Мозырский район; КСУП «Агрокомбинат «Холмеч»);
 - внедрение высокотехнологичного оборудования со встроенным программным обеспечением для организации производственной деятельности с использованием искусственного интеллекта (РУП «ПО «Белоруснефть», г. Гомель; ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район; ОАО «БМЗ», Жлобинский район);
 - внедрение АСУТП, ERP-систем и CALS-технологий, систем диспетчерского управления сбора данных (SCADA), SMC-систем (управление цепочками поставок), MES-систем (управление производственными процессами) на ведущих промышленных предприятиях (ОАО «Гомсельмаш», ОАО «СтанкоГомель», г. Гомель и др.).
 - *Внедрения технологий «умных городов» во всех районных центрах и городских поселках региона, включая подключение к приложению «Мой город», государственной цифровой платформе «Умный город (регион)».*

• *Цифровых сервисов и услуг для обеспечения комфортной среды проживания*, включая максимальный охват пользователей (граждан и организаций) услугами платформ и комплексов: Общегосударственной автоматизированной информационной системы (ОАИС); Программного комплекса «Одно окно»; Системы межведомственного электронного документооборота государственных органов Республики Беларусь (СМДО); Государственной системы управления открытыми ключами проверки электронной цифровой подписи Республики Беларусь (ГосСУОК); Единого расчетного и информационного пространства Республики Беларусь (ЕРИП) и его автоматизированной системы (ГИС «Расчет»); Национального портала открытых данных; Белорусской интегрированной сервисно-расчетной системы (БИСРС); Автоматизированной информационной системы «Межведомственное взаимодействие» и др.

1.3. *«Новая индустриализация» территорий* путем реализации инвестиционных проектов по переработке местных минерально-сырьевых ресурсов и сельскохозяйственного сырья, развитию индустриального сельскохозяйственного производства, созданию новых высокопроизводительных рабочих мест:

– создание производства биоразлагаемых материалов на основе растительной целлюлозы (ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район);

– организация производства древесных и древесно-стружечных плит с полимерным покрытием на основе использования лазерной адгезии (ОАО «Гомельдрев», г. Гомель);

– организация производства уплотненной древесины (ОАО «Мозырский ДОК», Мозырский район; ОАО «Речицадрев», Речицкий район);

– организация комплексной переработки промышленных рассолов Припятского прогиба (Октябрьский район);

– организация разработки Давыдовского месторождения каменной соли (Светлогорский район);

– организация разработки месторождения «Убортская Рудня» и строительство карьера формовочных и стекольных песков, создание производства по обогащению песков (РУПП «Гранит» Филиал щебеночный завод «Глушкевичи», Лельчицкий район);

– создание производства шамотных огнеупоров на основе использования отечественного каолинового сырья (Житковичский район);

– разработка Туровского месторождения горючих сланцев со строительством перерабатывающего комплекса по химической переработке сланца (Житковичский район);

– организация разработки Бриневского месторождения гипса (Петриковский район);

– организация добычи и переработки боксит-давсонитовой руды месторождения Заозерное для производства глинозема (Ельский район);

– строительство карьера для добычи бурого угля на базе Житковичского месторождения и создание производства буроугольных и торфобуроугольных брикетов, буроугольной крошки, буроугольных продуктов нетопливного назначения (Житковичский район).

1.4. *Инфраструктурное развитие* региона путем строительства необходимых объектов инфраструктуры, в том числе социальной, прежде всего в малых городах и сельской местности, в соответствии с Национальным инфраструктурным планом Республики Беларусь (НИП).

1.5. Развитие научно-технической и инновационной инфраструктуры, ключевыми из которых являются:

– технологические парки: в индустриальных центрах – Мозырский, Жлобинский, Речицкий, Светлогорский районы; в промышленных районах – Добрушский, Наровлянский, Рогачевский районы;

– центры трансфера технологий: в индустриальных центрах – Мозырский, Жлобинский, Речицкий, Светлогорский районы.

