

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им. П.О.Сухого

О.Д.Асенчик

\_\_\_\_\_ (подпись)

«05»12.2019

(дата утверждения)

Регистрационный № УД-14-59/уч.

### **Организация производства и управление предприятием**

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности  
1-36 01 07 «Гидропневмосистемы мобильных  
и технологических машин»

Учебная программа составлена на основе типовой учебной программы ТД-I.1507/тип. От 25.06.2019; учебных планов учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» специальности 1-36 01 07 Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин № 1-36-1-03/уч. от 11.02.2016

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

И.Н. Ридецкая, старший преподаватель кафедры «Экономика и управление в отраслях» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого».

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Экономика и управление в отраслях» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 31.10.2019)

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 3 от 19.11.2019) У040-4/уч

Научно-методическим советом машиностроительного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 3 от 02.12.2019)

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 03.12.2019)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Цели и задачи учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием»

Целью учебной дисциплины является обучение студентов методам и средствам воздействия на экономику производства с целью экономии затрат общественного труда при достижении оптимального конечного результата.

Основные задачи дисциплины - умение использовать полученные теоретические знания по экономическим аспектам современного производства на практике при решении задач, возникающих в производственно-хозяйственной деятельности предприятий; выбирать оптимальные варианты технических решений, обеспечивающих повышение экономической эффективности производства.

Учебная дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Экономика», «Экономика промышленного производства».

1.2 Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием

Изучение учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» в учреждении высшего образования осуществляется в рамках цикла общепрофессиональных и специальных дисциплин компетентностной модели подготовки специалиста. Содержание дисциплины носит практико-ориентированный характер.

1.3 Требования к освоению учебной дисциплины

Основная цель подготовки специалиста в учреждении высшего образования - форсирование и развитие социально-профессиональной, практико-ориентированной компетентности, позволяющей сочетать академические, социально-личностные, профессиональные компетенции для решения задач в сфере профессиональной и социальной деятельности; формирование профессиональных компетенций для работы в области гидравлических и пневматических систем мобильных и технологических машин.

В результате изучения учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» студент должен:

**знать:**

- основные понятия и термины, используемые при характеристике организации производства и менеджмента;
- основные принципы, определяющие организационно-управленческую систему производства;
- методологию, методику, приемы, позволяющие характеризовать организацию производства и менеджмента, вести соответствующие расчеты;
- базовые принципы современной организации и управления производством;
- основы проектирования и совершенствования структуры промышленного предприятия;
- основные пути совершенствования организации производства и системы управления;

- законодательные акты в области организации производства;
- назначение и сущность нормативных документов, регламентирующих процесс организации производства;
- методы и приемы организации производства;

**уметь:**

- корректно излагать свои мысли, касающиеся характеристики организации производства и менеджмента;
- анализировать состояние отечественного производства, пользуясь современным методологическим инструментом;
- производить расчеты, позволяющие оценить эффективность принимаемых решений по организации, планированию и управлению производством;
- реализовывать стратегические и тактические планы менеджмента;
- осуществлять бизнес-планирование на предприятии;
- производить расчеты по обоснованию структуры и количественного состава промышленного предприятия и его подразделений;
- обосновывать инновации по организации и управлению на производстве;
- использовать методы разработки производственных программ;
- разрабатывать варианты организационно-технологических схем;
- разрабатывать детальные оперативно-календарные планы и графики обеспечения материально-техническими ресурсами;
- ставить задачи исполнителям и контролировать выполнение работ;

**владеть:**

- современными методами организации производства;
- методами планирования и управления производством;
- методами организации производственного процесса;
- технологией оценки уровня качества и конкурентоспособности проектируемой продукции;
- способами повышения эффективности производства, капиталовложений и управления производством;
- основами выбора рациональных вариантов технических решений, обеспечивающих повышение экономической эффективности производства
- методами мотивации и методами управления для достижения поставленных целей;
- элементами культуры управленческого труда;
- методами системного проектирования.

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечить формирование следующих компетенций:

АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.

- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.
- ЛК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью).
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию в течение всей жизни.
- СЛК-1. Обладать качествами гражданственности.
- СЛК-2. Быть способным к социальному взаимодействию.
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям.
- СЛК-4. Уметь работать в команде.
- СЛК-5. Быть способным к критике и самокритике.
- СЛК-6. Уметь работать в коллективе.
- СЛК-7. Самостоятельно приобретать и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности.
- ПК-1. Планировать и организовывать работу отдела, принимать организационно-управленческие решения с учетом различных мнений с целью достижения поставленных целей.
- ПК-2. Принимать обоснованные технико-экономические решения при организации производства и эксплуатации машин.
- ПК-3. Организовывать работу малых коллективов исполнителей для решения инженерных задач.
- ПК-4. Выдвигать и обосновывать предложения по усовершенствованию производимых технологических операций и внедрять новые прогрессивные технологии.
- ПК-5. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей.
- ПК-6. Анализировать и оценивать собранные данные
- ПК-7. Вести переговоры, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками.
- ПК-8. Готовить доклады, материалы к презентациям и представлять их на них.
- ПК-9. Анализировать и оценивать тенденции развития техники и технологий.
- ПК-10. Быть готовым к изменению вида и характера своей профессиональной деятельности, к работе над комплексными проектами.
- ПК-11. Владеть основами производственных отношений и принципами управления с учетом технических, финансовых и человеческих факторов.
- ПК-12. Осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития отрасли, инновационным технологиям, проектам и решениям.
- ПК-13. Определять цели инноваций и способы их достижения.
- ПК-14. Разрабатывать бизнес-планы создания нового оборудования, технологии.

ПК-15. Оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых оборудования и технологий.

В соответствии с учебным планом университета по специальности 1-36 01 07 Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин специализации на изучение учебной дисциплины отводится общее количество часов 160 и аудиторных часов 68. Трудоемкость учебной дисциплины 4 зачетные единицы. Форма получения высшего образования дневная.

Распределение аудиторного времени по видам занятий и семестрам:

Срок обучения	5 лет
Курс	4
Семестр	8
Лекции (часов)	34
Практические (семинарские) занятия (часов)	34
Всего аудиторных (часов)	68
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине	
Экзамен	8
Курсовая работа (40 часов, 1 з.ед.)	9

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Предмет, задачи курса «Организация производства и управление предприятием»**

Сущность понятий «организация производства», «управление», «менеджмент». Цель, задачи организации производства и управления предприятием. Предмет курса, метод изучения, базовая связь с прочими науками и дисциплинами.

### **Тема 2. Теоретические основы организации производства и управления предприятием**

Научные школы организации производства и управления предприятием. Основные этапы развития организации производства и управления.

### **Тема 3. Промышленное предприятие. Принципы его организации в условиях рыночной экономики**

Признаки предприятия. Классификация предприятий по форме собственности, по организационно-правовой форме, по отраслевой принадлежности, по размеру, по специализации. Современные формы добровольных объединений предприятий. Правовые основы создания субъекта хозяйствования в Республике Беларусь.

Инжиниринг и реинжиниринг организационных систем. Определение и классификация бизнес-процессов. Бизнес-процессы промышленных предприятий. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов.

### **Тема 4. Состав и структура промышленного предприятия**

Производственная структура предприятия, структура управления, организационная структура, состав предприятия. Основное, вспомогательное, обслуживающее производство. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.

### **Тема 5. Основы организации производственного процесса на предприятии**

Понятие, структура, принципы организации и классификация производственных процессов. Производственный цикл и его структура. Расчет длительности производственного цикла при различных видах движения предметов труда с операции на операцию. Пути сокращения длительности производственных процессов.

### **Тема 6. Модели организации производственных операционных систем. Производственная логистика**

Модели организации систем: модель с запасами на входе и выходе, модель с запасами на выходе, модель с запасами на входе, модель без запасов. Системы управления операционными системами.

Понятие логистики и ее концепция. Поток в логистике. Логистический процесс, логистическая система и функция. Производственная логистика. Толкающая система, тя-

нущая система. Расчет оптимального размера партии деталей.

### **Тема 7. Организация поточного производства.**

Факторы, обуславливающие возможность использования поточного производства. Классификация поточных линий. Расчет организационно экономических параметров поточных линии различного типа. Построение стандарт планок поточных линий, графиков изменения оборотных заделов.

