

# ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS FOR BUSINESS DEVELOPMENT IN LIBYA: FORMATION AND METHODOLOGICAL SUPPORT FOR SMOOTH OPERATION

## الآليات التنظيمية والاقتصادية لتطوير الأعمال في ليبيا: التشكيل والدعم المنهجي للتشغيل السلس



**Ramadan A. Atniesha**  
رمضان أحمد أتيشيه  
PhD student in Gomel  
Sukhoi State Technical  
University  
طالب دكتوراه في جامعة سخوي  
الحكومية التقنية في غوميل



**N. V. Sycheva**  
ناتاليا فياتشيسلافوفنا سيشفيا  
Ph.D., associate  
professor in Gomel  
Sukhoi State Technical  
University  
أستاذ مشارك في جامعة سخوي  
الحكومية التقنية في غوميل

**Abstract:** This study investigates the crucial role of organizational and economic mechanisms in facilitating business development in the challenging context of Libya. Given the country's persistent political and security instabilities, as well as the damage to its telecommunications infrastructure, the establishment of robust and adaptable mechanisms is essential for promoting sustainable economic growth.

**Keywords:** Libya, business development, organizational mechanisms, economic mechanisms, regulatory environment, governance, public-private partnerships, capacity building, digital transformation.

**الخلاصة:** تبحث هذه الدراسة في الدور الحاسم للآليات التنظيمية والاقتصادية في تسهيل تطوير الأعمال في السياق الصعب في ليبيا. ونظراً لاستمرار عدم الاستقرار السياسي والأمني في البلاد، فضلاً عن الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية للاتصالات، فإن إنشاء آليات قوية وقابلة للتكيف يشكل ضرورة أساسية لتعزيز النمو الاقتصادي المستدام.

**الكلمات المفتاحية:** ليبيا، تطوير الأعمال، الآليات التنظيمية، البيئة الاقتصادية، البنية التنظيمية، الحوكمة، الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بناء القدرات، التحول الرقمي.

### Introduction

Libya's transition towards a market-based economy and private-sector-led growth has been hampered by persistent political instability, security challenges, and damage to critical infrastructure, including the telecommunications network. As the country navigates these obstacles, the development of robust organizational and economic mechanisms is paramount for fostering a conducive environment for businesses to thrive [1-2].

### Results and discussion

#### Organizational Mechanisms for Business Development:

- Strengthening the Regulatory Environment: Effective regulation and governance structures are essential for ensuring transparency, competition, and consumer protection within Libya's business landscape [1]. This requires the establishment of clear and enforceable rules, as well as the enhancement of institutional capacity to oversee and enforce these regulations.
- Promoting Public-Private Partnerships: Leveraging public-private partnerships can mobilize the necessary resources, expertise, and investment to modernize Libya's business infrastructure and enable the expansion of economic activities. Developing a collaborative framework that aligns the interests of the public and private sectors is crucial for the successful implementation of such initiatives.
- Capacity Building and Skills Development: Investing in programs that enhance digital literacy, entrepreneurial skills, and workforce training is essential for empowering Libyan citizens to actively participate in the evolving business landscape [2]. Integrating these initiatives into the education system and collaborating with international partners can further strengthen human capital development.

#### Economic Mechanisms for Business Development:

- Modernizing Communications Infrastructure: Upgrading Libya's fiber-optic backbone, mobile networks, and broadband infrastructure can significantly improve connectivity and internet speeds, enabling businesses to leverage digital technologies and access global markets [1-2].
- Fostering Innovation and Technological Advancement: Encouraging the adoption of emerging technologies, such as 5G, satellite communications, and cloud computing, can help Libyan businesses enhance their competitiveness and unlock new opportunities for growth and innovation [1-2].
- Securing Financial Resources and Investment: Attracting foreign direct investment and mobilizing domestic financial resources can provide the necessary capital for businesses to expand, modernize, and diversify their operations [2]. Developing a comprehensive national strategy that aligns with Libya's broader economic goals is crucial in this regard.

#### Methodological Support for Smooth Operation:

- Developing a National Digital Strategy: Crafting a comprehensive national digital strategy that integrates business development objectives can help align efforts across various sectors and stakeholders, ensuring a coordinated and effective approach to promoting economic growth [1-2].
- Collaboration with International Partners: Partnering with international organizations, development agencies, and foreign investors can provide technical, financial, and capacity-building support for the implementation of business development initiatives in Libya [2].

### Conclusion

The formation and methodological support of organizational and economic mechanisms are critical for fostering business development in Libya amid the country's ongoing challenges. By strengthening the regulatory environment, promoting public-private partnerships, investing in capacity building, modernizing communications infrastructure, and leveraging emerging technologies, Libya can unlock the potential of its private sector and accelerate its economic transformation. Collaborative efforts with international partners can further enhance the effectiveness and sustainability of these mechanisms, paving the way for a more prosperous and inclusive Libyan economy.