1.6. Развитие «зеленой», в том числе циркулярной экономики, в том числе создание и развитие экологически чистых и безотходных производств, технологий по безопасной переработке отходов, возобновляемых источников энергии. Ключевыми «зелеными» проектами являются:

– развитие в районных центрах сетей ремонтных мастерских широкого профиля, пунктов проката электроинструмента и производственного оборудования, мастерских по демонтажу компонентов из отходов электрического и электронного оборудования;

– развитие в районных центрах инфраструктуры использования шерингового транспорта (безмоторных средств транспорта, средств транспорта на электрическом ходу, арендного автотранспорта);

– установка тепловых насосов на очистных сооружениях канализации городских центров;

– развитие сети зарядных станций для электромобильного транспорта;

– адаптация улично-дорожной сети к велосипедному движению; создание велосипедных коммуникаций, мест для стоянки, хранения и сервисного обслуживания велосипедов в районных центрах.

2. *Повышение инвестиционной привлекательности региона и усиление роли территорий с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности в инвестиционном развитии.* Направления реализации приоритета:

2.1. Повысить привлекательность СЭЗ «Гомель-Ратон» как места вложения инвестиций и реализации инвестиционных проектов, ключевыми из которых являются:

– организация производства изделий медицинского назначения;

– развитие производства приборов учета энергоресурсов и оборудования передачи показаний;

– расширение модельного ряда аксиально-поршневых гидронасосов и гидрообъемных трансмиссий;

– возведение комплекса по производству перекиси водорода (100%-ной концентрации).

2.2. Создать промышленные парки в городах Мозырь, Жлобин, Речица, Светлогорск.

2.3. Задействовать механизмы стимулирования инвестиционной деятельности, включая грантовую поддержку инвесторов, софинансирование и бюджетные трансферты, возмещение затрат на строительство инфраструктуры и др.

2.4. Повысить эффективность регулирования в сфере архитектурно-строительной деятельности, включая оптимизацию (упрощение) процедур и сокращение сроков их исполнения на всех этапах инвестиционно-строительного цикла, внедрения и развития технологий информационного моделирования.

2.5. Повысить квалификацию специалистов органов местного управления и самоуправления, иных организаций региона по вопросам привлечения и осуществления инвестиций.

3. *Формирование необходимых объемов источников финансирования инвестиций* путем:

3.1. Финансового оздоровления и увеличения прибыльности организаций региона.

3.2. Дифференциации условий предоставления кредитов в зависимости от профиля инвестиционного проекта.

3.3. Выхода организаций региона на фондовый рынок и реализации на нем ценных бумаг (акций и облигаций).

3.4. Привлечения средств государств-партнеров для реализации инвестиционных проектов, ключевыми из которых являются:

– создание и освоение производства композиционных материалов с заданными функциональными свойствами, освоение производства порошковых композиционных материалов, включая покрытия (ГНУ «Институт механики металлополимерных систем им. В. А. Белого НАН Беларуси», г. Гомель);

– освоение технологии производства шпиндельных узлов, револьверных головок с приводным инструментом (ОАО «СтанкоГомель», г. Гомель);

– освоение технологии литья чугуновых станин станков (ХТС-процесс) (ОАО «ГЛЗ «Центролит», г. Гомель);

– освоение технологии производства самоходных свеклоуборочных комбайнов (ОАО «Гомсельмаш», г. Гомель);

– строительство комплекса алкилирования бензола (ОАО «Мозырский НПЗ», Мозырский район);

– расширение производственных мощностей по производству целлюлозы, гофрокартона, гофроящиков и другой продукции (ОАО «Светлогорский ЦКК», Светлогорский район).

3.5. Финансового лизинга и ипотеки.

3.6. Вовлечения в экономический оборот неиспользуемых или неэффективно используемых активов.

Механизмы и инструменты реализации приоритетных направлений инвестиционного развития региона:

1. *Инвестирование в приоритетные направления развития экономики региона и его точки роста:*

– реализация дорожных карт технологического развития ВЭД специализации региона;

– применение механизмов и инструментов государственной поддержки проектов, направленных на укрепление технологической безопасности, включая институт специальных инвестиционных договоров, финансирование проектов из местных инновационных фондов;

– обеспечение цифровизации производства на основе отечественного ПО и элементной базы;

– налаживание тесного технологического сотрудничества субъектов хозяйствования региона с организациями дружественных государств, прежде всего Россией и КНР;

– реализация проектов цифровизации производства и внедрения цифровых технологий в регионах;

– реализация проектов «новой индустриализации» территорий региона;

– строительство объектов инфраструктуры, в том числе социальной;

– создание объектов научно-технической и инновационной инфраструктуры;

– реализация проектов по развитию «зеленой» экономики.

