

Учреждение образования  
«Гомельский государственный технический университет  
имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им. П.О.Сухого

\_\_\_\_\_ О.Д. Асенчик

\_\_\_\_\_ 28.06. \_\_\_\_\_ 2019

Регистрационный № УД–13-87/уч.

## **АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности  
1–26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1–26 02 02–2013 и учебных планов учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» специальности 1–26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» регистрационный № Е 26–1–04/уч. от 08.02.2017 г.; регистрационный № Е 26–1–05/уч. от 08.02.2017 г.

СОСТАВИТЕЛЬ:

Ю.А. Волкова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Н.В. Яцевич, доцент кафедры мировой и национальной экономики учреждения образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», кандидат экономических наук, доцент.

Н.В. Пархоменко, декан гуманитарно-экономического факультета ГГТУ имени П.О. Сухого, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»  
протокол № 10 от 13.05.2019

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»  
протокол № 9 от 21.05.2019 У041-3/уч

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

протокол № 6 от 26.06.2019

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Любая экономическая система в процессе своего развития сталкивается с кризисными ситуациями, обусловленными как допущенными ошибками в управлении, влиянием факторов внешней среды, так и тенденциями развития производства и экономики в целом, потребностями их периодического реформирования. Глубина и характер зародившегося кризисного явления во многом зависят от действий, предпринимаемых руководством, то есть от эффективности антикризисного управления. Таким образом, антикризисный менеджмент представляет собой особый тип менеджмента, сложную область знаний, включающих принципы и методы, направленные на предотвращение и нейтрализацию кризисных явлений, а также восстановление финансового равновесия предприятия, уже находящегося в кризисном состоянии. Данным обстоятельством обусловлена актуальность и необходимость получения студентами знаний в области антикризисного менеджмента.

*Цель изучения учебной дисциплины «Антикризисный менеджмент»* состоит в формировании у студентов системы практически ориентированных знаний в области предупреждения, диагностики и преодоления кризисных ситуаций, возникающих в деятельности субъектов хозяйствования.

*Задачи изучения учебной дисциплины:*

- ознакомить с основами антикризисного менеджмента, разработкой мероприятий по выводу организаций из кризиса, дать представление об институте банкротства организаций и их ликвидации;
- на основе изучения содержания и проблематики курса сформировать необходимую теоретическую базу для последующего прикладного применения;
- обучить методологии практического применения принципов, функций, методов и технологии финансового оздоровления организаций;
- привить навыки самостоятельной работы с литературными источниками, исходя из содержания курса и задач государственного управления;
- обучить методам логического и системного анализа, обобщений, приемам публичного изложения положений теории финансового оздоровления, постановки задачи и формирования управленческих решений;
- дать ясное и четкое представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально–экономических системах и путях их преодоления;
- выработать навыки практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях;
- сформировать умение работать с персоналом организации в кризисной ситуации;
- изучить общие законы и закономерности кризисных явлений в экономике;
- ознакомить с основными методиками обнаружения кризисных тенденций;
- описать содержание процесса ликвидации кризисной ситуации в организации;

– ознакомить с основами законодательного регулирования процесса банкротства организации.

*Место учебной дисциплины в системе подготовки специалистов с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами.* Базовыми дисциплинами для освоения курса «Антикризисный менеджмент» являются: «Экономика организации (предприятия)», «Управление организацией», «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Экономический анализ».

*Методы и средства изучения дисциплины:*

– чтение лекционного курса с применением мультимедийных презентаций излагаемого материала;

– чтение лекционного курса с применением методов лекции–дискуссии;

– обсуждение изучаемого материала на практических занятиях;

– устный опрос;

– тестирование;

– решение задач в малых группах;

– решение ситуационных задач и др.

