

Тестовые задания
по дисциплине «Бюджетирование и контроллинг»

Тема 1. Теоретические и методологические аспекты концепции контроллинга и бюджетирования в системе управления предприятием.

1. Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности это ...
 - a) контроллинг
 - b) производственные затраты
 - c) вероятностный учёт
 - d) маржинальный доход

2. Что является целью контроллинга?
 - a) построение на предприятии эффективной системы принятия, реализации, контроля и анализа управленческих решений
 - b) поддержание эффективного функционирования предприятия, ориентация управленческой деятельности на максимизацию прибыли и стоимости капитала при минимизацию риска и сохранении ликвидности (платежеспособности) предприятия
 - c) обеспечение мотивации персонала в повышении эффективности работы компании
 - d) автоматизация систем учёта и управления компанией

3. Предметом контроллинга является ...
 - a) организация эффективной системы учёта операций и результатов
 - b) оптимизация управления организационной структурой
 - c) процесс оперативного и стратегического управления предприятием как системы, направленный на достижение всеми структурными подразделениями стратегических и текущих целей и принятия управленческих решений по оптимизации соотношения “затраты – объем - прибыль”
 - d) регулярный контроль (измерение) фактических значений показателей

4. Ревизия – это ...
 - a) это документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности организации или должностного лица с целью определения правильности и законности их действий
 - b) операция, являющаяся неотъемлемой частью технологического процесса
 - c) административный и технологический контроль
 - d) это проверка процессов и явлений и постоянное наблюдение за ними в целях фиксирования текущих состояний и отклонений от уста-

новленных администрацией значений для обеспечения достижения организацией своих целей

5. Центр финансовой ответственности (ЦФО) – это ...
 - a) структурное подразделение предприятия, осуществляющее определенный набор хозяйственных операций и способное оказывать непосредственное воздействие на те или иные финансовые показатели этих операций.
 - b) набор дополнительных решений по нейтрализации или усилению побочных явлений
 - c) набор решений о корректировках в контрольной деятельности - сроки разработки и выполнения
 - d) перечень критериев для оценки исходных данных и динамика их изменения

6. Структурное подразделение или группа подразделений предприятия, руководители которых контролируют только затраты (например, производственный участок, производственный цех) – это ...
 - a) центр дохода
 - b) центр затрат
 - c) центр прибыли
 - d) центр инвестиций

7. Структурное подразделение или группа подразделений предприятия, руководители которых отвечают только за выручку от продаж продукции, товаров, услуг и за затраты, связанные с их сбытом (например, подразделения маркетингово-сбытовой деятельности) – это ...
 - a) центр дохода
 - b) центр затрат
 - c) центр прибыли
 - d) центр инвестиций

8. Структурное подразделение или группа подразделений предприятия, руководители которых отвечают не только за затраты, но и за финансовые результаты своей деятельности – это ...
 - a) центр дохода
 - b) центр затрат
 - c) центр прибыли
 - d) центр инвестиций

9. Структурное подразделение или группа подразделений предприятия, руководители которых отвечают не только за выручку и затраты но и за капиталовложения и эффективность их использования – это ...
 - a) центр дохода
 - b) центр затрат

- c) центр прибыли
 - d) центр инвестиций
10. Метод контроллинга, который по-прежнему занимает центральное место в практике предпринимательства – это ...
- a) контроллинг
 - b) анализ данных
 - c) активные затраты
 - d) бюджетирование
11. Оперативная система управления предприятием по центрам финансовой ответственности с помощью бюджетов, позволяющих достигать поставленных целей путем наиболее эффективного использования ресурсов – это ...
- a) бюджетное управление
 - b) налоговое управление
 - c) кредитное управление
 - d) финансовое управление
12. Оно предназначено для планирования и контроля результатов, является составной частью краткосрочного планирования на предприятии
- a) стратегическое бюджетирование
 - b) оперативное бюджетирование
 - c) управленческое бюджетирование
 - d) маркетинговое бюджетирование

