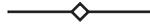


**Литература:**

1. Борис, О. А. Исследование региональной системы молодежного предпринимательства и ее трансформация в инновационную модель, адекватную современным условиям: монография / О. А. Борис, Р. М. Устаев, А. В. Никулина, В. С. Алиева. Под ред. О. А. Борис. — М.: Издательство ЮНИТИ-ДАНА, 2022.



**Ю. А. Волкова**, канд. экон. наук, доцент  
e-mail: volkova.gstu@gmail.com  
БГЭУ (г. Минск)

## **Экосистемный подход к управлению развитием промышленных организаций**

Промышленный комплекс играет важнейшую роль в формировании показателей социально-экономического развития Республики Беларусь: в промышленности трудится порядка 23 % численности занятых, силами которых создается более 27 % валового внутреннего продукта. Данным фактом обуславливается актуальность и практическая значимость исследования возможностей повышения эффективности функционирования отечественных промышленных организаций за счет использования различных инструментов их развития.

Одно из наиболее перспективных в настоящее время направлений совершенствования управления в промышленности базируется на использовании принципов экосистемного подхода. Впервые термин «экосистема» был введен в научный оборот еще в 1935 г. Однако начало активного его использования в рамках экономических исследований пришлось лишь на 1990-е гг. и связано с именами М. Ротшильда, Дж. Мура, которые, изучая практику функционирования успешных бизнес-структур, сравнили логику их развития с динамикой биологических систем в природе. Расширение данного научного подхода за счет интеграции в него отдельных положений неинституциональной теории, концепций кластерного развития и устойчивого развития, теорий принятия решений и сетевого общества привели к современному пониманию экономической экосистемы как «пространственно локализованного комплекса организаций, бизнес-процессов, инновационных проектов и инфраструктурных систем, взаимодействующих между собой в ходе создания и обращения материальных и символических благ и ценностей, способного к длительному самостоятельному функционированию за счет кругооборота указанных благ и систем и свободного от жесткого централизованного контроля» [1, с. 7].

Экономические экосистемы сочетают в себе ряд характерных черт [2, с. 7]: многосубъектность, кооперацию и конкуренцию, децентрализацию управления, преобладание гибких горизонтальных связей, высокую адаптивность, эмерджентность, использование цифровых платформ. В зависимости от уровня и сферы применения экосистемного подхода выделяют финансовые, предпринимательские, инновационные, промышленные, цифровые, отраслевые, региональные и другие виды экономических экосистем. Основными отличительными характеристиками промышленных экосистем являются роботизация, охват множества видов деятельности, производство взаимосвязанных продуктов.

К преимуществам использования экосистемного подхода в управлении промышленными организациями следует отнести: более эффективное использование ресурсов, развитие человеческого капитала, наличие синергетического эффекта, более высокие производительность и темпы экономического роста, достижение целей устойчивого развития, повышение инвестиционной и инновационной активности. Вместе с тем существенными проблемами при использовании подхода являются: оппортунистическое поведение стейкхолдеров, значительная дифференциация в их ресурсном обеспечении, целях и принципах принятия решений, стремление к установлению иерархических связей.

Таким образом, несмотря на наличие отдельных недостатков, экосистемный подход к управлению промышленными организациями обеспечивает решение ряда актуальных задач их развития, что обуславливает целесообразность расширения практики его применения.

**Литература:**

1. Клейнер, Г. Б. Социально-экономические экосистемы в свете системной парадигмы / Г. Б. Клейнер // Системный анализ в экономике: сб. трудов V Междунар. науч.-практ. конф.-биеннале (21–23 нояб. 2018 г.) / под общ. ред. Г. Б. Клейнера, С. Е. Щепетовой. — М.: Прометей, 2018. — С. 5–14.
2. Третьякова, Е. А. Экосистемный подход в современных экономических исследованиях / Е. А. Третьякова, Е. Н. Фрейман // Вопросы управления. — 2022. — № 1. — С. 6–20.