### المقدمة

وقد تعرقل تحول ليبيا نحو اقتصاد السوق والنمو الذي يقوده القطاع الخاص بسبب استمرار عدم الاستقرار السياسي، والتحديات الأمنية، والأضرار التي لحقت بالبنية التحتية الحيوية، بما في ذلك شبكة الاتصالات. وبينما تتغلب الدولة على هذه العقبات، يعد تطوير آليات تنظيمية واقتصادية قوية أمراً بالغ الأهمية لتعزيز بيئة مواتية لازدهار الشركات [1-2].

### النتائج والمناقشة

#### الآليات التنظيمية لتطوير الأعمال:

- تعزيز البيئة التنظيمية: تعتبر هياكل التنظيم والحوكمة الفعالة ضرورية لضمان الشفافية والمنافسة وحماية المستهلك داخل مشهد الأعمال في ليبيا [1]. ويتطلب ذلك وضع قواعد واضحة وقابلة للتنفيذ، فضلاً عن تعزيز القدرة المؤسسية للإشراف على هذه الأنظمة وإنفاذها.
- تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص: يمكن الاستفادة من الشراكات بين القطاعين العام والخاص من خلال تعبئة الموارد والخبرات والاستثمارات اللازمة لتحديث البنية التحتية للأعمال في ليبيا وتمكين توسيع الأنشطة الاقتصادية. إن تطوير إطار تعاوني يتوافق مع مصالح القطاعين العام والخاص أمر بالغ الأهمية لنجاح تنفيذ مثل هذه المبادرات.
- بناء القدرات وتنمية المهارات: يعد الاستثمار في البرامج التي تعزز المعرفة الرقمية، ومهارات ريادة الأعمال، وتدريب القوى العاملة أمراً ضرورياً لتمكين المواطنين الليبيين من المشاركة بنشاط في مشهد الأعمال المتطور [2]. ومن شأن دمج هذه المبادرات في نظام التعليم والتعاون مع الشركاء الدوليين أن يزيد من تعزيز تنمية رأس المال البشري.

#### الآليات الاقتصادية لتطوير الأعمال:

- تحديث البنية التحتية للاتصالات: يمكن أن يؤدي تحديث البنية الأساسية للألياف الضوئية وشبكات الهاتف المحمول والبنية التحتية للنطاق العريض في ليبيا إلى تحسين الاتصال وسرعات الإنترنت بشكل كبير، مما يمكن الشركات من الاستفادة من التقنيات الرقمية والوصول إلى الأسواق العالمية [1-2].
- تعزيز الابتكار والتقدم التكنولوجي: إن تشجيع اعتماد التقنيات الناشئة، مثل الجيل الخامس والاتصالات عبر الأقمار الصناعية والحوسبة السحابية، يمكن أن يساعد الشركات الليبية على تعزيز قدرتها التنافسية وفتح فرص جديدة للنمو والابتكار [1-2].
- تأمين الموارد المالية والاستثمار: إن جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وتعبئة الموارد المالية المحلية يمكن أن يوفر رأس المال اللازم للشركات لتوسيع وتحديث وتنويع عملياتها [2]. إن تطوير استراتيجية وطنية شاملة تتوافق مع الأهداف الاقتصادية الأوسع لليبية أمر بالغ الأهمية في هذا الصدد.

#### الدعم المنهجي للتشغيل السلس:

- تطوير استراتيجية رقمية وطنية: صياغة استراتيجية رقمية وطنية شاملة تدمج أهداف تطوير الأعمال يمكن أن تساعد في موازنة الجهود عبر مختلف القطاعات وأصحاب المصلحة، مما يضمن اتباع نهج منسق وفعال لتعزيز النمو الاقتصادي [1-2].
- التعاون مع الشركاء الدوليين: الشراكة مع المنظمات الدولية ووكالات التنمية والمستثمرين الأجانب يمكن أن توفر الدعم الفني والمالي ودعم بناء القدرات لتنفيذ مبادرات تطوير الأعمال في ليبيا [2].

### الخاتمة

يعد تشكيل الآليات التنظيمية والاقتصادية ودعمها المنهجي أمراً بالغ الأهمية لتعزيز تطوير الأعمال في ليبيا وسط التحديات المستمرة التي تواجهها البلاد. ومن خلال تعزيز البيئة التنظيمية، وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص، والاستثمار في بناء القدرات، وتحديث البنية التحتية للاتصالات، والاستفادة من التكنولوجيات الناشئة، تستطيع ليبيا إطلاق العنان لإمكانات قطاعها الخاص وتسريع تحولها الاقتصادي. ويمكن للجهود التعاونية مع الشركاء الدوليين أن تزيد من تعزيز فعالية هذه الآليات واستدامتها، مما يمهد الطريق لاقتصاد ليبي أكثر ازدهاراً وشمولاً.

### المراجع والمصادر

1. [https://scholar.google.com/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=ar&user=zuaJvjAAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=zuaJvjAAAAAJ:bFI3QPDxJZMC](https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ar&user=zuaJvjAAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=zuaJvjAAAAAJ:bFI3QPDxJZMC).
2. [https://scholar.google.com/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=ar&user=zuaJvjAAAAAJ&sortby=pubdate&citation\\_for\\_view=zuaJvjAAAAAJ:xSYboBqXhAc](https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ar&user=zuaJvjAAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=zuaJvjAAAAAJ:xSYboBqXhAc)