Тема 2. Особенности оперативного контроллинга и его инструменты

1. Этот контроллинг должен обеспечить эффективное использование конкурентных преимуществ фирмы в настоящем, а также создание новых потенциалов успешной деятельности в перспективе.
- a) стратегический
 - b) оперативный
 - c) функциональный
 - d) информационный
2. Этот контроллинг ориентирован на краткосрочные цели и контролирует такие основные показатели, как рентабельность, ликвидность, производительность и прибыль.
- a) стратегический
 - b) оперативный
 - c) функциональный
 - d) информационный

3. Что в системе оперативного контроллинга занимает центральное место?
 - a) управление прибылью
 - b) управление затратами
 - c) управление доходами
 - d) управление расходами

4. Формализованный процесс, посредством которого менеджеры регулируют деятельность организации, обеспечивая ее соответствие планам, целям и нормативным показателям – это ...
 - a) организационный менеджмент
 - b) организационный маркетинг
 - c) организационное бюджетирование
 - d) организационный контроллинг

5. Он призван обеспечить эффективное управление и использование трудовых ресурсов предприятия – это ...
 - a) контроллинг персонала
 - b) контроллинг организации
 - c) контроллинг управления
 - d) контроллинг доходов

6. Функция состоит в организации системы сбора и обработки информации, необходимой для принятия управленческих решений – это ...
 - a) информационно-математическая
 - b) информационно-экономическая
 - c) информационно-аналитическая
 - d) информационно-техническая

7. Совокупность информации, которая позволяет предприятию вести финансово-хозяйственную деятельность – это ...
 - a) система информационных потоков
 - b) система математических потоков
 - c) система экономических потоков
 - d) система маркетинговых потоков

8. Сколько всего основных методов оперативного контроллинга?
 - a) 6
 - b) 23
 - c) 12
 - d) 13

9. Что оказывает информационно-аналитическую, методологическую и консультационную поддержку управления процессами материально-технического снабжения ?

- a) контроллинг нематериальных запасов
 - b) контроллинг материальных запасов
 - c) контроллинг информационных запасов
 - d) контроллинг неинформационных запасов
10. Что направлено на достижение целей предприятия в сфере инвестиционной деятельности?
- a) контроллинг инвестиций
 - b) контроллинг доходов
 - c) контроллинг расходов
 - d) контроллинг затрат
11. ... призван обеспечить эффективное управление и использование трудовых ресурсов предприятия
- a) контроллинг инвестиций
 - b) контроллинг расходов
 - c) контроллинг персонала
 - d) контроллинг доходов
12. Совокупность всех элементов, подсистем и коммуникаций между ними, а также процессов, созданных для поддержания заданных характеристик функционирования организации – это...
- a) система контроллинга
 - b) схема контроллинга
 - c) план контроллинга
 - d) цель контроллинга

Тема 3. Управленческий учёт в системе контроллинга

1. Призван представлять информацию пользователям вне данного предприятия, и целью его является возможность сравнения затрат с доходами для определения прибыли – это ...
- a) финансовый учёт
 - b) управленческий учёт
 - c) бухгалтерский учёт
 - d) экономический учёт
2. Имеет целью обеспечение информацией лиц внутри предприятия, необходимой им для принятия решения планирования, контроля и регулирования – это ...
- a) финансовый учёт
 - b) управленческий учёт
 - c) бухгалтерский учёт
 - d) экономический учёт

3. Цель управленческого учёта – это ...
 - a) служить информационной опорой для принятия управленческого решения
 - b) в общем виде выступает совокупность объектов в процессе всего цикла управления производством
 - c) учет затрат и калькуляция себестоимости готовой продукции и оказанных услуг, а также аналитические методы нахождения оптимальных управленческих решений
 - d) учет, в ходе которого осуществляется процесс выявления, измерения, сбора, анализа, подготовки, интерпретации и передачи информации, необходимой руководителю при выполнении его функций

