

15. Zhong X., Song T. and Ren L. (2023), «The role of founder reign in explaining family firms' R&D investment: evidence from China», European Journal of Innovation Management, Vol. 26 No. 2, pp. 422-445. <https://doi.org/10.1108/EJIM-01-2021-0068>
16. Zhu H., Zhu Q. Mergers and acquisitions by Chinese firms: A review and comparison with other mergers and acquisitions research in the leading journals. Asia Pac J Manag 33, 1107–1149 (2016). <https://doi.org/10.1007/s10490-016-9465-0>

УДК 332.13

⁴⁸**Сычѐва Наталья Вячеславовна**
Гомельский государственный
технический университет имени П.О. Сухого
г. Гомель, Республика Беларусь

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Аннотация. Рассмотрены вопросы инвестирования сельского хозяйства и сельских территорий для достижения целей устойчивого развития. Изучены финансовые результаты деятельности сельскохозяйственных организаций, показатели иностранных инвестиций и уровня развития малого бизнеса в сельском хозяйстве Республики Беларусь. Обосновано влияние инвестиционной поддержки развития агробизнеса на устойчивое развитие сельских территорий.

Ключевые слова. Сельские территории, устойчивое развитие, иностранные инвестиции, предпринимательство, агробизнес.

Sychova Natallia V.
Sukhoi State Technical University of Gomel
Gomel, the Republic of Belarus

INVESTMENT FACTORS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RURAL TERRITORIES OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Abstract. The issues of investing in agriculture and rural areas to achieve sustainable development goals are considered. The financial results of the activities of agricultural organizations, indicators of foreign investment and the level of development of small businesses in agriculture of the Republic of Belarus were studied. The influence of investment support for agribusiness development on the sustainable development of rural areas is substantiated.

Keywords. Rural areas, sustainable development, foreign investment, entrepreneurship, agribusiness.

В сегодняшних условиях одной из приоритетных задач социально-экономической политики Республики Беларусь является решение проблемы повышения эффективности сельской экономики и создания необходимых условия для повышения уровня и качества жизни сельского населения. Актуальность этой проблемы обусловлена высокой значимостью сельских территорий для обеспечения продовольственной безопасности государства, сохранения имею-

⁴⁸ © Сычѐва Н.В., 2023

щегося земельного фонда, инфраструктуры, человеческого капитала и традиционного уклада жизни сельского населения, недопущения деградации естественных ресурсов природной окружающей среды.

Необходимо отметить, что в настоящее время существует ряд негативных тенденций, анализ которых позволяет говорить о наличии экономических, социальных и экологических рисков развития сельских территорий Беларуси. Угрозы для устойчивого развития сельских территорий заключаются в относительно невысокой эффективности сельскохозяйственного производства в сравнении с другими отраслями народного хозяйства, сокращении количества сельских поселений и численности сельского населения в них. Особенно значимыми названные проблемы являются в отношении сельских территорий, находящихся в регионах, пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС.

По нашей оценке, комплексное решение проблемы обеспечения устойчивого социально-экономического развития сельских территорий Беларуси должно основываться на регулировании развития сельского хозяйства, которое выступает жизнеобеспечивающей сферой экономики государства, а также системообразующим элементом сельских территорий. Это предполагает необходимость создания условий, обеспечивающих сбалансированное развитие и устойчивость функционирования экономической, социальной и экологической подсистем аграрного производства.

Устойчивое развитие сельского хозяйства и возможности достойного уровня оплаты труда его работников в значительной степени зависят от результативности и экономической эффективности субъектов агробизнеса, финансового состояния организаций. Наше исследование показало, что системная государственная поддержка сельского хозяйства в Республике Беларусь, реализованная с 2005 года посредством разработки ряда государственных программ, ориентированных на развитие сельского хозяйства и сельских поселений, способствовала относительному улучшению конечных финансово-экономических показателей деятельности сельскохозяйственных организаций. Вместе с тем, изученные нами финансовые показатели деятельности сельскохозяйственных организаций и их динамика свидетельствуют о пока еще сложном положении товаропроизводителей, сохранении проблем во взаиморасчётах с покупателями и поставщиками и значительной задолженности по кредитам и займам (табл. 1).

