

Таблица 3

Структура основных фондов, тыс. руб.

Показатель	2019 г.	Удельный вес, %	2020 г.	Удельный вес, %
Всего основных фондов	89375	100	86727	100
В том числе:				
здания и сооружения	56364	63	68127	79
машины, оборудования и транспортные средства	25227	28	17408	20
производственный и хозяйственный инвентарь и др.	7784	9	1192	1

На предприятии постоянно обновляется технологическое оборудование, что позволяет увеличивать производственные мощности и выпуск продукции. Нарращивание производственного потенциала предполагает реализацию ряда инвестиционных мероприятий, основными из них являются:

- реконструкция котельной;
- приобретение и установка бактофуги, гомогенизатора;
- приобретение и установка дополнительной линии для производства творога;
- приобретение и установка линии по производству стерилизованного молока в ПЭТ бутылки;
- реконструкция аммиачно-компрессорного цеха;
- модернизация цеха цельномолочной продукции.

Литература

1. Гончаров, В. Производственный потенциал АПК: оценка и проблемы развития / В. Гончаров // Экономист. – 2016. – № 2. – С. 33–43.
2. Яковчик, Н. С. Организация сельскохозяйственного производства / Н. С. Яковчик, Н. Н. Котковец, П. И. Малихтарович. – Минск : ИВЦ Минфина, 2016. – 598 с.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Н. В. Мойсюк

*Учреждение образования «Белорусская государственная
сельскохозяйственная академия», г. Горки*

Научный руководитель Е. Н. Гридюшко

В условиях дефицита финансовых ресурсов и высокого риска их потери сельскохозяйственные организации вынуждены уделять значительное внимание применению современных методов и приемов учета, внутреннего контроля и анализа, с целью эффективного управления финансово-хозяйственной деятельностью. В настоящее время при осуществлении предпринимательской деятельности контроль является гарантом достижения поставленных перед организацией целей, а также необходимым условием для принятия рациональных и оперативных решений по вопросам развития экономического субъекта. В процессе функционирования органи-

заций вследствие различных причин может возникать искажение учетной информации о состоянии расчетов. Отсутствие необходимого внимания к процедурам контроля расчетной дисциплины может оказать негативное влияние на процесс принятия управленческого решения руководством хозяйствующего субъекта.

Следует отметить, что в настоящее время в значительном количестве случаев в сельскохозяйственных организациях не уделяют должного внимания внутреннему контролю расчетов, в частности, расчетов с покупателями и заказчиками. Как показывают большинство научных исследований, более 30 % аграрных субъектов не включают в свою учетную работу внутренний контроль дебиторской задолженности, а более 50 % – ограничиваются сверкой расчетов.

Важность внутреннего контроля дебиторской задолженности подчеркивает также его управленческую составляющую, так как руководству при принятии решения необходимо знать о состоянии и движении не только имущества организации, но и денежных средств, закрепленных в расчетах с контрагентами по каждому виду задолженности.

На сегодняшний день отсутствует специальная методика внутреннего контроля дебиторской задолженности, адаптированная к условиям хозяйственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей. В связи с этим в большинстве организаций, контроль осуществляется общепринятыми методами, которые в большинстве своем являются недостаточными. В целях повышения уровня контрольной дисциплины дебиторской задолженности мы предлагаем рассмотреть особенности методики внутреннего контроля и проведения его в организациях исследуемой отрасли.

Для сельскохозяйственных организаций наличие постоянной дебиторской задолженности – это обычное явление, которое является, с одной стороны, экономическим риском для ее деятельности, а с другой – способствует развитию организации.

Из теоретического анализа дебиторской задолженности экономических субъектов в отрасли сельского хозяйства можно выделить следующие виды расчетов, по которым возникает данный вид долга:

- с разными дебиторами и кредиторами – по штрафам, пеням и неустойкам, признанию должником и взыскания их в судебном порядке, а также по кредитам и займам как для работников организации, так и при расчетах с контрагентами;
- с покупателями и заказчиками – по отгруженным им товарам (работам, услугам);
- с поставщиками и подрядчиками – по выданным им авансам;
- по налогам и сборам, в лице органов налоговой инспекции – по излишне уплаченным платежам.

Необходимо отметить, что основной проблемой сельскохозяйственных организаций в условиях существования кризисных явлений в экономике, являются большие темпы прироста дебиторской задолженности, в том числе просроченной и безнадежной, которая в свою очередь несет негативные последствия для организаций.

Учитывая различные точки зрения современных экономистов, мы считаем, что для сельскохозяйственных организаций следует разработать собственный регламент проведения внутреннего контроля дебиторской задолженности в отношении таких элементов, как:

- порядок установления надежности и платежеспособности потенциального контрагента;
- система мотивации персонала организации, участвующего в процессе управления дебиторской задолженностью;

– ответственность лиц, которые заключали сделки с «ненадежными» контрагентами, повлекшие возникновение просроченной или безнадежной для взыскания задолженности;

– порядок создания резервов по сомнительным долгам (в случае прибыльности организации);

– порядок проведения инвентаризации дебиторской задолженности;

– порядок сверки взаиморасчетов с контрагентами;

– порядок представления учетной информации руководителю организации.