Организация автоматизированного производства. Понятие и эффективность создания и эксплуатации гибких производственных систем.

### **Тема 8. Организация обслуживания производства**

Основные функции обслуживания. Организация инструментального хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного хозяйства.

### **Тема 9. Научные основы организации труда**

Классификация затрат рабочего времени. Методы изучения затрат рабочего времени. Организация технического нормирования труда Нормативы, порядок их разработки и использования. Совмещение профессий и многостаночное обслуживание.

### **Тема 10 Управление качеством продукции**

Понятие качества продукции и уровня качества продукции. Методы оценки уровня качества продукции. Показатели качества продукции, Отечественный опыт управления качеством продукции. Зарубежный опыт управления качеством продукции. Концепция всеобщего управления качеством продукции. Инструменты повышения качества продукции. Организация контроля качества продукции. Сертификация продукции и систем качества.

### **Тема 11. Организация и управление инновационной деятельностью**

Основные понятия инновационной сферы. Организация НИОКР. Жизненный цикл изделия. Методы разработки продукции. Развертывание функции качества. Функционально-стоимостный анализ при технико-экономической отработке конструкторских и технологических решений.

Технико-экономическое обоснование проектных решений. Оценка рисков при принятии решений. Расчет экономического эффекта, разработка и внедрение мероприятий по повышению качества продукции.

### **Тема 12. Маркетинг на предприятии**

Маркетинг: сущность и содержание. Изучение потребителей. Сегментация рынка. Системы маркетинговых исследований и маркетинговой информации. Инструменты маркетинга.

### **Тема 13. Производственная стратегия и конкурентоспособность**

Стратегический подход к организации и управлению производством. Понятие конкурентоспособности продукции. Система оценки конкурентоспособности продукции.

### **Тема 14. Бизнес-планирование на предприятии**

Бизнес-план предприятия: понятие, назначение, структура. Методологические основы разработки бизнес-плана. Нормативно-правовая база разработки бизнес-планирования.

### **Тема 15. Процесс управления предприятием**

Содержание процесса управления. Структура и процесс принятия решения. Распределение полномочий на принятие решений. Риск при принятии решений

Управление персоналом предприятия. Персонал как объект управления в современной организации. Эволюция концепции управления человеческими ресурсами в организации. Основные направления кадрового менеджмента. Формирование кадрового состава организации. Управление мотивацией труда в организации. Формирование корпоративной культуры организации.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(для специальности 1-36 01 07 «Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин»)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	иное		
1	Предмет, задачи курса «Организации производства и управление предприятием»	1						устный опрос, экзамен
2	Теоретические основы организации производства и управления предприятием	1						устный опрос, экзамен
3	Промышленное предприятие. Принципы его организации в условиях рыночной экономики	2	2					устный опрос, экзамен
4	Состав и структура промышленного предприятия	2	2					устный опрос, экзамен
5	Основы организации производственного процесса на предприятии	2	2					устный опрос, решение задач, экзамен
6	Модели организации производственных операционных систем. Производственная логистика	2	4					устный опрос, решение задач, экзамен
7	Организация поточного производства	2	2					устный опрос, решение задач, экзамен
8	Организация обслуживания производства	2	2					устный опрос, решение задач, экзамен
9	Научные основы организации труда	2	2					устный опрос, экзамен
10	Управление качеством продукции	4	4					устный опрос, экзамен
11	Организация и управление инновационной деятельностью	4	6					устный опрос, решение задач, экзамен
12	Маркетинг на предприятии	2	2					устный опрос, экзамен
13	Производственная стратегия и конкурентоспособность	2	2					устный опрос, экзамен
14	Бизнес-планирование на предприятии	2	2					устный опрос, экзамен
15	Процесс управления предприятием	4	2					устный опрос, решение практических ситуаций, экзамен
	Итого:	34	34					

## **Примерное содержание курсовой работы**

Основной целью выполнения курсовой работы является получение навыков оценки эффективности предлагаемых проектных решений на промышленном предприятии, технико-экономическое обоснование и определение величины экономического эффекта использования в производстве основных и сопутствующих результатов, получаемых при решении поставленной технической задачи. При этом необходимо учесть все экономические, социальные, экологические и другие аспекты даною решения.

