

*Е. А. Кожневников**k-e-a@gstu.by**Гомельский государственный технический университет им. П. О. Сухого, Беларусь*

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКИХ АГРОПРЕДПРИЯТИЙ НА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРИНЦИПАХ

Выделены особенности логистических подходов, функций, целей для белорусских агропредприятий. Проведен анализ логистических цепей поставок для крупного ОАО «Агрокомбинат «Южный». Представлен обзор методов, моделей и задач, нашедших применение в практике работы белорусских сельскохозяйственных организаций. На основе анализа использования логистических принципов в деятельности белорусских субъектов хозяйствования сделаны соответствующие выводы.

Значительность вклада аграрного сектора в экономику Республики Беларусь требует выявления и реализации всех направлений, способствующих росту эффективности, конкурентоспособности отдельных сельхозорганизаций и всей отрасли в целом. Современным и актуальным направлением для агропредприятий страны безусловно следует признать их развитие на логистических подходах и принципах [1].

Последние полтора десятилетия в отрасли интенсивно шли процессы кооперации и интеграции. К более экономически сильным хозяйствам присоединялись убыточные сельскохозяйственные организации, либо имущественные комплексы таких организаций передавались или продавались предприятиям-инвесторам. Предприятиями-инвесторами становились перерабатывающие, сервисные, промышленные предприятия и даже коммерческие организации, не имевшие отношения к АПК. Это привело к территориальному и организационному укрупнению сельскохозяйственных организаций, появлению многопрофильных объединений, включающих производство сельскохозяйственного сырья и его переработку. Ярким примером такого кооперационно-интеграционного объединения является ОАО «Агрокомбинат «Южный», занимающийся растениеводством, выращиванием крупного рогатого скота и имеющим крупный свиноводческий комплекс, мясоперерабатывающие и торговые подразделения.

Поскольку объединение шло в основном административными методами, глубокого научно-экономического обоснования и логистической проработки не проводилось. Однако функционирование и развитие данной организации и ей подобных обязательно актуализирует указанные задачи.

Важнейшими функциями логистики для таких организаций АПК являются: доставка растениеводческого сырья до пунктов хранения, распределения по звеньям сбытовой сети или переработки, в том числе на корма; доставка кормов на фермы, комплексы и их перемещение в процессе производства мясной и молочной продукции; перемещение и доставка мясной и молочной продукции до пунктов хранения, распределения, переработки; перемещение предметов труда в процессе производства (например, колбасных изделий); перемещение, доставка и обеспечение сохранности готовой продукции, ее распределение по звеньям сбытовой сети; доставка материалов, запасных частей, инструмента для технического обслуживания основных

фондов (машино-тракторный парк, оборудование ферм, комплексов, оборудование убойных и перерабатывающих цехов, торговое оборудование); доставка горюче-смазочных материалов, средств защиты растений, удобрений, пищевых добавок, ветеринарных препаратов и т. д. (За исключением тех, доставка которых осуществляется подразделениями Республиканского объединения «Белагросервис»).

В управлении материальными потоками на агропромышленных предприятиях в основном применяется концепция «планирования потребностей/ресурсов» (MRP). Она реализует принцип «толкающей» системы, где сырьё, материалы, комплектующие, полуфабрикаты «выталкиваются» из одного звена производственной логистической системы в другое. Подача компонентов с предыдущей технологической операции на последующую осуществляется в соответствии с рассчитанным графиком. В основе расчета – прогнозируемый спрос на готовую продукцию, заказы потребителей или заключенные договоры, контракты. Планирование потребности в ресурсах осуществляется на основе анализа продуктовой структуры готовой продукции.

Типичными формами продуктовой структуры являются:

Форма «А», где конечный продукт ограниченной номенклатуры включает большое количество компонентов. Характерна для крупного производства как в промышленности, так и в сельхозпереработке. Обеспечивает плавность и отлаженность производственного процесса.

Форма «Г», где имеется широкий ассортимент и номенклатура выпускаемой продукции, включающей ограниченный набор компонентов, и не стандартизированный процесс производства. Характерна для мелкого производства частного унитарного предприятия или индивидуального предпринимателя, работающих по индивидуальным заказам или мелким партиям.

