

2. Кожевников, Е. А. Проблемы интеграционного взаимодействия для организаций нефтегазодобывающей отрасли Беларуси / Е. А. Кожевников // Менталитет славян и интеграционные процессы: история, современность, перспективы : материалы XI Междунар. науч. конф., Гомель, 24–24 мая 2019 г. / М-во образования Респ. Беларусь [и др.] ; под общ. ред. В. В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – С. 25–27.
3. Кожевников, Е. А. Стратегия развития нефтепромышленного производства в Беларуси. Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем : сб. науч. тр. / Е. А. Кожевников // М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого, Гомел. обл. орг. о-ва «Знание» ; под ред. В. В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – С. 143–146.
4. Асвинов, Р. В. Повышение эффективности добычи нефти механизированным способом / Р. В. Асвинов, Е. А. Кожевников // Исследования и разработки в области машиностроения, энергетики и управления : материалы XIX Междунар. науч.-техн. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Гомель, 25–26 апр. 2019 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого, под общ. ред. А. А. Бойко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – С. 423–426.
5. Асвинов Р. В. Совершенствование технологий для осуществления рентабельного процесса добычи нефти на малодобитном фонде скважин / Р. В. Асвинов ; науч. рук. Е. А. Кожевников // Беларусь в современном мире : материалы XII Междунар. науч. конф. студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых, Гомель, 16–17 мая 2019 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого, Гомел. обл. орг. о-ва «Знание» ; под общ. ред. В. В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2019. – С. 289–292.

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ КЖУП «ЧЕЧЕРСКОЕ»)

К. А. Грищенко

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

Научный руководитель Ю. А. Волкова

Себестоимость продукции является важнейшим показателем экономической эффективности производства. Она отражает эффективность всех сторон хозяйственной деятельности предприятия, результативность использования всех производственных ресурсов. Величина себестоимости напрямую влияет на финансовые результаты деятельности предприятия и его финансовое состояние. Данным фактом обуславливается актуальность анализа эффективности системы управления себестоимостью продукции предприятия, проведенного на примере КЖУП «Чечерское». Выбор данного предприятия в качестве объекта исследования обоснован тем, что КЖУП «Чечерское» относится к жилищно-коммунальному хозяйству, где вопросы формирования себестоимости продукции (услуг) имеют высокую социальную значимость.

Система управления затратами имеет функциональный и организационный аспекты. Она включает следующие функциональные подсистемы: поиск и выявление факторов экономии ресурсов; нормирование затрат ресурсов; планирование затрат ресурсов по их видам; учет и анализ затрат ресурсов; стимулирование экономии и ресурсов и снижение их расхода. Эти функции выполняют соответствующие структурные подразделения предприятия. Распределение основных функциональных и должностных обязанностей по управлению себестоимостью продукции между структурными подразделениями анализируемого предприятия КЖУП «Чечерское» представлено в табл. 1.

Таблица 1

**Распределение должностных обязанностей между структурными единицами
и отдельными исполнителями функциональных подразделений**

Структурная единица	Реализуемые функции
Производственный отдел	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определение потребности в материальных ресурсах (сырье, материалах, полуфабрикатах, оборудовании, комплектующих изделиях, топливе, энергии и др.). 2. Определение источников покрытия потребности в материальных ресурсах. 3. Разработка проектов перспективных, текущих планов и балансов материально-технического обеспечения производственной программы, ремонтно-эксплуатационных нужд организации и его подразделений. 4. Обеспечение организации всеми необходимыми для его производственной деятельности материальными ресурсами требуемого качества
Планово-экономический отдел	<ol style="list-style-type: none"> 1. Экономическое планирование на предприятии, которое направлено на организацию рациональной хозяйственной деятельности, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы предприятия
Планово-экономический отдел	<ol style="list-style-type: none"> 2. Обеспечение доведения плановых заданий до подразделений предприятия. 3. Руководство проведением комплексного экономического анализа всех видов деятельности предприятия и разработкой мероприятий по эффективному использованию капитальных вложений, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, повышению рентабельности производства, увеличению прибыли, устранению потерь и непроизводительных расходов. 4. Организация контроля над выполнением подразделениями предприятия плановых заданий. 5. Осуществление методического руководства и организации работы по учету и анализу результатов производственно-хозяйственной деятельности (совместно с бухгалтерией)
Бухгалтерия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирует в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете учетную политику, исходя из структуры и особенностей деятельности предприятия. 2. Своевременное отражение на счетах бухгалтерского учета операций, связанных с формированием себестоимости продукции. 3. Учет издержек производства и обращения, исполнения смет расходов, реализации продукции, выполнения работ (услуг), результатов хозяйственно-финансовой деятельности предприятия. 4. Составление экономически обоснованных отчетных калькуляций себестоимости продукции, работ (услуг)