По окончании курса студент *должен знать:*

– понятие и содержание процедур банкротства;

– методы государственного регулирования экономической несостоятельности организации;

– нормативно–правовые документы, регулирующие антикризисное управление;

– методы маркетинговой стратегии и организационно-производственного менеджмента на неплатежеспособном предприятии;

– организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего неплатежеспособным предприятием;

– экономическую сущность антикризисных процедур и мотивы их выбора;

– формы и методы реализации антикризисных процедур на микроуровне;

– нормативные критерии неплатежеспособности организации;

– современные подходы отечественных и зарубежных экономистов к диагностике экономической несостоятельности организации;

– методы внутриорганизационного экономического анализа;

*должен уметь:*

– использовать знания по теории антикризисного менеджмента;

– пользоваться законодательными, нормативными и инструктивными материалами;

– применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности и делать аналитические выводы при оценке диагностики этих показателей;

– рассчитывать нормативные критерии платежеспособности и финансовой устойчивости;

- определять внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия;
- разрабатывать мероприятия по финансовому оздоровлению;
- осуществлять проверку и учет финансового состояния предприятия, выполнения планов предприятия, а также анализировать результаты хозяйственной деятельности предприятия;
- работать с информационно–справочными материалами о состоянии экономики;
- осуществлять диагностику кризисного состояния предприятия;
- разрабатывать систему мер по финансовому оздоровлению конкретного предприятия.

*должен владеть:*

- специальной терминологией антикризисного управления;
- методами выявления кризисных ситуаций;
- методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и неплатежеспособности предприятия.

Таким образом, при изучении дисциплины «Антикризисный менеджмент» студент приобретет или совершенствует следующие ключевые компетенции:

*академические компетенции:*

- АК–6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем;

*профессиональные компетенции:*

- ПК–4. Проводить организационно-управленческое обследование организации и выбирать наиболее эффективные формы её адаптации к условиям внешней среды;
- ПК–5. Проводить организационные изменения, снижать возможное сопротивление переменам со стороны персонала;
- ПК–11. Обеспечивать ритмичную работу организации, управление запасами, выбор оптимальной схемы работы с поставщиками и потребителями;
- ПК–15. Владеть знаниями по нормативно-правовому обеспечению управленческой деятельности;
- ПК–17. Анализировать, планировать и прогнозировать хозяйственную деятельность организации, используя данные оперативного, статистического, бухгалтерского и управленческого учета и отчетности, учитывая конъюнктуру рынка и производственные возможности организации;
- ПК–20. Проводить оценку финансового состояния и финансовых результатов организации;
- ПК–25. Применять методы системного и ситуационного анализа для проектирования систем управления на предприятиях с целью эффективного их функционирования.

Процедура диагностики компетенций студента применительно к дисциплине «Антикризисный менеджмент» предполагает использование следующего диагностического инструментария:

- тесты и электронные тесты для текущего контроля знаний;
- контрольные опросы;
- решение практических ситуационных задач в малых группах;
- зачет;
- оценивание на основе модульно-рейтинговой системы;
- письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям;
- эссе;
- коллоквиумы;
- доклады на конференциях;
- публикации статей, докладов и др.

*Самостоятельная работа* студентов в изучении дисциплины «Антикризисный менеджмент» предполагает:

- подготовку к аудиторным занятиям (проработка лекционного материала, изучение отдельных разделов, тем, вопросов курса, работа с научной литературой);
- решение задач, выполнение практических заданий;
- выполнение исследовательских и творческих заданий;
- подготовку докладов, сообщений, презентаций;
- подготовку к текущей аттестации;
- другие виды образовательной и научно-исследовательской деятельности.

Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Антикризисный менеджмент» для дневной формы получения высшего образования, распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам, формы текущей аттестации представлены в таблице.

Форма получения образования	Дневная
Курс	3
Семестр	5
Всего часов по учебной дисциплине	120
Аудиторных часов по учебной дисциплине	68
Зачетные единицы	3
Лекции	34
Практические занятия	17
Семинарские занятия	17
Форма текущей аттестации	Зачет

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## **Тема 1. Кризисы в развитии социально-экономических систем**

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Природа кризисов в социально-экономическом развитии. Современная интерпретация понятия «кризис». Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Причины и последствия кризиса. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

## **Тема 2. Банкротство как крайнее проявление кризиса в развитии организации**

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий банкротства, экономической несостоятельности, неплатежеспособности, убыточности. Виды, причины и стадии наступления банкротства. Конфликт интересов при банкротстве. Признаки банкротства. Функции института банкротства. Процедуры банкротства. Основания для подачи заявления о банкротстве. Лица, участвующие в процедуре банкротства.

