

В число основных задач входят: выбор целевых рынков или сегментов, дифференциация продукции, определение финансовых затрат на создание, производство нового вида продукции, модификацию уже существующей продукции с учетом требований конкретных покупателей, определение финансовых затрат на сбыт продукции, исчисление издержек производства на единицу продукции, определение уровня цены продукции и оценка эффективности (рентабельности) производства и сбыта продукции.

Таким образом, завод и далее намерен придерживаться выбранной концепции, изготавливать и экспортировать товар в различные страны.

В качестве рекомендаций по улучшению сбытовой деятельности БМЗ предлагается: совершенствование работы товаро-проводящей сети, развитие и расширение сбытовой сети. Совершенствуя товаро-проводящую сеть, преимуществом предприятия становится снижение издержек. Одними из основных издержек являются издержки на коммерческие расходы на транспортировку. Создавая новое логистическое совместное предприятие – «Транспортно-экспедиционную компанию» на базе ТУП «Металлургтранс» со своим тарифом, БМЗ сокращает свои издержки, тем самым может доставлять свою продукцию и расширять свою сбытовую сеть без лишних затрат.

БМЗ производит продукцию не только для различных предприятий, но и для физических лиц. Открывая свой торговый дом в городе с ведущим специалистом, количество покупателей увеличивается, что приводит к увеличению реализованной продукции.

Литература

1. Снабженческо-сбытовая деятельность / Т. Н. Байбардина [и др.]. – М. : Техноперспектива, 2004. – 319 с.
2. Кольган, М. В. Управление сбытовой деятельностью производственного предприятия: понятие и основные тенденции / М. В. Кольган, Ю. С. Пристанкова // Концепт. – 2017. – Т. 11. – С. 3176–3180.
3. Кольган, М. В. Основные методы формирования спроса и стимулирования сбыта продукции на предприятии / М. В. Кольган, Ю. С. Пристанкова // Концепт. – 2018. – Т. 11. – С. 3161–3165.
4. Бреусова, Е. А. Сбытовая политика в деятельности современной организации / Е. А. Бреусова, Е. В. Смирнова // Концепт. – 2018. – Т. 17. – С. 203–206.
5. Шкурко, П. А. Управление каналами сбыта / П. А. Шкурко, Е. С. Филимонова // Актуал. вопросы экон. наук. – 2017. – № 54. – С. 59–62.
6. Кулинич, И. Ф. Семь факторов успеха акций по стимулированию сбыта / И. Ф. Кулинич // Индустриальный и В-2-В маркетинг. – 2018. – № 2. – С. 114–119.
7. Электронные новости Беларуси БелТА / А. Бельзецкий. – Режим доступа: <https://www.belta.by>. – Дата доступа: 03.03.2021.

УДК 338.2

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАК УСЛОВИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А. А. Корень

Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск

Экономическая безопасность страны и промышленности находится в непосредственной взаимосвязи. В связи с этим стратегические планы социально-экономического развития могут послужить базой для определения оценочных показателей экономической безопасности и их пороговых значений на уровне организаций промышленности.

Экономическая безопасность промышленности является стратегически важным направлением устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь. Промышленное производство обеспечивает 25,5 % ВВП по состоянию на 2020 г. В связи с этим становится актуальным вопрос выявления основных угроз для экономической безопасности данного сектора экономики, определения направлений их нейтрализации и формирования индикативной системы, позволяющей оценить текущее состояние и направление развития организаций промышленности.

В настоящее время нормативно-законодательными актами, содержащими стратегическое направление развития, являются Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 г., Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. и непосредственно Концепция национальной безопасности Республики Беларусь. Существующая нормативно-законодательная база позволяет определить основные источники угроз для функционирования организаций промышленности Республики Беларусь в условиях достижения стратегических задач.