Курсовая работа имеет важное значение в приобретении навыков самостоятельной работы студента, формировании способности самостоятельно и творчески решать научные, инженерно-технические, производственные вопросы. Примерный объем курсовой работы - 35 страниц машинописного текста. Типовое содержание курсовой работы представлено в м/ук 909 эл. Организация производства и менеджмент в машиностроении [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие по курсовой работе для студентов специальности 1-36 01 01 "Технология машиностроения" дневной и заочной форм обучения / О. В. Шваякова, О. Г. Винник. - Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. - 60 с. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/21384>.

Согласно учебным планам на выполнение курсовой работы отведено 40 часов. Трудоемкость курсовой работы -1 зачетная единица.

## **Перечень рекомендуемых средств диагностики**

Для оценки достижений студента рекомендуется использовать следующий диагностический инструментарий:

- устный и письменный опрос во время практических занятий;
- проведение текущих контрольных работ по отдельным темам;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- собеседование при проведении индивидуальных и групповых консультаций;
- защита выполненных в рамках управляемой самостоятельной работы индивидуальных заданий;
- выступление студента на конференции по подготовленному реферату;
- защита курсовой работы;
- сдача экзамена.

## **Перечень тем практических занятий**

1. Промышленное предприятие. Принципы его организации в условиях рыночной экономики.
2. Состав и структура промышленного предприятия.
3. Основы организации производственного процесса на предприятии.
4. Модели организации производственных операционных систем. Производственная логистика.
5. Организация поточного производства.
6. Организация обслуживания производства.

7. Научные основы организации труда.
8. Управление качеством продукции.
9. Организация и управление инновационной деятельностью.
10. Маркетинг на предприятии.
11. Производственная стратегия и конкурентоспособность.
12. Бизнес-планирование на предприятии.
13. Процесс управления предприятием.

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Список литературы

#### Основная литература

1. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 858 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448>
2. Левкин, Г.Г. Организация производства : конспект лекций / Г.Г. Левкин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 141 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497742>
3. Левкин, Г.Г. Основы логистики : учебник / Г.Г. Левкин, А.М. Попович. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 387 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363011>
4. Новицкий, Н. И. Организация промышленного производства : учебное пособие / Н. И. Новицкий, А. А. Горюшкин ; под ред. Н. И. Новицкого. - Минск : РИПО, 2008. - 393 с. УДК 658 ББК 65.301-801я723
5. Новицкий, Н. И. Сетевое планирование и управление производством : учеб.-практ. пособие / Н. И. Новицкий. - Москва : Новое знание, 2004. - 160 с.
6. Новицкий, Н. И. Управление качеством продукции : учебное пособие / Н. И. Новицкий, В. Н. Олексюк. - Минск : Новое знание, 2001. - 240 с.
7. Организация, планирование и управление производством : практикум (курсовое проектирование) / [Н. И. Новицкий и др. ] ; под редакцией Н. И. Новицкого. - 2-е изд., стереотипное. - Москва : КНОРУС, 2008. - 320 с. ББК 65.291я73
8. Сеница, Л. М. Организация производства : учебник для вузов / Л. М. Сеница. - 2-е изд.. - Минск : ИВЦ Минфина, 2011. - 532 с.
9. Тебекин, А.В. Логистика : учебник / А.В. Тебекин. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 355 с. : ил. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837>
10. Фатхутдинов, Р. А. Организация производства : учебник / Р. А. Фатхутдинов. - Москва : ИНФРА-М, 2003. - 672 с.. - (Сер."Высш. образование") ББК 65.291.8я73

#### Дополнительная литература

11. Бухалков, М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения: учебник для студентов высших учебных заведений/ М.И. Бухалков. –Москва:

ИНФРА-М.2013. –511 с.

12. Горюшкин, А.А. Организация производства: Учебное пособие / Н.И. Новицкий, А.А. Горюшкин; Под ред. Н.И. Новицкий. – Москва: КноРус, 2013. – 350 с.

13. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И.Н. Иванов. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 352 с.

