

## РАЗДЕЛ 6

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

УДК 658:338.1

#### ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Ю. А. Волкова**

*кандидат экономических наук, доцент, Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, г. Гомель, Республика Беларусь,  
e-mail: volkova.gstu@gmail.com*

В статье представлен анализ актуальных угроз экономической безопасности промышленных организаций Республики Беларусь. Определены соответствующие им внутренние факторы экономической безопасности. Проведена систематизация угроз и факторов в соответствии с их функциональным содержанием. Даны рекомендации по практическому применению полученных результатов.

**Ключевые слова:** промышленные организации; Республика Беларусь; угрозы; факторы; экономическая безопасность.

#### INTERNAL FACTORS OF ECONOMIC SECURITY OF BELARUSSIAN INDUSTRIAL ORGANIZATIONS

**Yu. A. Volkova**

*PhD of economics, associate Professor, Sukhoi State Technical University of Gomel,  
Gomel, Republic of Belarus, e-mail: volkova.gstu@gmail.com*

The article presents an analysis of current threats to the economic security of industrial organizations of the Republic of Belarus. The internal factors of economic security corresponding to them are determined. Threats and factors have been systematized in accordance with their functional content. Recommendations on the practical application of the obtained results are given.

**Keywords:** industrial organizations; Republic of Belarus; threats; factors; economic security.

Промышленность является одним из ведущих секторов экономики Республики Беларусь, играет важнейшую роль в обеспечении устойчивого социально-экономического развития страны и её национальной безопасности. Складывающаяся внешнеполитическая ситуация предопределяет новые экономические реалии для отечественного промышленного комплекса в целом и каждой промышленной организации в отдельности, предъявляя более высокие требования к эффективности систем противодействия вызовам и рискам функционирования каждого субъекта. В этой связи особую актуальность приобретает исследование как

внешних, так и внутренних факторов экономической безопасности промышленных организаций, определяющих не только их конкуренто-, но и жизнеспособность. При этом возможность нейтрализации внутренних угроз эффективности функционирования организации является базовой функцией обеспечения её экономической безопасности. Данным фактом диктуется практическая значимость идентификации соответствующих факторов, представляющих собой совокупность внутриорганизационных условий, повышающих экономическую безопасность, либо создающих ей угрозы. Таким образом, целью настоящего исследования является определение основных внутренних факторов, детерминирующих параметры экономической безопасности промышленных организаций в контексте противодействия возникновению актуальных внутренних угроз их устойчивому функционированию и развитию. Для достижения поставленной цели в процессе исследования подлежат решению следующие задачи: идентифицировать актуальные угрозы экономической безопасности отечественных промышленных организаций; определить соответствующие угрозам факторы экономической безопасности. Характер исследования предопределил использование в его рамках таких общенаучных методов как абстракция, научное обобщение, синтез.

В результате анализа имеющихся в источниках научной и статистической информации сведений о характере деловой активности в промышленности Республики Беларусь были идентифицированы актуальные внутренние угрозы устойчивому развитию отечественных промышленных организаций в разрезе функциональных сфер деятельности [1–3]: финансовой (рост дебиторской, кредиторской задолженностей, недостаток оборотных средств, снижение доходности и рыночной стоимости организации), управления персоналом (отток квалифицированных кадров, нарушения трудовой дисциплины, диспропорции в структуре персонала, коррупция и злоупотребление должностными полномочиями), сбытовой (снижение объема продаж, неэффективность маркетинга, в том числе рекламы), информационно-коммуникационной (нарушение сохранности конфиденциальной информации, информационный шпионаж), технико-технологической (высокая материалоемкость и энергоемкость производимой продукции, высокий удельный вес физически и морально устаревшего оборудования и технологий), управленческой (ошибочные управленческие решения, неправомерное использование административного ресурса), материально-технического обеспечения (рост цен, низкое качество поставляемых сырья, материалов, неисполнение договорных обязательств со стороны поставщиков), экологической (аварии, пожары, взрывы, нарушение экологических норм).

Основываясь на полученных результатах анализа актуальных угроз устойчивому функционированию и развитию отечественных промышленных организаций и на имеющихся теоретических подходах к данной проблематике [4; 5], в рамках исследования были определены внутренние факторы экономической безопасности отечественных промышленных организаций, сгруппированные в соответствии с их функциональным содержанием:

- финансовые: уровень рентабельности; структура и ликвидность активов; обеспеченность собственным оборотным капиталом; структура капитала; дивидендная политика организации; инвестиционная политика организации; доходность инвестиционных проектов;

- интеллектуально-кадровые: соотношение заработной платы со средней в отрасли и экономике; система патентной защиты результатов научно-исследовательских работ; численность, квалификационная и возрастная структура персонала; наличие стратегии развития персонала; эффективность кадровой политики организации; уровень заработной платы и её пропорциональность уровню квалификации, сложности работ;

- сбытовые: степень диверсификации портфеля заказов; стратегия позиционирования на рынке; ассортимент продукции; качество пред- и послепродажного обслуживания; ценовая политика; маркетинг; степень диверсификации рынков сбыта и продукции;

- информационно-коммуникационные: наличие иерархии доступа к информации; компетентность специалистов по информационным технологиям; надежность систем информационной безопасности; соответствие системы информационного обеспечения потребностям эффективного функционирования и развития организации;

- технико-технологические: состояние и структура основных средств; возрастная и технологическая структура оборудования; наличие необходимых инвестиционных ресурсов; соответствие технической оснащенности и технологического обеспечения потребностям развития; уровень правовой защищенности научно-технического потенциала предприятия; уровень инновационной активности;

- управленческие: соответствие организационной структуры управления задачам функционирования и развития; эффективность системы мотивации труда управленческих работников; уровень квалификации управленческого персонала; эффективность систем контроля, управленческого учета, финансового планирования и анализа; использование информационных технологий в управленческой работе;

- материально-технического обеспечения: уровень диверсификации поставок сырья, материалов, комплектующих; качество и ритмичность поставляемого сырья, материалов, комплектующих; использование программного обеспечения организации снабжения; эффективность системы оценки надежности партнеров и инвесторов;

- экологические: уровень квалификации персонала; внедрение новых ресурсосберегающих и природоохранных технологий; эффективность природоохранных мероприятий.

Таким образом, в результате идентификации и последующего анализа актуальных угроз устойчивому функционированию и развитию отечественных промышленных организаций были определены группы внутренних факторов, определяющих параметры их экономической безопасности. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования в качестве методического обеспечения при определении критериев оценки экономической безопасности промышленных организаций.

### Библиографические ссылки

1. *Волкова Ю. А.* Особенности инновационной деятельности промышленных предприятий Республики Беларусь в условиях развития цифровой экономики // Вестн. Гомел. гос. техн. ун-та. 2020. № 2. С. 107–117.
2. *Волкова Ю. А.* Тенденции развития промышленного комплекса Республики Беларусь // Вестник Гомел. гос. техн. ун-та. 2021. № 3. С. 65–74.
3. *Волкова Ю. А.* Задолженность промышленных организаций: динамика, тенденции, специфика управления // Финансы. Учет. Аудит. 2022. № 9 (344). С. 34–37.
4. *Буркальцева Д. Д., Абдурешитова Д. В., Тыж В. В.* Экономическая безопасность организации: анализ рисков при управлении инвестиционными ресурсами организации // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2015. № 2. С. 115–120.
5. *Бабкин А. В., Лошаков А. С.* Формирование направлений совершенствования экономической безопасности предприятия в условиях цифровой трансформации // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2021. Т. 14, № 6. С. 78–88. <https://doi.org/10.18721/JE.14606>.