В рамках Концепции национальной безопасности Республики Беларусь определены основные внутренние факторы возникновения угроз экономической безопасности, непосредственно связанные с организациями промышленности. Это и технологическая отсталость, невысокий удельный вес высокотехнологичной наукоемкой продукции, низкий уровень самообеспечения сырьевыми и энергетическими ресурсами, высокие административные барьеры для развития бизнеса и прочее. Для внешней среды в качестве таких факторов определено ухудшение условий внешней торговли и привлечение кредитных и инвестиционных ресурсов вследствие неблагоприятной конъюнктуры мировых рынков, принятие зарубежными государствами протекционистских мер, установление барьеров и дискриминационных условий осуществления экспортно-импортных операций [1].

Нейтрализация и противостояние выявленным угрозам на самом высоком уровне возможны лишь при выполнении условий по стимулированию деловой активности, прямого инвестирования в валютоокупаемые проекты, снижения импортоемкости, материалоемкости, себестоимости и повышения качества производимой продукции, расширения товарной номенклатуры и географии экспорта, диверсификации сырьевых и энергетических ресурсов.

Документом достаточно детально обозначены факторы возникновения и направления нейтрализации угроз, затрагивающие интересы организаций промышленности. Но, к сожалению, система индикаторов, представленная в нормативно-правовом акте, не включает их качественную и количественную оценку, прогнозные данные по отмеченным направлениям, и не может быть использована при соответствующей адаптации к промышленному сектору экономики.

Направления возникновения угроз экономической безопасности Республики Беларусь, обозначенные в Национальной стратегии устойчивого развития, напрямую влияют на состояние и функционирование организаций промышленности. Геополитическая нестабильность создает препятствие для развития внешних рынков сбыта из-за применения международных санкций, эскалации протекционизма, проведения торговых войн. Закрытие границ в условиях пандемии COVID-19 стало препятствием для миграционных процессов, обмена товарными ценностями и технологиями, провоцируя замедление экономического роста промышленности в целом. Демократический дисбаланс и старение населения ведет не только к дефициту квалифицированной рабочей силы, но и региональным и отраслевым диспропорциям. Изменение способов хозяйствования, социально-технических систем, определяющих появление

новых форм разделения труда и видов занятости, способствует повышению концентрации молодых кадров в сфере ИТ-технологий и цифровизации социально-экономических процессов. Отсутствие технологических инноваций и организационных изменений в промышленности способствует не только упущению технологического лидерства, но и потери будущего трудового потенциала. Проблемы экологической и ресурсной безопасности идут рука об руку и вопрос использования альтернативных источников энергии, повторной переработки вторичных ресурсов с каждым годом становится все более критичным для промышленных организаций [2].

Устранение выявленных угроз в рамках нормативно-законодательного акта предлагается осуществлять посредством развитие трудовых ресурсов, сбалансирования функционально-пространственного развития производственных отношений, улучшения институциональных условий создания новых эффективных моделей занятости, повышение степени цифровизации социально-экономических процессов внедрение новых форм инвестирования экономики, перехода к циркулярной экономике. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь предусматривает проведение инвестиционно-структурную перестройку промышленного комплекса на новой технологической базе и организационных принципах управления производством, обеспечение условия для создания принципиально новых высокотехнологических производств с учетом накопленных и вновь создаваемых компетенций, привлечения иностранных инвестиций для реализации крупных проектов. Все это требует создание высокопроизводительных рабочих мест, высокодоходных производств, внедрение сквозной цифровизации активов, товаров и рабочей силы, развитие опытно-внедренческих структур и центров НИОКР и трансфер зарубежных технологий, обеспечение экологической устойчивости производств в условиях соблюдения мировых стандартов.