Таблица 1 – Финансовые показатели деятельности сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь за период 2016-2021 гг.

<i>Наименование показателя</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
1. Чистая прибыль (убыток) (в фактически действовавших ценах), млн руб.	282,2	768,1	575,5	1008,9	930,5	1545,2
2. Рентабельность продаж, %	2,8	6,8	44	4,7	5,4	6,1
3. Удельный вес убыточных организаций, %	17,9	11,7	13,8	13,5	11,9	11,5

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021
4. Дебиторская задолженность (на конец года), млн руб.	1174,3	1354,7	1518,6	1796,2	1914,1	2179,5
5. Кредиторская задолженность (на конец года), млн руб.	6761,9	6892,6	7730,0	8769,3	9055,4	10066,0
6. Задолженность организаций по кредитам и займам (на конец года), млн руб.	5451,1	5583,7	5622,8	6065,9	6521,8	6882,5

Источник: составлено по данным источников [5,6]

Ключевая роль в обеспечении устойчивости развития сельского хозяйства и сельских территорий принадлежит инвестициям. Увеличение объёмов инвестирования средств в развитие сельского хозяйства отвечает целям устойчивого развития и способствует решению экономических, социальных и экологических задач. В частности, инвестиции способствуют модернизации сельскохозяйственного производства, повышению уровня его автоматизации и сокращению ручного труда, повышению доходности на основе более эффективного использования всех видов ресурсов. С точки зрения социального развития рост инвестиций в сельское хозяйство является эффективной стратегией повышения уровня благосостояния населения и обеспечение продовольственной безопасности, приводит к созданию более благоприятных условий для формирования и развития человеческого капитала, более полной реализации принципа социальной справедливости. Кроме того, инвестиции в сельское хозяйство способствуют развитию экологически чистых методов производства сельскохозяйственной продукции, сохранению биоразнообразия и предотвращению загрязнения природных объектов сельских территорий. Особенность инвестиций в сельское хозяйство состоит также в том, что наряду с вложением капитала в материальные объекты, являющиеся результатом труда человека, осуществляется инвестирование в объекты природы, что способствует решению экологических задач развития соответствующих сельских территорий.

Следует отметить, что сельскохозяйственные организации испытывают острую нехватку собственных средств для инвестиций в развитие аграрного производства и инфраструктуры сельских территорий. Наиболее доступным и стабильным источником инвестиций в таких условиях являются средства республиканского и местных бюджетов, обеспечивающих систематическую финансовую поддержку субъектов агробизнеса. В числе важных недостатков этого подхода, помимо ограниченности ресурсов, – недостаточно высокий уровень эффективности использования бюджетных средств и усиление иждивенческих настроений среди руководителей организаций. В этой связи возникает потребность в активизации инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве путём мобилизации внутренних ресурсов, а также за счёт привлечения внешних негосударственных источников, в числе которых – иностранные инвестиции.

Сегодня общемировой тенденцией является рост интереса иностранных инвесторов к сельскохозяйственному производству, поскольку продукты пита-

ния являются одним из наиболее востребованных товаров на рынках любых стран. В числе факторов, сдерживающих инвесторов и оказывающих существенное влияние на принятие решений, – сезонность и высокорискованность сельскохозяйственного производства. Относительная инвестиционная привлекательность аграрного сектора Республики Беларусь определяется удобным географическим положением по отношению к основным рынкам сбыта продовольствия стран ЕАЭС, неплохими природно-климатическими условиями, развитостью сельского хозяйства и обеспечивающих его отраслей, отсутствием существенных барьеров входа в систему агробизнеса.

Как свидетельствуют данные таблицы 2, за анализируемый период активность иностранных инвесторов в отношении сельского хозяйства Республики Беларусь является невысокой, доля иностранных инвестиций, в том числе прямых иностранных инвестиций, не превышает 1% в общем объёме ресурсов, направляемых на развитие организаций реального сектора экономики.

Таблица 2 – Показатели иностранных инвестиций
в сельское хозяйство Республики Беларусь за период 2016-2021 гг.