4. Предмет управленческого учёта - ...
 - a) служить информационной опорой для принятия управленческого решения
 - b) в общем виде выступает совокупность объектов в процессе всего цикла управления производством
 - c) учет затрат и калькуляция себестоимости готовой продукции и оказанных услуг, а также аналитические методы нахождения оптимальных управленческих решений
 - d) учет, в ходе которого осуществляется процесс выявления, измерения, сбора, анализа, подготовки, интерпретации и передачи информации, необходимой руководителю при выполнении его функций

5. Первичные документы, которые отражают хозяйственную деятельность предприятия – это ...
 - a) планирование
 - b) нормирование
 - c) анализ
 - d) документация

6. Способ определения состояния объекта на данный момент – это ...
 - a) инвентаризация
 - b) лимитирование
 - c) документация
 - d) контроль

7. Записи по итоговым суммам операций определенного периода, которые помогают установить достоверность учетных записей – это ...
 - a) лимитирование
 - b) документация
 - c) контрольные счета
 - d) анализ

8. Непрерывный процесс, который сопоставляет условия рынка и возможности предприятия – это ...
- a) планирование
 - b) анализ
 - c) документация
 - d) инвентаризация
9. Расчет норм, который направлен на превращение затрат в продукт – это ...
- a) контрольные счета
 - b) документация
 - c) анализ
 - d) нормирование
10. Осуществление контроля за материальными издержками – это ...
- a) анализ
 - b) контроль
 - c) лимитирование
 - d) документация
11. Данному элементу должна подвергаться как деятельность предприятия в целом, так и его подразделений в отдельности – это ...
- a) анализ
 - b) планирование
 - c) инвентаризация
 - d) документация
12. Завершающий процесс планирования, который позволяет устранить возникшие отклонения – это ...
- a) контроль
 - b) документация
 - c) анализ
 - d) планирование

Тема 4 Методы калькулирования затрат в контроллинге

Тест 1

1. Элемент, который представляет собой однородный вид затрат, который нельзя разложить на какие-либо составные части, называется...
- a) физический
 - b) математический
 - c) однородный
 - d) экономический

2. Учет и калькуляцию себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг организуют:
 - a) по экономическим элементам
 - b) по статьям затрат
 - c) по деловой активности
 - d) по материальным затратам

3. Те средства, ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и, как ожидается, должны принести доходы в будущем, называются...
 - a) входящими затратами
 - b) исходящими затратами
 - c) функциональными затратами
 - d) активными затратами

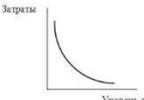
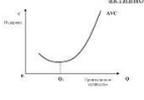
4. Как называются затраты, которые непосредственно связаны с процессом производства продукции работ, услуг (материалы, заработная плата и начисления на заработную плату рабочих, износ инструментов и т. д.)?
 - a) активными
 - b) пассивными
 - c) входными
 - d) дегрессивными

5. Как называются затраты, входящие в себестоимость продукции?
 - a) функциональные
 - b) классические
 - c) функциональные
 - d) математические

6. Истекшие затраты, которые не могут быть изменены никакими управленческими решениями...
 - a) безвозвратные затраты
 - b) производственные затраты
 - c) функциональные затраты
 - d) активные затраты

7. Где присутствуют вмененные (воображаемые) затраты?
 - a) в профилактическом учете
 - b) в вероятностном учете
 - c) в статистическом учете
 - d) в управленческом учете

8. Укажите как выглядит график совокупных переменных затрат:

- a) 
Затраты
Уровень деловой активности
- b) 
Затраты
Уровень деловой активности
- c) 
Затраты
Уровень деловой активности
- d) 
Затраты
Уровень деловой активности

9. Коэффициент реагирования затрат вычисляется по формуле $K = Y / X$, где Y- это:

- a) темпы роста деловой активности, %
b) постоянная часть, не зависящая от объемов производства, руб.
c) темпы роста затрат, %
d) показатель, характеризующий деловую активность организации

10. Дегрессивные затраты лежат в интервале:

- a) $X > 0$
b) $K > 1$
c) $0 < K < 1$
d) $K = 1$

11. На чем основан графический(статистический) метод

- a) общую сумму затрат можно представить уравнением первой степени
b) общую сумму затрат можно представить экспоненциальным уравнением
c) общую сумму затрат можно представить кубическим уравнением
d) общую сумму затрат можно представить дифференциальным уравнением

12. Метод учета, при котором на себестоимость каждой единицы продукции относятся только переменные расходы – прямые материальные, прямые трудовые и переменные производственные накладные расходы называется...