14. Кондратьева, Е.И. Технология и организация производства продукции : учебное пособие / Е.И. Кондратьева ; Министерство образования и науки России, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013. – 168 с.

15. Оганезов, И.А. Организация производства : курс лекций [для вузов] / И.А. Оганезов. – Минск : Современные знания, 2007. – 206 с.

16. Переверзев, М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебное пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 332 с.

17. Радиевский, М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: Учебник / М.В. Радиевский. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 377 с.

18. Сачко, К.С. Планирование и организация машиностроительного производства, курсовое проектирование : учебное пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Н.С. Сачко, К.М. Бабук . – 2-е изд., исправленное. – Минск : Новое знание. Москва : ИНФРА-М, 2012. – 239 с.

19. Сеница, Л.М. Организация производства : [учебник для студентов вузов] / Л.М. Сеница. – 3-е изд., доп. и перераб. – Минск : ИВЦ Минфина, 2014. – 607 с.

20. Слак, Н. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент / Н. Слак, С. Чемберс, Р. Джонстон . – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 790 с.

21. Схиртладзе, А.Г. Организация производства и менеджмент в машиностроении. / А.Г. Схиртладзе, Н.Ф. Ревенко, Г.Н. Богомолва. – Москва: Высшая школа, 2010. – 552 с.

22. Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков и др. ; под общ. ред. А.П. Агаркова. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 271 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454150>

23. Холодилина, Е.В. Организация машиностроительного производства : учебное пособие : [12+] / Е.В. Холодилина. – Минск : РИПО, 2016. – 180 с.

24. Якубовская, Т.Л. Оценка экономической эффективности проектных решений: учебно-методическое пособие по выполнению экономической части дипломного проекта и курсовой работы для студентов специальности 1-36 01 07 «Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин». - Минск: БНТУ. 2017. - 50 с.

25. Ридецкая, И. Н. Организация производства и менеджмент в машиностроении: электронный учебно-методический комплекс дисциплины для стутов специальности 1-36 01 03 "Технологическое оборудование машиностроительного производства / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник; Кафедра "Экономика и управление в отраслях". - Гомель: ПГУ им. П.О. Сухого, 2015. Режим доступа <http://elib.gstu.bv/handle/220612/13993>

26. Ридецкая, И. Н. Организация производства и управление предприятием: электронный учебно-методический комплекс дисциплины для студентов технических специальностей / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник; Кафедра "Экономика и управление в отраслях". - Гомель: ПГУ им. П.О. Сухого, 2011. Режим доступа: <http://elib.astu.bv/handle/220612/1977>

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

В качестве технических средств обучения при проведении лекционных и практических занятий может быть использована мультимедийная, видеопроекторная аппаратура и телемонитор.

### **Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов**

При изучении дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы:

- подготовка сообщений, тематических докладов, презентаций по заданным темам;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам;
- подготовка курсовой работы по индивидуальным заданиям.

### **Примерная тематика рефератов**

1. Инжиниринг и реинжиниринг организационных систем.
2. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов.
3. Модели организационных систем: модель с запасами на входе и выходе, модель с запасами на выходе, модель с запасами на входе, модель без запасов.
4. Системы управления операционными системами.
5. Понятие логистики и ее концепции. Потоки в логистике.
6. Логистический процесс, логистическая система и функция.
7. Производственная логистика.
8. Толкающая система, тянущая система.
9. Расчет оптимального размера партии деталей.
10. Факторы, обуславливающие возможность использования поточного производства.
11. Организация технического нормирования труда.
12. Нормативы, порядок их разработки и использования.
13. Методы оценки уровня качества продукции.

14. Показатели качества продукции.
15. Отечественный опыт управления качеством продукции.
16. Зарубежный опыт управления качеством продукции.
17. Концепция всеобщего управления качеством продукции.
18. Инструменты повышения качества продукции.
19. Организация контроля качества продукции.
20. Сертификация продукции и систем качества.
21. Основные понятия инновационной сферы.
22. Методы разработки продукции.
23. Развертывание функции качества.
24. Функционально-стоимостной анализ.
25. Технико-экономическое обоснование проектных решений.
26. Оценка рисков при принятии решений.
27. Разработка и внедрение мероприятий по повышению качества продукции.
28. Стратегический подход к организации и управлению производством.
29. Понятие конкурентоспособности продукции.
30. Система оценки конкурентоспособности продукции.
31. Бизнес-план предприятия: понятие, назначение, структура.
32. Методологические основы разработки бизнес-плана.
33. Персонал как объект управления и современной организации.
34. Эволюция концепции управления человеческими ресурсами в организации.
35. Основные направления кадрового менеджмента.
36. Формирование кадрового состава организации.
37. Управление мотивацией труда в организации.
38. Формирование корпоративной культуры организации.