При этом осуществление обозначенных процедур внутреннего контроля дебиторской задолженности должно обеспечивать:

– подтверждение существования остатков по счетам расчетов с поставщиками и покупателями на конец отчетного периода;

– учет дебиторской задолженности в разрезе открываемых аналитических счетов;

– контроль текущего состояния дебиторской задолженности;

– способы диагностики причин, по которым сложилось негативное положение с ликвидностью дебиторского долга.

Для реализации данных задач разобьем процедуру контроля расчетов по дебиторской задолженности на четыре этапа: первый – подготовительный, второй – планирование, третий – аналитический и четвертый – контрольный.

На подготовительном этапе необходимо определить основные цели и задачи внутреннего контроля дебиторской задолженности; провести анализ и оценку нормативной базы по расчетам с дебиторами и кредиторами; если ранее были проведены проверки, то изучить результаты прошлых проверок.

На наш взгляд, результатом этапа планирования должно явиться составление общего плана проведения контрольных процедур, определение объекта и методов исследования, а также разработка стратегии проверки, позволяющей ускорить процесс проверки задолженности.

Аналитический этап требует проведения оценки и анализа состояния расчетов, связанных с возникновением дебиторской задолженности, проведение анализа заключенных договоров путем проверки срока и формы оплаты дебиторской задолженности. Это необходимо для уменьшения рисков неплатежа, улучшение надежности выполнения своих обязательств сторонами договора и обеспечения скорости расчетов с контрагентами.

Контрольный этап, по нашему мнению, предполагает проверку показателей дебиторской задолженности в регистрах бухгалтерского учета, выявление соответствия показателей финансовой отчетности с фактическими, при помощи рабочих документов уполномоченного лица осуществление контроля за погашением сумм дебиторской задолженности, в отношении которых требуется осуществление мер по взысканию, для судебного вмешательства.

Несомненно, важным направлением повышения эффективности управления является совершенствование механизма контроля за движением дебиторской задолженности. В свою очередь, при осуществлении внутреннего контроля в организациях АПК предлагаем обратить внимание на следующие направления контроля дебиторской задолженности:

– сопоставление показателей поступления денежной наличности с объемом дебиторской задолженности;

– определение максимально приближенного к среднерыночным показателям периода погашения дебиторской задолженности;

– страхование дебиторской задолженности;

- незамедлительную выписку счетов покупателю с осуществлением контроля за отгрузкой продукции;
- ориентацию на большое число покупателей с целью снижения риска неуплаты долга одним из клиентов;
- составление картотеки дебиторов с осуществлением постоянного контроля за их финансовым состоянием с выявлением отрицательных фактов и разработкой мероприятий по работе с долгами.

Реализация указанных направлений предполагает создание учетно-информационного обеспечения системы управления дебиторской задолженностью, соответствующей современным требованиям менеджмента. С учетом новых условий информация должна претерпеть серьезные качественные изменения, особенно с точки зрения ее необходимой аналитичности и оперативности представления.

Для выполнения контрольных процедур дебиторской задолженности функции контролера следует возложить на должность бухгалтера по расчетам с контрагентами, в должностных инструкциях которого следует прописать его обязанности проведения внутреннего контроля. Это позволит уделять больше внимания данному виду расчетов, более подробно изучить данные участки учета, что позволит контролировать ликвидность имущества организации.

Разработанные рекомендации в части организации внутреннего контроля расчетов с покупателями и заказчиками позволят снизить уровень просроченной дебиторской задолженности, стабилизировать платежеспособность субъектов аграрной сферы.

Рационализация внутреннего контроля ведения финансово-хозяйственной деятельности позволяет повысить ее эффективность посредством своевременного и правильного принятия управленческих решений. При этом система внутреннего контроля, состоящая из совокупности организационных мер, методик и процедур контроля должна являться гарантом качества получаемой руководством организации управленческой информации. Именно такой внутренний контроль будет способствовать осуществлению грамотного и эффективного ведения бизнеса, соблюдению действующего законодательства в процессе финансово-хозяйственной деятельности, разработке и внедрению действенных мер по защите и сохранности активов, минимизации предпринимательских рисков, формированию и выполнению бюджетов и прогнозов экономических показателей работы организации. Внедрение предложенных рекомендаций в систему внутреннего контроля и систему управления повысит квалификацию подхода и позволит охватить все стороны контроля расчетов с дебиторами экономического субъекта сельского хозяйства.

РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ

О. А. Зуйкова

*Учреждение образования «Белорусская государственная
сельскохозяйственная академия», г. Горки*

Научный руководитель А. В. Колмыков

Молочное скотоводство является одной из ключевых отраслей сельского хозяйства в связи со своей социальной значимостью для человека – обеспечение населения молоком и молочными продуктами. Ее развитию уделяется значительное внимание на протяжении длительного периода. В результате этого происходит совершенствование размеров отрасли, рост масштабов производства, качественное улучшение пород животных, показателей их продуктивности. Анализ развития от-