- a) маржинальный учет
b) статистический учет
c) вероятностный учет
d) профилактический учет

Тест 2

1. Исчисление себестоимости произведенной продукции, выполненных работ и оказанных услуг называется...
 - a) калькулирование
 - b) калькулятивирование
 - c) маржинальный доход
 - d) маржинальный учет

2. Калькуляции, которые определяют среднюю себестоимость продукции или выполненных работ на плановый период (год, квартал) называются...
 - a) планируемые
 - b) плановые
 - c) сметные
 - d) отчетные

3. Калькуляции, которые составляются на разовое изделие или работу для определения цены, расчетов с заказчиками и других целей называются...
 - a) плановые
 - b) фактические
 - c) сметные
 - d) отчетные

4. Отдельные изделия, группы изделий, полуфабрикаты, незавершенное производство, работы и услуги, себестоимость которых определяется, это...
 - a) единицы калькулирования
 - b) множества калькулирования
 - c) объекты калькулирования
 - d) группы калькулирования

5. Способ определения себестоимости единицы продукции путем деления общей суммы издержек на количество выработанной продукции:
 - a) обратного счета
 - b) квадратичного счета
 - c) прямого счета
 - d) разностного счета

6. Где широко применяют попередельный метод?
 - a) в легкой промышленности
 - b) в ядерной промышленности
 - c) в тяжелой промышленности
 - d) в деревообрабатывающей промышленности

7. В каком году американский экономист Джонатан Гаррисон создал учение — "Директ-костинг":
- a) в 1936 году
 - b) в 1954 году
 - c) в 1927 году
 - d) в 1939 году
8. Кто является автором книги «Единая система учета затрат на основе пропорциональности затрат и производственных величин»?
- a) Джон Х. Уильямс
 - b) В. Раутенштраух
 - c) Чарльз М. Кноппель
 - d) К. Румель
9. Анализ поведения затрат, в основе которого лежит взаимосвязь затрат, выручки (дохода), объемом производства и прибыли называется
- a) CVP – анализ
 - b) ABC – анализ
 - c) PDS – анализ
 - d) GAP – анализ
10. Калькуляции, которые составляются по данным бухгалтерского учета о фактических затратах на производство продукции и отражают фактическую себестоимость произведенной продукции или выполненных работ...
- a) отчетные
 - b) нормативные
 - c) сметные
 - d) правовые
11. Калькуляции, которые составляются на основе действующих на начало месяца норм расхода сырья, материалов и других затрат (текущих норм затрат) ...
- a) сметные
 - b) отчетные
 - c) нормативные
 - d) фактические
12. Количественная мера конкретного объекта калькулирования?
- a) калькуляционное множество
 - b) калькуляционная единица
 - c) калькуляционное неравенство
 - d) калькуляционная матрица

**Тема 5-6. Содержание и инструменты стратегического контроллинга.
Сбалансированная система показателей как метод стратегического контроллинга**

1. Целая наука рационализации перемещения сырья, материалов, товаров и прочих товарно-материальных ценностей в соответствии с принципом «точно в срок»?
 - a) логистика
 - b) статистический анализ
 - c) математический анализ
 - d) управленческий учет

2. Методика, которая позволяет количественно оценить такие важные составляющие: достижения цели, как потенциал достижения, уровень воздействия?
 - a) Метод «PDS»
 - b) Метод «GAP»
 - c) Метод «лоцмана»
 - d) Метод «ключевых показателей»

3. Связанные с целями компании персонализированные целевые показатели, установленные для конкретных сотрудников, называются...
 - a) стратегические показатели деятельности
 - b) правовые показатели деятельности
 - c) нормативные показатели деятельности
 - d) управленческие показатели деятельности