## **Тема 3. Основные процедуры банкротства: правовые основы и экономическое содержание**

Основные процедуры защитного периода. Меры по обеспечению требований кредиторов. Управление организацией в защитный период.

Сущность и виды санации. План санации организации. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации.

Сущность и порядок ликвидационного производства. Процедура ликвидации. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Деятельность управляющего в ликвидационный период.

Сущность мирового соглашения. Цель мирового соглашения. Особенности мирового соглашения в Республике Беларусь. Условия заключения мирового соглашения. Содержание мирового соглашения. Последствия утверждения мирового соглашения. Недействительность и расторжение мирового соглашения. Практика применения мирового соглашения в Республике Беларусь.

#### **Тема 4. Антикризисная кадровая политика**

Понятие и виды антикризисной кадровой политики. Организационные структуры управления: виды, преимущества и недостатки.

Требования к кандидатуре антикризисного управляющего. Временный и антикризисный управляющие. Роль управляющего в антикризисном менеджменте. Основные задачи, права и обязанности управляющего. Вознаграждение антикризисного управляющего. Лицензия антикризисного управляющего.

#### **Тема 5. Диагностика состояния организации как сегмент антикризисного менеджмента**

Сущность, цели и задачи диагностики. Основы исследования, предмет и объект диагностики в антикризисном менеджменте. Направление и основные этапы диагностики. Цель, задачи, объект и предмет функциональной диагностики организационных структур.

Диагностика внешней среды и внутренней среды функционирования организации. Оценка вероятности банкротства. Факторный финансовый анализ. Сравнительный финансовый анализ. Экспресс–диагностика организации. Комплексный подход к диагностике несостоятельности организации.

#### **Тема 6. Зарубежные подходы к прогнозированию банкротства организации**

Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организации: четырех– и пятифакторные модели, четырехфакторная модель Z–счета. Система показателей диагностики вероятности банкротства. Система формализованных и неформализованных критериев оценки положения организации.

#### **Тема 7. Риски в антикризисном менеджменте**

Сущность и значение риска. Риск как историческая и экономическая категории. Абсолютное и относительное выражение риска. Источники и причины риска. Признаки классификации рисков. Управление риском. Цель и направления управления риском. Методы управления риском. Методы оценки степени риска.

#### **Тема 8. Методология антикризисного управления организацией**

Роль стратегии в антикризисном менеджменте. Разработка антикризисной стратегии организации. Организация осуществления антикризисной стратегии:



технократический подход, адаптивный подход, организационно–культурный подход. Система антикризисного менеджмента. Цели и задачи антикризисного менеджмента. Принципы, этапы и функции антикризисного менеджмента. Элементы и виды антикризисного менеджмента. Антикризисная программа: понятие, цель, задачи. Антикризисная политика. Антикризисные мероприятия.

### **Тема 9. Инструменты антикризисного менеджмента**

Реструктуризация организации: сущность, виды, условия. Факторы, оказывающие влияние на реструктуризацию организации. Программа и основные этапы проведения реструктуризации организации. Сущность реорганизации организации. Виды и содержание реорганизации организации. Практика проведения реструктуризации организаций.

Бенчмаркинг кризисной организации. Сущность и значение бенчмаркинга. Цель, эволюция и виды бенчмаркинга. Принципы и этапы бенчмаркинга. Методика проведения бенчмаркинга.

### **Тема 10. Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь**

Понятие, цель и задачи антикризисного регулирования. Роль государства в антикризисном управлении. Функции, виды и методы антикризисного регулирования. Элементы, механизмы и принципы антикризисного регулирования. Основные участники антикризисного регулирования. Особенности и направления государственного антикризисного регулирования. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. История правового обеспечения антикризисного управления в Республике Беларусь.

