

Проблема инвестиций в строительство заключается в том, что в некоторый временной период они сокращались, а в другой – наблюдался их слабый рост.

Основные направления получения инвестиций:

- определение объема необходимых средств;
- оценка основных фондов;
- составление инвестиционного плана;
- определение методов учета и контроля за исполнением инвестиционного проекта.

Для увеличения притока инвестиций в строительство необходимо:

- развитие инфраструктуры привлечения инвестиций;
- развитие инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов;
- обновление финансовых инструментов поддержки инвестиционной деятельности;
- повышение инвестиционной привлекательности Республики Беларусь.

Без инвестиций в строительство компании невозможно ее развитие. Важно постоянно анализировать количество и структуру активов после вложения дополнительных средств. Нельзя допустить, чтобы объем долгосрочных обязательств и собственный капитал предприятия был меньше размера инвестиций.

Л и т е р а т у р а

1. Инвестиции в основной капитал: общие положения / Гл. стат. упр. г. Минска. – Режим доступа: belstat.gov.by. – Дата доступа: 30.09.2023.
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь 2021 / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; под ред. И. В. Медведевой. – Минск, 2021. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/d8c/yr1d8w95a75bhnumml7vbg6jxuyih369.pdf>. – Дата доступа: 30.09.2023.
3. Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by>. – Дата доступа: 30.09.2023.
4. Инвестиции в строительство в Республике Беларусь / Гл. стат. упр. г. Минска. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/492/a3810c25a20tnicq-few8jx9bp6tca3qr.pdf>. – Дата доступа: 01.10.2023.

УДК 332.02

СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

К. А. Копачева, Е. В. Трейтьякова

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь

Рассмотрены актуальные аспекты внутрифирменного планирования, затронута значимость планирования на предприятии в современных условиях, дана теоретическая оценка Gantt-диаграмме как инструменту принятия плановых решений.

Ключевые слова: планирование, внутрифирменное планирование, современные инструменты, Gantt-диаграмма.

MODERN TOOLS OF THE INTRACOMPANY PLANNING SYSTEM

K. A. Kopacheva, E. V. Treytyakova

Sukhoi State Technical University of Gomel, the Republic of Belarus

The material examines current aspects of intra-company planning, touches on the importance of planning in an enterprise in modern conditions, and gives a theoretical assessment of the Gantt chart as a tool for making planning decisions.

Keywords: planning, intra-company planning, modern tools, Gantt chart.

Важность планирования для любого предприятия, особенно в современных условиях, очевидна. Планирование деятельности помогает определить состояние экономики на данный момент, пути достижения целей, стоящих перед организацией. Частные фирмы не понимают важности планирования, прежде всего, в силу недоверия к формальной стороне дела и укоренившемуся мнению, что основой бизнеса является предпринимательская инициатива и только. Что касается государственных и коммерческих предприятий, то для них данная функция традиционна. Но если раньше планирование на этих предприятиях было частью общегосударственного и, следовательно, не предполагало изучения экономической обстановки, то теперь необходимость анализировать, предвидеть, определять собственные цели развития выходит на первый план.

Внутрифирменное планирование представляет собой механизм обоснования предприятием экономических целей своего развития и форм ведения производства.

Оно позволяет выбрать наиболее оптимальные способы достижения поставленных целей на основе более полного выявления спроса на товары и услуги, а также установление таких показателей производства, которые при рациональном использовании факторов приведут к получению желаемых конечных результатов.

Внутрифирменное планирование является неотъемлемой частью системы управления промышленным предприятием, элементом общей организационной структуры управления. Каждой организации для поддержания своей конкурентоспособности необходимо разрабатывать и принимать эффективные управленческие решения, что возможно только при наличии грамотной системы внутрифирменного планирования [1, 3].

Существует множество современных инструментов для формирования системы внутрифирменного планирования, которые помогают обеспечить эффективность и прозрачность процессов в компании.