4. Новый метод, который позволяет улучшить стратегическое планирование на предприятии...
 - a) статистический анализ
 - b) нормативный анализ
 - c) вероятностный анализ
 - d) портфельный анализ

5. Бурный период становления отрасли, когда несколько компаний, стремясь к захвату лидерства конкурируют между собой...
 - a) затухание
 - b) ускорение роста
 - c) зрелость
 - d) зарождение

6. Снижение объема спроса (иногда до нуля), предопределяемое долгосрочными демографическими и экономическими условиями (такими, как темп роста валового национального продукта или народонаселения) и темпом устаревания или уменьшения потребления продукта...

- a) затухание
- b) ускорение роста
- c) зрелость
- d) зарождение

7. Период, когда появляются первые признаки насыщенности спроса и предложение начинает опережать спрос...

- a) зарождение
- b) замедление роста
- c) ускорение роста
- d) зрелость

8. Сочетание двух параметров – четырех стадий жизненного цикла производства и пяти конкурентных позиций – составляют так называемую матрицу...

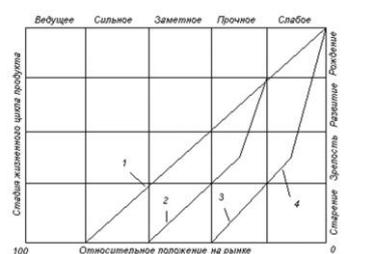
- a) матрица Ансоффа
- b) матрица БКГ
- c) матрица Менделоу
- d) матрица АДЛ/ЛС

9. Наглядная портфельная матрица "доля рынка - рост рынка"...

- a) матрица Менделоу
- b) матрица АДЛ/ЛС
- c) матрица БКГ
- d) матрица Ансоффа

10. Из какого количества ячеек состоит матрица Артур Д. Литл?

- a) 14
- b) 10
- c) 25
- d) 20



11. На что указывает кривая под номером 3

- a) естественное развитие
- b) выход
- c) жизнеспособное развитие
- d) избирательное развитие

12. Одна из сформированных зон матрицы БКГ, которая является лучшей позицией для бизнеса...

- a) дойные коровы
- b) собаки
- c) звезды
- d) дикая кошка

Тема 7. Научно-практические аспекты организации контроллинга в системе управления предприятием

1. Объекты контроллинга:

- a) система производства и управления.
- b) система учета доходов и расходов на предприятии.
- c) система бухгалтерского учета и отчетности по МСФО.
- d) совокупность всех систем, указанных выше.

2. Административный контроль - это:

- a) операция, являющаяся неотъемлемой частью технологического процесса.
- b) документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности организации или должностного лица с целью определения правильности и законности их действий.
- c) проверка процессов и явлений и постоянное наблюдение за ними в целях фиксирования текущих состояний и отклонений от установленных администрацией значений для обеспечения достижения организацией своих целей.
- d) система мер по контролю за исполнением налогового законодательства, осуществляемая должностными лицами налоговых органов в пределах их полномочий посредством учета плательщиков (иных обязанных лиц), проверок, мониторинга, опроса плательщиков и других лиц, проверки данных учета и отчетности, анализа информации об использовании электронных денег в качестве оплаты за товары (работы, услуги), имущественные права, осмотра движимого и недвижимого имущества, помещений и территорий, где могут находиться объекты, подлежащие налогообложению или используемые для извлечения дохода (прибыли), и в других формах, предусмотренных налоговым и иным законодательством.