Обширность и разнонаправленность системы макроэкономических показателей, представленных нормативно-законодательным актом, определяет необходимость их детализации и систематизации для выделения тех из них, которые непосредственно затрагивают состояние и функционирование организаций промышленности. К таким оценочным критерия можно отнести: доля отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции организациями промышленности, доля экспорта наукоемкой и высокотехнологичной продукции в общем объеме экспорта, доля экспорта наукоемкой и высокотехнологичной продукции в общем объеме экспорта, темп роста производительности труда в промышленности, доля экспорта товаров в общем объеме производства промышленной продукции, доля среднетехнологических и высокотехнологических видов деятельности в валовой добавленной стоимости обрабатывающей промышленности, доля высокотехнологических секторов в обрабатывающей промышленности, темп роста энергетической самостоятельности.

Как видно из представленной выборки, индикативная система в рамках Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь не в полной мере охватывает все стратегические направления развития организаций промышленности. Но в отличие от предшествующего нормативно-законодательного акта содержит необходимые прогнозные критерии по отмеченным оценочным параметрам.

Основываясь на Программе социально-экономического развития Республики Беларусь, можно определить, что мероприятия промышленного комплекса направлены на стимулирование внутреннего спроса, снижение уязвимости экономики от внешних конъюнктурных колебаний, развитие собственной индустрии высоких технологий и эффективно использовать местные ресурсы. Кроме того за 2021-2025 годы планируется реализовать 47 крупных проектов в высокотехнологических и тра-

диционных секторах промышленности, расширить производственные мощности на основе использования местных сырьевых ресурсов и повысить импортозамещение. Снижение затрат организаций промышленности на 1,5–2 % планируется осуществлять за счет освоения современных систем управления, внедрения мероприятий по ресурсосбережению, оптимизации вспомогательных бизнес-процессов. В результате всех мероприятий в промышленности за отмеченное время ожидается увеличить добавленную стоимость на одного среднесписочного работника до 25 тыс. дол. США, повысить производительность труда в 1,3 раза, рентабельность продаж – на 9 % [3].

Несмотря на то что Программой социально-экономического развития Республики Беларусь достаточно подробно определены мероприятия, затрагивающие промышленный комплекс, система прогнозных показателей, представленная в документе, не предусматривает мониторинг в обозначенном направлении в течение последующего пятилетия.

Тем не менее при рассмотрении индикативной системы трех уровней в совокупности и во взаимосвязи, можно выявить определенную закономерность. Система индикаторов первой группы отражает внешние условия, в которых организации промышленности функционируют. На данном уровне формируются предпосылки для выполнения организациями показателей социально-экономического развития в рамках стратегических и тактических планов страны. Вторая группа индикаторов затрагивает как деятельность организаций промышленности, так и связанные с ними сферы (науку и технологию, энергетику, внешнеэкономическую политику и так далее). Третья группа индикаторов отражает общую динамику социально-экономических процессов, в которых организации промышленности вовлечены хозяйственными связями.

Таким образом, существующие государственные стратегические программы позволяют выявить направления возникновения угроз экономической безопасности промышленного сектора экономики, что создает предпосылки для формирования на базе макроэкономических показателей оценочные критерии для организаций промышленности.

Л и т е р а т у р а

1. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь : Указ Президента Респ. Беларусь, 9 нояб. 2010 г. № 575 : в ред. от 24.01.2014 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
2. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года. – Режим доступа: http://economy.gov.by/ru/dejst_prognoz_dok-ru/. – Дата доступа: 24.09.2021.
3. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь, 29 июля 2021 г., № 292 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2021. – 1/19834.

УДК 330.3

РАЗВИТИЕ АГРОФУД-СТАРТАПОВ

А. Р. Манушенко, Е. А. Шумаева

*Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Донецкий национальный технический университет»*

Рассмотрен вопрос развития агрофуд-стартапов в современных условиях, важность и актуальность внедрения информационных технологий в агропромышленный комплекс с целью повышения их эффективности и конкурентоспособности.

Современные тенденции экономического развития характеризуются активным внедрением цифровых технологий в агропромышленный комплекс, а именно интернет, мобильные технологии и устройства, аналитика данных, искусственный интел-