Форма «V» при достаточно широком ассортименте продукции и ограниченном наборе компонентов реализуется на базе стандартизированного технологического процесса. Характерна для мясоперерабатывающего, молокоперерабатывающего производства. Например, в производстве ОАО «Гомельский мясокомбинат», ОАО «Милкавита» и др. представлены элементы именно этой продуктовой структуры.

Форма «X» реализуется в производстве с ограниченным числом стандартных модулей. Элементы такой продуктовой структуры заметны на многочисленных белорусских птицефабриках, имеющих убойные и перерабатывающие цеха. Такая структура характерна для свиного комплекса и перерабатывающих цехов «Агрокомбината «Южный».

В целом, концепция «толкающей» системы «планирование потребностей/ресурсов» (MRP) обладает важными для белорусской экономической системы преимуществами. Это стабильность, надежность и устойчивость работы предприятий при значительных колебаниях спроса, необязательности и ненадежности поставщиков. В тоже время снижается оборачиваемость оборотных средств, растет себестоимость продукции, что для белорусских предприятий становится серьезной проблемой.

Особый интерес для крупных интегрированных сельскохозяйственных организаций, таких как «Южный», представляет анализ логистических цепей поставок.

Аграрные и продовольственные цепи поставок как правило более протяженны и сложно организованы, чем цепи для промышленных предприятий. Кроме того, в интегрированной организации АПК, такой как ОАО «Агрокомбинат «Южный», основную часть цепи поставок можно считать внутренней, поскольку товары и капиталы движутся в пределах одной и той же организации. При этом здесь представлены все виды логистических цепей: 1. Линейный тип цепи, в котором каждое звено связано только со следующей стадией. Например, в «Южном» это выращивание многолетних трав, заготовка сена и использование его в виде корма для крупного рогатого скота. 2. Сходящийся тип цепи, в котором до определенной стадии существуют параллельные пути, сходящиеся в одном звене. В ОАО «Южный» это производство колбасных изделий. 3. Расходящийся тип сети, в котором после определенной стадии процессы идут автономно и параллельно. В «Южном» это приготовление полуфабрикатов из свиных туш. 4. Сетевой тип сети, представляющий собой сочетание нескольких типов цепей, поддерживающих производство определенного продукта. В «Южном» это упаковка продовольственных товаров.

Данная внутренняя совокупность цепей и поставок для интегрированной организации АПК – ОАО «Агрокомбинат «Южный» включает все типы цепей. Эта совокупность или «общая карта цепи» настолько сложна, что к настоящему времени не рассматривается в практическом плане как единая логистическая система, действующая на принципах оптимальности.

Сравнивая финансово-экономическое положение торгово-логистических предприятий, предприятий пищевой отрасли и сельскохозяйственных организаций, можно утверждать, что самое сложное положение оказывается у последних [2]. Диспаритет цен и занижение доли добавленной стоимости приводят к самому сложному положению начальных звеньев в технологической цепочке производства и реализации агропродовольственных товаров.

Анализ практики применения логистических принципов в деятельности белорусских агропредприятий позволяет сделать следующие выводы:

1. Единых логистических систем, действующих на принципах оптимальности и соответствующих неологистическому этапу, на белорусских производственных предприятиях обнаружить сложно, однако принципы и требования логистики находят там свое практическое применение.

2. Вхождение в Таможенный союз и Евразийский экономический союз открывает новые перспективы в развитии логистической деятельности для ряда белорусских производственных предприятий, однако в перспективе может создать и ощутимые проблемы.

3. Принцип оптимальности удастся обеспечить при решении отдельных задач производственной, закупочной, распределительной, сервисной, складской, транспортной, информационной, финансовой логистики на предприятиях промышленности и агропромышленного комплекса.

4. Логистические функции более многоаспектны, а внутренние цепи поставок более протяженные и сложно организованы на предприятиях агропромышленного комплекса в сравнении с предприятиями машиностроения, металлургии и других отраслей промышленности.

По нашему мнению, только развивая логистические принципы оптимальности и обеспечивая их применение в решении производственных и иных задач, стоящих перед белорусскими предприятиями АПК, можно обеспечить их функционирование и инновационное развитие.

Литература

1 Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года // Сайт Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2012. – Режим доступа: http://www.mintrans.gov.by/rus/translogistic_306/. – Дата доступа: 10.01.2013.

2 Лыч, Г. М. Развитие агропромышленного комплекса: новые вызовы и возможные ответы на них / Г. М. Лыч, А. П. Шпак. – Мн.: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – 133 с.