3. Какие Вы знаете основные модели (концепции) контроллинга:
- а) американская и английская.
 - б) английская и немецкая.
 - в) англо-американская и немецкая.
 - г) немецкая и американская.
4. Назовите страну происхождения контроллинга:
- а) Германия.
 - б) Англия.
 - в) США.
 - г) Франция.
5. Какие можно выделить группы концепции контроллинга:
- а) концепция с ориентацией на учет.
 - б) концепция с ориентацией на информацию.
 - в) концепция с ориентацией на координацию.
 - г) все вышеперечисленное верно.
6. Контроллинг инвестиций - это:
- а) система контроллинга, занимающаяся надзором за ходом реализации инновационного проекта, контролем и информационной поддержкой эффективного управления проектом.
 - б) система взглядов на рационализацию хозяйственной деятельности путем оптимизации потоковых процессов.
 - в) система организации контроллинга для оценки и оперативного управления инвестиционными проектами.
 - г) набор методик, направленных на совершенствование учетной политики и управленческой практики предприятий, исходя из финансовых критериев успешности функционирования предприятия.
7. Что из ниже перечисленного является «плюсом» создания службы контроллинга:
- а) возникнут проблемы с подразделениями предприятия, у которых будут изъяты отдельные функции, а взамен появятся дополнительные функции. трудно найти специалиста, который мог бы работать в качестве контроллера (скорее всего, надо будет обучать кого-либо из нынешнего состава. кого?).
 - б) информация о финансово-экономическом состоянии предприятия будет сосредоточена в одном месте, и ее можно будет получать достаточно оперативно. можно быстрее добиться введения единых стандартов и правил планирования, контроля, учета и отчетности по подразделениям, что облегчит компьютеризацию процесса управления.
 - в) есть опасность чрезмерного усиления влияния службы контроллинга на другие подразделения, что вызовет недовольство в коллективе.

- d) придется изменять устоявшуюся организационную структуру управления и объяснить, зачем это нужно.
8. По времени реализации контроллинг может быть:
- предварительный, текущий, заключительный.
 - начальный, основной, завершающий.
 - первоначальный, контроллинг процесса реализации, контроллинг отчетности.
 - вводный, внеплановый, целевой.
9. Какие вы знаете варианты организации службы контроллинга на предприятии:
- отдел контроллинга, группа в составе планово-экономического отдела и временная группа.
 - отдел общего аудита, временная группа, аутсорсинг.
 - аутсорсинг, группа в составе планово-экономического отдела и временная группа.
 - группа в составе планово-экономического отдела, отдел АСУ, главная бухгалтерия.
10. Перечислите функции контроллера:
- функция обеспечения.
 - функция сбора информации.
 - функция организации.
 - верно А и С.
11. Факторы, являющиеся основанием для создания системы контроллинга в организации:
- ухудшение (или худшие) в сравнении с подобными предприятиями экономических показателей, отсутствие согласования целей.
 - появление новых или изменение целей в сложившихся условиях функционирования, устаревшие методы планирования, калькуляции и анализа, не удовлетворяющие менеджменту предприятия.
 - отсутствие методик учета и анализа, несоответствие требованиям как основы для отслеживания деятельности и принятия управленческих решений, дублирование или отсутствие некоторых функций, наличие конфликтных ситуаций при их выполнении.
 - все вышеперечисленные верны.
12. Что из нижеперечисленного можно отнести к типичным ошибками при внедрении контроллинга:
- контроллинг имеет смысл, если руководство предприятия действительно делает выводы из отчетов и реализует соответствующие мероприятия. Это можно установить исходя из прошлого опыта управления на

фирме. Если этого нет, то внедрение системы контроллинга не имеет смысла.

- b) если предприятием руководит авторитарист, который убежден, что он и сам все знает и для принятия решений ему не нужна аналитическая информация. Для такого типа руководителей контроллинг может служить лишь для того, чтобы снять с себя ответственность в случае принятия неверных решений, возложив ее на подразделения контроллинга.
- c) если среднее звено управления осознает, что контроллинг выявит неэффективность работы подразделений и личную некомпетентность, то внедрять контроллинг преждевременно
- d) все вышеперечисленные верны.