2. *Повышение инвестиционной привлекательности региона и усиление роли территорий с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности в инвестиционном развитии:*

- внедрение отраслевой и кластерно-ориентированной модели инвестирования в СЭЗ с широким вовлечением частного капитала;
- реализация инвестиционных проектов в СЭЗ;
- реализация инвестиционных проектов в промышленных парках.
- грантовая поддержка инвесторов;
- софинансирование и бюджетные трансферты на реализацию инвестиционных проектов;
- возмещение затрат инвестора на строительство инфраструктуры.

3. *Формирование необходимых объемов источников финансирования инвестиций:*

- реструктуризация задолженности организаций;
- развитие интеграционных структур как горизонтального, так и вертикального типа;
- таксономия инвестиционных проектов;
- привлечение капитала на фондовом рынке;
- привлечение средств государств-партнеров для реализации инвестиционных проектов;
- финансовый лизинг;
- ипотека и др.

Реализация обозначенных выше приоритетов и направлений развития инвестиционной сферы Гомельской области должна обеспечить:

- накопленный темп роста инвестиций в основной капитал в регионе за 2026–2040 гг. на 5 п. п. превышающий накопленный за этот период темп роста его ВРП;
- долю инвестиций в основной капитал в ВРП – не менее 23–25 % в 2040 г.

Заключение

В результате проведенного исследования сформулированы цель, задачи, приоритеты развития инвестиционной сферы Гомельской области, а также ключевые направления их реализации. Новизна полученных результатов заключается, во-первых, в определении направлений развития инвестиционной сферы региона с учетом ВЭД его специализации, во-вторых, в согласовании цели, задач и приоритетов развития инвестиционной сферы региона с аналогичными положениями на национальном уровне, в-третьих, конкретизации направлений развития инвестиционной сферы региона до уровня инвестиционных проектов. Это позволяет значительно повысить практическую значимость РСУР Гомельской области, сделать ее основой для подготовки проекта региональной ПСЭР на 2026–2030 гг.

Литература

1. Драгун, Н. П. Стратегия устойчивого развития Гомельской области / Н. П. Драгун, И. В. Ивановская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 120-летию со дня рождения П. О. Сухого, Гомель, 26–27 нояб. 2015 г. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015. – С. 33–40.
2. Стратегия устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 годы: проект. – Гомель : [б. и.], 2015. – 155 с.
3. Рачкова, И. В. Перспективные направления структурной перестройки экономики Гомельской области / И. В. Рачкова // Вестн. Гомел. гос. техн. ун-та им. П. О. Сухого. – 2023. – № 1 (92). – С. 57–68.

4. Органическое сельское хозяйство в Республике Беларусь: текущее состояние и перспективы. – Режим доступа: https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/b48/organicheskoe-selskoe-khozyaystvo-1_compressed-_4_.pdf. – Дата доступа: 07.07.2024.

References

1. Dragun N. P., Ivanovskaya I. V. *Sustainable Development Strategy of the Gomel Region. Strategiya i taktika razvitiya proizvodstvenno-khozyaistvennykh sistem : materialy IX Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., posvyashch. 120-letiyu so dnya rozhdeniya P. O. Sukhogo, Gomel', 26–27 noyab. 2015 g.* [Strategy and tactics of development of production and economic systems: materials of the IX International scientific-practical conf., dedicated 120th anniversary of the birth of P. O. Sukhoi, Gomel, November 26–27, 2015]. Gomel, Gomel'skij gosudarstvennyj tehnikeskij universitet im. P. O. Suhogo, 2015, pp. 33–40 (in Russian).
2. *Strategiya ustoichivogo razvitiya Gomel'skoi oblasti na 2016–2025 gody: proekt* [Sustainable Development Strategy of the Gomel Region for 2016–2025: draft], Gomel, (b. i.), 2015. 155 p. (in Russian).
3. Rachkova I. V. Promising directions of structural restructuring of the economy of the Gomel region. *Vestnik Gomel'skogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta imeni P. O. Sukhogo*, 2023, no. 1 (92), pp. 57–68 (in Russian).
4. *Organic agriculture in the Republic of Belarus: current state and prospects*. Available at: https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/b48/organicheskoe-selskoe-khozyaystvo-1_compressed-_4_.pdf. (accessed 7 July 2024) (in Russian).

Поступила 27.08.2024