Одним из современных инструментов являются Gantt-диаграммы – инструменты визуализации планов работ и сроков выполнения проектов [2].

При использовании Gantt-диаграмм могут возникать следующие проблемы:

- Неправильное планирование времени. Для решения этой проблемы необходимо проводить более детальную оценку времени на выполнение задач и учитывать возможные риски и задержки.

- Недостаточная детализация. Для решения этой проблемы нужно разбивать задачи на более мелкие компоненты, чтобы менеджер мог точно контролировать прогресс выполнения проекта.

- Ошибки при редактировании. Чтобы решить эту проблему, необходимо внимательно проверять и корректировать Gantt-диаграмму при любых изменениях в проекте.

- Неправильное распределение ресурсов. Для решения этой проблемы необходимо более тщательно планировать использование ресурсов и учитывать их доступность.

- Отсутствие коммуникации. Чтобы решить эту проблему, нужно установить четкие правила коммуникации в команде и регулярно проводить совещания для обсуждения прогресса выполнения задач.

Плюсы Gantt-диаграмм:

1. Визуализация временной шкалы проекта позволяет увидеть все задачи, сроки и зависимости между ними.

2. Помогает менеджерам проектов и командам планировать и контролировать процесс выполнения задач.

3. Определяет критические пути, прогнозирует сроки завершения проекта и выявляет возможные задержки.

4. Помогает определить приоритеты, распределить ресурсы, управлять временем и контролировать выполнение задач.

5. Могут быть использованы для отслеживания прогресса и оценки эффективности выполнения проектов внутри организации.

Минусы Gantt-диаграмм:

1. Могут быть сложными в использовании для неподготовленных пользователей.

2. Не учитывают нестандартные ситуации, которые могут возникнуть в процессе выполнения проекта.

3. Не учитывают изменения в условиях выполнения задачи.

4. Не учитывают необходимость коммуникации и координации между участниками проекта.

Gantt-диаграммы помогают менеджерам проектов и командам планировать и контролировать процесс выполнения задач, определять критические пути, анализировать сроки завершения проекта и выявлять возможные задержки, а также отслеживать прогресс и оценки эффективности выполнения проектов внутри организации.

Литература

1. Брюзгина, А. О. Проблемы внутрифирменного планирования / А. О. Брюзгина, В. А. Хрущева, О. В. Пацук // Приоритет. науч. направления: от теории к практике. – 2015. – № 17. – СПб. – С. 175–177.
2. Gantt-диаграмма. – Режим доступа: <https://asana.com/ru/resources/gantt-chart-basics>. – Дата доступа: 26.09.2023.
3. Внутрифирменное планирование. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-vnutrifirmennogo-planirovaniya>. – Дата доступа: 25.09.2023.

УДК 338.001.36

АНАЛИЗ МЕТОДИКИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ДОЛИ ИМПОРТА В ЭКСПОРТЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТАБЛИЦ «ЗАТРАТЫ – ВЫПУСК»

А. И. Короткевич, Б. В. Лапко, Яо Чжан

Белорусский государственный университет, г. Минск

Представлен анализ и выявлены недостатки используемой в современной экономической науке методики определения доли импорта в экспорте с использованием таблиц «Затраты – Выпуск».

Ключевые слова: импорт, экспорт, таблица «Затраты–Выпуск», полные затраты.

ANALYSIS OF THE METHODOLOGY FOR DETERMINING THE SHARE OF IMPORTS IN EXPORTS USING INPUT – OUTPUT TABLES

A. I. Korotkevich, B. V. Lapko, Yao Zhan

Belarusian State University, Minsk

The article presents an analysis and identifies the shortcomings of the methodology used in modern economic science for determining the share of imports in exports using Input – Output tables.

Keywords: import, export, Input – Output table, total costs.

Реформирование национальных экономических систем в современных условиях социально-экономического развития требует количественной оценки его последст-