Тема 8. Научно-методологические аспекты формирования бюджетов предприятия

1. Выберите типы бюджетов:
 - a) итоговый бюджет.
 - b) операционный бюджет
 - c) функциональный бюджет
 - d) все вышеперечисленное верно.
2. Выберите критерии формирования бюджетов:
 - a) по всему предприятию.
 - b) по центрам финансовой ответственности.
 - c) по различным областям деятельности.
 - d) все вышеперечисленное верно.
3. Выберите верное определение операционного бюджета:
 - a) это система функциональных бюджетов предприятия, в соответствии с которой происходят последовательное планирование и учет результатов хозяйственной деятельности всего предприятия.
 - b) бюджет, описывающий хозяйственные операции обособленного подразделения предприятия, несущего определенную финансовую ответственность (ЦФО).
 - c) бюджет, отражающий определенную сторону деятельности предприятия (функциональную область).
 - d) бюджет доходов и расходов предприятия как обособленной структуры рыночной экономики.
4. Функциональный бюджет это:
 - a) бюджет, описывающий хозяйственные операции обособленного подразделения предприятия, несущего определенную финансовую ответственность (ЦФО).

- b) это система функциональных бюджетов предприятия, в соответствии с которой происходят последовательное планирование и учет результатов хозяйственной деятельности всего предприятия.
 - c) бюджет доходов и расходов предприятия как обособленной структуры рыночной экономики.
 - d) бюджет, отражающий определенную сторону деятельности предприятия. Цель составления - определение потребности в ресурсах для различных отраслей деятельности предприятия.
5. Бюджетная структура - это:
- a) бюджет, отражающий определенную сторону деятельности предприятия. цель составления - определение потребности в ресурсах для различных отраслей деятельности предприятия.
 - b) бюджет доходов и расходов предприятия как обособленной структуры рыночной экономики.
 - c) это система функциональных бюджетов предприятия, в соответствии с которой происходят последовательное планирование и учет результатов хозяйственной деятельности всего предприятия.
 - d) бюджет, описывающий хозяйственные операции обособленного подразделения предприятия, несущего определенную финансовую ответственность (ЦФО).
6. Выберите правильные типы бюджетов:
- a) натурально-стоимостной.
 - b) бюджет доходов и расходов.
 - c) бюджет движения денежных средств.
 - d) все вышеперечисленное верно.
7. Выберите основные подходы к составлению бюджета:
- a) «снизу вверх».
 - b) «сверху вниз»
 - c) итеративный подход
 - d) все вышеперечисленное верно.
8. Какое количество шагов предусматривает техника составления бюджета:
- a) 8-12.
 - b) 9-11.
 - c) 10-15.
 - d) 5-8.
9. Выберите верный способ определения объема закупок:
- a) объем закупок = объем использования - запасы на конец периода - запасы на начало периода.

- b) объем закупок = объем использования + запасы на конец периода - запасы на начало периода.
- c) объем закупок = объем использования + запасы на конец периода + запасы на начало периода.
- d) все ответы неверны.

10. Выберите верные методы формирования бюджета движения денежных средств:

- a) прямой и косвенный метод.
- b) метод обратного и прямого счета.
- c) заявочно - договорная методика формирования.
- d) верно А и В.

11. Что отражает бюджет денежных средств:

- a) текущие платежи и поступление денег.
- b) сколько денег уже потрачено и сколько поступит в ближайшее время.
- c) будущие платежи и поступление денег
- d) платежи за ТМЦ и поступление ТМЦ.

12. Принципы формирования бюджета движения денежных средств:

- a) уменьшение статей текущих активов приводит к увеличению денежного потока.
- b) уменьшение статей текущих пассивов приводит к уменьшению денежного потока
- c) увеличение статей текущих активов приводит к увеличению денежного потока.
- d) верно А и Б.

Тема 9. Постановка бюджетного управления на предприятии

1. Какие из принципов положены в качестве основных требований к разработке бюджета предприятия:

- a) принцип точности, принцип непрерывности.
- b) принцип участия, принцип оптимальности.
- c) принцип пропорциональности, принцип эффективности.
- d) все вышеперечисленные.

2. На каких принципах базируется контроль исполнения бюджета:

- a) принцип темпоральности, принцип объективности.
- b) принцип сравнимости
- c) принцип ответственности
- d) все вышеперечисленное верно.

