

УДК 658.512.011.56

## **МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ МАШИНОСТРОЕНИИ**

К. Г. Васильчиков

УО «Гомельский государственный технический университет  
имени П.О. Сухого», г. Гомель, Республика Беларусь

Для понимания сути тезисов дадим вначале несколько определений.

Проект в сельскохозяйственном машиностроении – комплекс взаимосвязанных работ, обеспечивающих достижение конкретным лицом или организацией заданных целей в рамках составленного расписания и выделенного бюджета, а также соблюдения прочих условий и ограничений. Цели проекта – желаемый результат деятельности, достигаемый при успешном осуществлении проекта в заданных условиях его реализации.

Проект всегда нацелен на результат, на достижение определенных целей, на определенную предметную область, в рассматриваемом случае целью является создание конкурентноспособной сельскохозяйственной техники.

Реализация проекта осуществляется полномочным руководителем проекта и командой проекта, работающей под его руководством, а также другими участниками проекта, выполняющими отдельные специфические виды деятельности, процессы по проекту. В работах по проекту, как правило, на условиях частичной занятости, могут участвовать представители линейных и функциональных подразделений предприятия, ответственных за выполнение возложенных на них заданий, видов деятельности, функций, включая планирование, руководство, контроль, организацию, администрирование и другие общесистемные функции.

Другими характеристиками проекта являются новизна, комплексность, юридические условия его выполнения, необходимость выполнения работ в смежных областях деятельности, распределение работ. В широком понимании проект в сельскохозяйственном машиностроении – это ограниченное по времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией.

Под структурой проекта в сельскохозяйственном машиностроении понимается совокупность взаимосвязанных элементов и процессов проекта, представленных с различной степенью детализации. На основе структуры проекта строятся различные структурные модели проекта и его окружения, используемые в процессе управления проектом на протяжении всего его жизненного цикла. Структура проекта представляет собой стройную иерархическую декомпозицию проекта на составные части (элементы,

модули), необходимые и достаточные для планирования и контроля осуществления проекта.

При этом для полноценного организационного проектирования в сельскохозяйственном машиностроении необходимы средства создания стоимостных моделей и инструменты динамического моделирования. Работа по созданию стоимостных моделей систем управления, организационной структуры и бизнес-процессов, а также анализ и оценка экономической эффективности организационных структур могут проводиться с использованием методологии попроцессного учета затрат ABC/ABM (Activity Based Costing/Activity Based Management). В качестве инструмента для динамического моделирования поведения сложных организационных систем можно использовать методику CPN (Coloured Petri Nets).

В настоящее время требования к оптимальным организационным структурам становятся все более сложными и комплексными. Это вызывает появление более совершенных инструментов автоматизированного проектирования и моделирования организаций по многим аспектам, что позволяет создавать проекты организаций, включающие и административные связи, и горизонтальные процессы, и информационную систему, и структуру целей и задач, и производственно-технологическую инфраструктуру, и социально-психологические аспекты организации, и ее финансово-экономические показатели.

Организационная структура – наиболее важный механизм управления проектированием. Она дает возможность реализовывать всю совокупность функций, процессов и операций, необходимых для достижения поставленных перед проектом целей, при этом организационная структура является основой формирования и осуществления деятельности команды проекта.

Эффективность структуры управления зависит не столько от рационального вертикального или горизонтального разделения труда, сколько от той системы коммуникаций, которая закладывается в эту структуру. Система коммуникаций определяется также множеством составляющих: потоки и структура данных, программное обеспечение, аппаратное обеспечение, схема бизнес-процессов, Интернет, телефония и другие средства связи, планы помещений, обустройство рабочих мест. Все это требует согласованного проектирования анализа и внедрения. Основной инструмент, используемый для этих целей, – интегральные автоматизированные методологии, носителями которых являются разнообразные программные продукты. Из этого можно сделать вывод о том, что для успешной реализации проекта в нем должны быть задействованы молодые специалисты, которые приобрели в вузе умения и навыки решения производственных и научных задач с помощью компьютерной техники. Например, выпускников ГГТУ имени П. О. Сухого по специальности 1-53 01 01-01 «Автоматизация технологических процессов и производств».