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Поступление иностранных инвестиций в сельское хозяйство - тыс. долларов США	34204,5	54855,3	28996,1	33115,9	36329,1	32259,9
- в % к общему объёму иностранных инвестиций в реальный сектор экономики.	0,40	0,56	0,27	0,33	0,42	0,37
2. Поступление прямых иностранных инвестиций в сельское хозяйство: - тыс. долларов США;	16147,1	43421,8	22057,2	18068,8	32589,3	22367,2
- в % к общему объёму прямых иностранных инвестиций в реальный сектор экономики.	0,23	0,57	0,26	0,25	0,54	0,34

Источник: составлено по данным источников [5, 6]

На сегодняшний день производство продукции субъектами агробизнеса осуществляется, главным образом, в рамках крупнотоварного сельскохозяйственного производства, которое, с одной стороны, соответствует сложившейся многолетней практике хозяйствования, с другой – имеет ряд организационных и экономических преимуществ. Однако, по оценке авторов, устойчивое экономическое развитие сельских территорий Беларуси возможно на основе рационального сочетания крупнотоварного агробизнеса и развития малых предпринимательских структур. Необходимо отметить, что в результате реализации ряда государственных программ, направленных на возрождение и развитие села, поддержку агробизнеса, в структуре сельскохозяйственных товаропроизводителей Беларуси в течение последнего десятилетия произошли существенные

изменения, характеризующиеся усилением роли малых форм хозяйствования и индивидуального предпринимательства (табл. 3).

В настоящее время в Беларуси продолжается работа по прямой государственной поддержке развития малых форм сельскохозяйственного производства. Так, согласно реализуемой в настоящее время Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, ежегодный объём финансирования мероприятий соответствующей подпрограммы составляет 1,03-1,06 % республиканского и местных бюджетов [3].

Таблица 3 – Показатели развития малого бизнеса
в сельском хозяйстве Республики Беларусь за период 2010-2021 гг.
(на конец года)

Наименование показателя	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Микро- и малые организации в сельском, лесном и рыбном хозяйстве								
1. Число организаций	2131	3472	3732	3819	3961	4056	4251	4468
2. Средняя численность работников, тыс. человек	20,5	22,8	26,6	27,1	29,1	29,5	28,4	32,0
Индивидуальные предприниматели, фермерские хозяйства								
3. Число индивидуальных предпринимателей, человек	1077	1556	1961	2341	2827	3002	3027	3085
4. Число крестьянских (фермерских) хозяйств, ед.	2442	3017	3066	3168	3196	3265	3462	3642
5. Списочная численность работников крестьянских (фермерских) хозяйств в среднем за год, человек	6915	9200	9346	9676	1021 6	1041 4	1052 7	10959

Источник: составлено по данным источников [1, 2, 7-12]

В числе ожидаемых результатов реализации программы – создание благоприятных условий для развития предпринимательства в сельском хозяйстве, и на этой основе – увеличение производства продукции сельского хозяйства в крестьянских (фермерских) хозяйствах в 2025 году к 2020 году на 55 процентов, стабилизация производства сельскохозяйственной продукции в личных подсобных хозяйствах граждан.

В Республике Беларусь уже есть определённый опыт реализации проектов развития предпринимательства в сельской местности, получили распространение государственно-частные механизмы развития сельских территорий. В этой связи необходимо отметить деятельность учрежденного в 2008 г. в Беларуси Международного фонда развития сельских территорий, миссия которого – содействие сельским сообществам в разработке и реализации экономических и социальных инициатив для улучшения качества жизни на сельских территориях, основываясь на принципах партнерства. Одним из направлений деятельности Фонда является помощь целевым группам в улучшении доступа к ресурсам для реализации своих инициатив путем создания новых инновационных механизмов, в числе которых – учреждение Инновационного возвратного

финансового фонда, созданного сельскими жителями Брагинского района с целью улучшения доступа к финансовым ресурсам на развитие сельхозпроизводства в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ).

Кроме того, с июня 2014 г. на территориях Брагинского и Краснопольского районов реализуется межрегиональный проект «Зеленая экономика сада для возрождения деревни (деревья против бедности и деградации земли)», основной целью которого является внедрение подходов «зеленой экономики» для улучшения благосостояния малообеспеченных семей двух районов Беларуси, пострадавших после аварии на Чернобыльской АЭС.