Источник. Разработано автором на основании данных КЖУП «Чечерское».

Таким образом, на анализируемом предприятии имеется четкое распределение функций по управлению себестоимостью продукции, что положительно характери-

зует систему управления. Успешная реализация подразделениями своих функциональных обязанностей при этом возможна лишь при наличии отлаженной системы документооборота.

Таблица 2

Схема документооборота управления себестоимостью в КЖУП «Чечерское»

Входящие документы	Структурная единица	Исходящие документы
1. Инструктивные материалы по организации учета и отчетности о себестоимости. 2. Сведения и справки по учету затрат. 3. Распорядительная и информационная документация (приказы, распоряжения, инструкции и т. п.)	Планово-экономический отдел	1. Установленная отчетность в соответствии с утвержденными графиками, инструкциями и положениями. 2. Распорядительная или информационная документация для других отделов и служб предприятия
1. Заключение по проведенной правовой экспертизе на предмет соответствия действующему законодательству. 2. Разъяснения о действующем законодательстве, порядке его применения. 3. Предложения об изменении действующих или отмене утративших силу приказов и других нормативных актов, изданных в отделе	Производственный отдел	1. О полученных и использованных в производстве материалах. 2. Об объеме выпущенной готовой продукции за соответствующий период. 3. Об остатках незавершенного производства. 4. О выявлении брака в производстве (при наличии). 5. О наличии возвратных/невозвратных отходов производства
1. Первичные учетные документы. 2. Инструкции и положения о правильном отражении в учете затрат	Бухгалтерия	1. Бухгалтерский баланс. 2. Статистическая и прочая отчетность. 3. Учетные данные по формированию себестоимости

Источник. Разработано автором на основании данных КЖУП «Чечерское».

Данные, представленные в табл. 2, свидетельствуют о том, что производственный отдел, планово-экономический отдел и бухгалтерия взаимодействуют с другими структурными подразделениями предприятия, предоставляя необходимые положения, инструкции и другие документы. Следует отметить, что для более комфортной, слаженной и быстрой работы на компьютеры специалистов установлены программы 1-С «Бухгалтерия» 7.7, Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Office PowerPoint. Имеющиеся средства автоматизация управленческой работы позволяют сокращать затраты времени на учет и калькуляцию продукции (услуг) КЖУП «Чечерское».

Таким образом, проведенный анализ системы управления себестоимостью продукции КЖУП «Чечерское» позволил установить, что наиболее важную роль в процессе управления себестоимостью играют планово-экономический отдел и производственный отдел, так как они выполняют такие функции управления, как организация, анализ и контроль. Положительной стороной в системе управления себестоимостью продукции (услуг) являются: налаженная система взаимодействия

структурных подразделений и высокая компетентность специалистов, отвечающих за осуществление конкретных функций. Отрицательная сторона: дублирование и несогласованность указаний и распоряжений, получаемых работниками, а также возникающие периодически трудности оперативного анализа, связанные с временным отсутствием ключевых специалистов. В качестве направлений совершенствования системы управления на анализируемом предприятии можно указать следующие: применение системного подхода к управлению затратами; внедрение и использование современных методов управленческого учета и контроля (бюджетирование, управленческий контроль, организация центров ответственности и т. д.); оптимизация на предприятии процессов планирования, учета, анализа, контроля, принятия управленческих решений, а также системы оценки затрат предприятия и полученных результатов; повышение заинтересованности подразделений в снижении затрат; недопущение излишних затрат (использование методов нормативного учета затрат и стандарт-кост); управление затратами на всех стадиях производственного цикла изготовления продукции; учет взаимосвязи изменения величины затрат с качеством производимой продукции и (или) оказываемых услуг.