

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АПК ГОСУДАРСТВ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ

Н. В. Пархоменко

*Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, Беларусь*

Общие принципы агропромышленной интеграции носят универсальный характер, однако степень и формы их проявления определяются конкретными условиями системы хозяйствования, свойственными определенным периодам развития экономики.

В странах с развитой рыночной экономикой интеграция предприятий АПК является естественным результатом эволюции отношений субъектов хозяйствования в течение длительного периода времени, при этом преобладающей формой взаимодействия является сочетание интеграции в форме слияния собственности субъектов с широким использованием контрактов различного срока действия. Интеграционные отношения в странах с переходной экономикой развиваются в условиях трансформационного экономического кризиса, внутрисистемных межотраслевых диспропорций, а также смешанных форм государственного регулирования и поддержки АПК. В этой связи ведущим мотивом создания интегрированных агропромышленных формирований в экономике переходного периода является финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций и восстановление их производственного потенциала, тогда как в условиях рыночных отношений агропромышленная интеграция является инструментом создания дополнительных конкурентных преимуществ субъектов хозяйствования, а сами взаимоотношения строятся на основе рыночных транзакций.

Процесс агропромышленной интеграции как результат добровольного объединения сельскохозяйственных товаропроизводителей и предприятий других сфер АПК, в Республике Беларусь находится на начальной стадии своего развития. В отдельных регионах в рамках продуктовых подкомплексов АПК созданы интеграционные формирования в форме агропромышленных хозяйственных групп (Жлобинская, Борисовская, Оршанская, Витебская и др.), однако интеграционные отношения, основанные на добровольном взаимовыгодном сотрудничестве предприятий и организаций всех сфер АПК, в республике до настоящего времени не получили широкого распространения. Вместе с тем, в период 2004–2009 гг. активно идёт административно управляемый процесс реорганизации неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций путем их присоединения или продажи как имущественных комплексов предприятиям-инвесторам, осуществляемый с целью повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций на основе их финансового оздоровления и повышения эффективности функционирования. В качестве инвесторов выступают сельскохозяйственные, перерабатывающие и агросервисные предприятия, а также крупные промышленные предприятия несельскохозяйственного направления деятельности и успешные коммерческие структуры, в результате чего создаются интегрированные формирования горизонтального, вертикального и конгломератного типа.

На основе анализа практического опыта создания интегрированных формирований в АПК Российской Федерации нами выявлены основные тенденции и формы интеграционного взаимодействия субъектов агропромышленного производства, которые состоят в следующем:

1. Наибольшее распространение агропромышленная интеграция получила в западных регионах, в остальных – тенденции носят локальный характер и имеют свою специфику. Например, в Орловской области России интеграционные формирования создаются при интенсивном участии государственных органов управления, в Белгородской и Томской – на основе привлечения частного капитала, без участия бюджетных средств. Выбор форм интеграции определяется экономической обстановкой в

регионе, состоянием продовольственного рынка, а также решениями административных органов управления.

2. Для современного периода развития интеграции характерно сочетание частных и государственных интеграционных механизмов, что оказывает влияние на организационную оформленность предпринимательских объединений и модели их функционирования. Наличие значительной доли государственного пакета акций позволяет вести управление деятельностью объединений с учетом общих интересов территорий.

3. Расширен отраслевой состав структур, соединяемых в результате агропромышленной интеграции за счет предприятий и организаций, находящихся за пределами технологических стадий агропромышленного производства, но связанных с ним экономически, т. е. путем предоставления финансовых ресурсов для развития. Приток частных инвестиций из других сфер деятельности (нефтяного и газового комплекса, металлургии, строительства, торговли) способствовал интенсивному развитию агрохолдингов.

4. Преобладающей формой объединения является «жесткий» вариант интеграции на основе соединения капитала и труда отдельных субъектов, осуществляемый, как правило, в виде создания вертикально-интегрированных формирований. В отдельных случаях интеграционные отношения развиваются на договорной основе в виде простых товариществ и ассоциаций, а также путем аренды земли и имущества сельскохозяйственных предприятий интеграторами.

5. Создание интегрированных формирований является стратегически важным направлением финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций, в рамках которого разработаны и реализуются в настоящее время специальные проекты и программы. В частности рядом некоммерческих организаций, представляющих Московскую, Нижегородскую, Орловскую, Ростовскую и Волгоградскую области России, осуществляется широкомасштабный проект «Финансовое оздоровление и реформирование неплатёжеспособных сельскохозяйственных организаций», содержанием которого является комплекс мероприятий и процедур, включающий оценку финансового состояния сельскохозяйственных организаций по специальной методике, выбор схемы и проверку модели финансового оздоровления, выбор процедуры ликвидации неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. При этом под финансовым оздоровлением понимается передача остатков ресурсов другим пользователям с целью возобновления производства на территории, где функционировало предприятие – банкрот.

На основании выявленных тенденций и форм развития интеграционных отношений в АПК России нами установлена определенная идентичность белорусской и российской моделей по следующим элементам:

- во-первых, интеграция осуществляется, как правило, в направлении «сверху-вниз», при активном вмешательстве и поддержке региональных органов власти;
- во-вторых, широко используются внешние инвестиции, в том числе предприятий и организаций, технологически не связанных с сельскохозяйственными;
- в-третьих, преимущественное развитие получают интегрированные формирования, создаваемые на основе слияния собственности, контрактная форма интеграции находится на начальной стадии развития.

Существенное отличие рассмотренных моделей заключается в том, что реформирование убыточных хозяйств в Беларуси направлено на формирование интеграционных структур, минуя процедуру банкротства, в то время как банкротство и ликвидация неплатежеспособных организаций является неотъемлемым элементом финансового оздоровления субъектов хозяйствования в условиях России.