В период 2017-2020 гг. на территории нескольких районов Витебской и Гродненской областей в целях содействия устойчивому экономическому развитию сельских территорий северо-западной части Беларуси, оказания местным предпринимателям экспертной и финансовой поддержки для создания социально и экологически ориентированных инициатив, был реализован проект, в результате которого открыт инкубатор сельского предпринимательства. На базе инкубатора работала Школа сельского бизнеса, где желающие открыть свое дело изучали основы бизнес-планирования, разрабатывали бизнес-планы, лучшие из которых получили грантовую поддержку для запуска бизнеса [4].

По оценке авторов, дальнейшее развитие рыночного механизма хозяйствования в аграрном секторе при одновременном наращивании инвестиционного потенциала сельского хозяйства и сельских территорий будет способствовать повышению его инвестиционной привлекательности. Рост масштабов и диверсификация направлений иностранного инвестирования в развитие сельского хозяйства Республики Беларусь позволят создать дополнительные источники доходов организаций отрасли, новые рабочие места и новые возможности роста благосостояния населения сельских территорий, а также смягчить диспропорции в социально-экономическом положении городского и сельского населения. Инвестиционная поддержка устойчивого социально-экономического развития сельских территорий Республики Беларусь в дальнейшем должна иметь проактивный характер, ориентирующий на более полное использование эндогенных возможностей развития, стимулирование активности местного населения и его заинтересованности в развитии территорий проживания, улучшении социально-экономического климата.

Список литературы

1. Деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь – 2010 – 2016 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2017. 25 с.
2. Деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь – 2017 – 2021 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2022. 29 с.
3. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 01 февр. 2021 г., № 59 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059>. – Дата доступа: 29.12.2022.
4. Развитие сельских территорий в Республике Беларусь: Повышение роли сельского предпринимательства в РБ путем создания и запуска в Комарово сельского бизнес-инкубатора [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/development-of-rural-localities-in-the-republic-of-belarus-boosting-rural-entrepreneurship-in-belaru/>. – Дата доступа: 29.12.2022.

5. Регионы Республики Беларусь. Социально-экономические показатели – 2020: стат. сб. / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2020. Т.1. 776 с.
6. Регионы Республики Беларусь. Социально-экономические показатели – 2022: стат. сб. / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2022. Т.1. 732 с.
7. Статистический ежегодник – 2011 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2011. 634 с.
8. Статистический ежегодник – 2016 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2016. 519 с.
9. Статистический ежегодник – 2019 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2019. 472 с.
10. Статистический ежегодник – 2020 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2020. 436 с.
11. Статистический ежегодник – 2021 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2021. 407 с.
12. Статистический ежегодник – 2022 / Нац. статист. комитет Респ. Беларусь. Минск, 2022. 374 с.

УДК 330

**⁴⁹Титова Анна Дмитриевна
Шмигидин Богдан Романович**
Санкт-Петербургский государственный
экономический университет
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ

Аннотация. Рассмотрены основные факторы, влияющие на эффективность труда, изучены подходы к мотивации и возможность их применения в современных реалиях. Большое внимание уделено инновационным подходам к мотивации, которые применимы в предприятиях нефтегазового сектора.

Ключевые слова. Эффективность труда, мотивация персонала, человеческий капитал, инновации, нефтегазовый сектор.

**Titova Anna D.
Shmigidin Bogdan R.**
Saint-Petersburg State University of Economics
St. Petersburg, Russian Federation

INNOVATIVE APPROACHES TO EMPLOYEE MOTIVATION IN THE OIL AND GAS SECTOR

Abstract. The main factors influencing labor efficiency are considered, approaches to motivation and the possibility of their application in modern realities are studied. Much attention is paid to innovative approaches to motivation, which are applicable in the oil and gas sector enterprises.

Keywords. Labor efficiency, staff motivation, human capital, innovation, oil and gas sector.

⁴⁹ © Титова А.Д., Шмигидин Б.Р., 2023