3. Какие основные моменты включает организация бюджетирования:

- a) проектирование и утверждение финансовой структуры организации. Разработка структуры генерального бюджета организации. Утверждение бюджетной политики. Разработка регламента бюджетирования.
 - b) проектирование и утверждение бюджетной структуры организации. Разработка структуры генерального бюджета организации. Утверждение бюджетной политики. Разработка регламента бюджетирования.
 - c) проектирование и утверждение финансовой структуры организации. Разработка структуры генерального бюджета организации. Утверждение финансовой политики. Разработка регламента бюджетирования.
 - d) все вышеперечисленное неверно.
4. Бюджетный комитет это:
- a) собрание сотрудников финансовых отделов организации для постановки целей и их утверждения.
 - b) орган, состоящий из представителей различных отделов предприятия участвующих в разработке и принятия бюджетов предприятия.
 - c) орган управления финансовыми составляющими организации.
 - d) коллегиальный орган, состоящий из представителей всех бюджетных центров.
5. Выберите основные группы участников процесса бюджетирования:
- a) собственники, генеральный директор.
 - b) бюджетный комитет (топ-менеджеры), подразделения, финансовая дирекция.
 - c) верно А.
 - d) верно А и Б.
6. Бюджетный контроль это:
- a) операция, являющаяся неотъемлемой частью технологического процесса, включающая операционный контроль, специальную приемку продукции и управленческий контроль использования ресурсов.
 - b) документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности организации или должностного лица с целью определения правильности и законности их действий.
 - c) процесс сопоставления фактических результатов с бюджетными, анализ отклонений и внесение необходимых корректировок в бюджеты следующих периодов.
 - d) набор методик, направленных на совершенствование учетной политики и управленческой практики предприятий, исходя из финансовых критериев успешности функционирования предприятия.
7. Горизонтальный (или временной) анализ предполагает:
- a) проведение сравнительного анализа центров прибыли и центров затрат, бизнес-направлений, филиалов и продуктов по статьям бюджета.

- b) определение удельного веса отдельных статей отчета, например, баланса, в общем итоговом показателе и последующего сравнения полученного результата с данными прошлого периода.
 - c) проведение анализа на основе показателей подобных предприятий (имеются в виду конкуренты или просто предприятия, имеющие аналогичные схемы ведения бизнеса).
 - d) сравнение показателей отчетности с аналогичными параметрами предыдущих периодов.
8. Факторный анализ это:
- a) проведение сравнительного анализа центров прибыли и центров затрат, бизнес-направлений, филиалов и продуктов по статьям бюджета.
 - b) сравнение показателей отчетности с аналогичными параметрами предыдущих периодов.
 - c) изучение влияния отдельных факторов (причин и условий) на резуль- тативный показатель.
 - d) определение удельного веса отдельных статей отчета, например, ба- ланса, в общем итоговом показателе и последующего сравнения полу- ченного результата с данными прошлого периода.
9. Выберите верные виды отклонений:
- a) абсолютное отклонение, относительное отклонение.
 - b) селективные отклонения.
 - c) кумулятивное отклонение
 - d) все вышеперечисленное верно.
10. Селективные отклонения - это:
- a) отклонение, рассчитываемое по отношению к другим величинам и вы- раженное в процентах.
 - b) отклонение, рассчитанное как разница между кумулятивными показа- телями.
 - c) метод расчета отклонений, предполагающий сравнение контролируе- мых величин во временном разрезе: квартал, месяц и реже день.
 - d) разница, получаемая путем вычитания одной величины из другой.
11. Кумулятивное отклонение - это:
- a) отклонение, рассчитанное как разница между кумулятивными показа- телями.
 - b) разница, получаемая путем вычитания одной величины из другой.
 - c) отклонение, рассчитываемое по отношению к другим величинам и вы- раженное в процентах.
 - d) метод расчета отклонений, предполагающий сравнение контролируе- мых величин во временном разрезе: квартал, месяц и реже день.

12. Выберите верные виды контроля исполнения финансового плана компании:

- a) регулярный и окончательный.
- b) первичный и окончательный.
- c) вводный и целевой.
- d) первичный и регулярный.

Библиотека ГГТУ им. П.О.Сухого