### **Вопросы к экзамену**

1. Сущность понятий «организация производства», «управление», «менеджмент».
2. Научные школы организации производства и управления предприятием. Основные этапы развития организации производства и управления.
3. Признаки предприятия.
4. Классификация предприятий по форме собственности. по организационно-правовой форме, по отраслевой принадлежности, по размеру, по специализации.
5. Современные формы добровольных объединений предприятий.
6. Правовые основы создания субъекта хозяйствования в Республике Беларусь.
7. Инжиниринг и реинжиниринг организационных систем.
8. Определение и классификация бизнес-процессов.
9. Бизнес-процессы промышленных предприятий.
10. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов.
11. Производственная структура предприятия, структура управления, организационная структура, состав предприятия.
12. Основное, вспомогательное, обслуживающее производство.
13. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.

14. Понятие, структура, принципы организации и классификация производственных процессов.
15. Производственный цикл и его структура.
16. Расчет длительности производственного цикла при различных видах движения предметов труда с операции на операцию.
17. Пути сокращения длительности производственных процессов.
18. Модели организации систем: модель с запасами на входе и выходе, модель с запасами на выходе, модель с запасами на входе, модель без запасов.
19. Системы управления операционными системами.
20. Понятие логистики и ее концепция. Потoki в логистике.
21. Логистический процесс, логистическая система и функция.
22. Производственная логистика.
23. Толкающая система, тянущая система.
24. Расчет оптимального размера партии деталей.
25. Факторы, обуславливающие возможность использования поточного производства.
26. Классификация поточных линий.
27. Расчет организационно экономических параметров поточных линий различного типа.
28. Построение стандарт планов поточных линий, графиков изменения оборотных заделов.
29. Организация автоматизированного производства.
30. Понятие и эффективность создания и эксплуатации гибких производственных систем.
31. Основные функции обслуживания.
32. Организация инструментального хозяйства.
33. Организация энергетического хозяйства.
34. Организация ремонтного хозяйства.
35. Организация транспортного хозяйства.
36. Классификация затрат рабочего времени.
37. Методы изучения затрат рабочего времени.
38. Организация технического нормирования труда
39. Нормативы, порядок их разработки и использования.
10. Совмещение профессий и многостаночное обслуживание.
41. Понятие качества продукции и уровня качества продукции.
42. Методы оценки уровня качества продукции.
43. Показатели качества продукции.
44. Отечественный опыт управления качеством продукции.
45. Зарубежный опыт управления качеством продукции.
46. Концепция всеобщего управления качеством продукции.
47. Инструменты повышения качества продукции.
48. Организация контроля качества продукции.
49. Сертификация продукции и систем качества.
50. Основные понятия инновационной сферы,

51. Организация НИОКР.
52. Методы разработки продукции.
53. Развертывание функции качества.
54. Функционально-стоимостной анализ.
55. Технико-экономическое обоснование проектных решений.
56. Оценка рисков при принятии решений.
57. Разработка и внедрение мероприятий по повышению качества продукции.
58. Стратегический подход к организации и управлению производством.
59. Понятие конкурентоспособности продукции.
60. Система оценки конкурентоспособности продукции.
61. Бизнес-план предприятия: понятие, назначение, структура.
62. Методологические основы разработки бизнес-плана.
63. Персонал как объект управления в современной организации.
64. Эволюция концепции управления человеческими ресурсами организации.
65. Формирование кадрового состава организации.
66. Управление мотивацией труда в организации.
67. Формирование корпоративной культуры организации.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Экономический раздел дипломного проекта	«Экономика и управление в отраслях»	Согласовано	Протокол № 2 31.10.2019