### **Тема 11. Зарубежный опыт антикризисного регулирования**

Зарубежный опыт управления несостоятельной организацией. Основные задачи, решаемые законодательством других стран в сфере банкротства и антикризисного регулирования. Опыт Германии, Англии, США, Франции в антикризисном управлении организацией.

## УЧЕБНО–МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

### Учебно–методическая карта учебной дисциплины для дневной формы получения образования

Номер и наименование раздела, темы занятия	Количество аудиторных часов			Литература, методические пособия	Форма контроля знаний
	лекции	практические занятия	семинарские		
1. Кризисы в развитии социально-экономических систем	4	1	1	[1, 8, 21, 29, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, реферат, эссе
2. Банкротство как крайнее проявление кризиса в развитии организации	2	-	2	[5, 6, 8, 21, 29, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, реферат, эссе
3. Основные процедуры банкротства: правовые основы и экономическое содержание	8	2	4	[16, 18, 19, 21, 24, 28], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
4. Антикризисная кадровая политика	2	2	-	[1, 10, 11, 21], компьютерная презентация	Обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
5. Диагностика состояния организации как сегмент антикризисного менеджмента	4	6	-	[4, 9, 26, 29, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
6. Зарубежные подходы к прогнозированию банкротства организации	2	4	-	[4, 7, 8, 20, 21, 26, 27, 28, 30, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
7. Риски в антикризисном менеджменте	2	-	2	[4, 8, 25, 26], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
8. Методология антикризисного управления организацией	2	-	2	[9, 12, 14, 22, 23, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, практические задания, тестирование
9. Инструменты антикризисного менеджмента	4	1	3	[1, 5, 10, 21, 28], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, реферат, эссе
10. Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь	2	-	2	[11, 15, 21, 24, 29, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, тестирование, реферат, эссе
11. Зарубежный опыт антикризисного регулирования	2	1	1	[13, 21, 24, 30], компьютерная презентация	Опрос, обсуждение ситуаций, тестирование
<b>ИТОГО</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>17</b>		

## ТЕМАТИКА СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

### **Кризисы в развитии социально-экономических систем**

Природа кризисов в социально-экономическом развитии. Современная интерпретация понятия «кризис». Причины экономических кризисов. Причины и последствия кризиса. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации.

### **Банкротство как крайнее проявление кризиса в развитии организации**

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий банкротства, экономической несостоятельности, неплатежеспособности, убыточности. Виды, причины и стадии наступления банкротства. Конфликт интересов при банкротстве. Признаки банкротства. Функции института банкротства. Процедуры банкротства. Основания для подачи заявления о банкротстве. Лица, участвующие в процедуре банкротства.

### **Основные процедуры банкротства: правовые основы и экономическое содержание**

Управление организацией в защитный период. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации. Процедура ликвидации. Деятельность управляющего в ликвидационный период. Сущность мирового соглашения. Цель мирового соглашения. Особенности мирового соглашения в Республике Беларусь. Условия заключения мирового соглашения. Содержание мирового соглашения. Недействительность и расторжение мирового соглашения. Практика применения мирового соглашения в Республике Беларусь.

### **Риски в антикризисном менеджменте**

Сущность и значение риска. Риск как историческая и экономическая категории. Источники и причины риска. Цель и направления управления риском. Методы управления риском.

### **Методология антикризисного управления организацией**

Роль стратегии в антикризисном менеджменте. Разработка антикризисной стратегии организации. Организация осуществления антикризисной стратегии: технократический подход, адаптивный подход, организационно-культурный подход. Система антикризисного менеджмента.

### **Инструменты антикризисного менеджмента**

Реструктуризация организации: сущность, виды, условия. Факторы, оказывающие влияние на реструктуризацию организации.

Бенчмаркинг кризисной организации. Сущность и значение бенчмаркинга. Цель, эволюция и виды бенчмаркинга. Принципы и этапы бенчмаркинга. Методика проведения бенчмаркинга.

### **Государственное антикризисное регулирование в Республике Беларусь**

Понятие, цель и задачи антикризисного регулирования. Роль государства в антикризисном управлении. Функции, виды и методы антикризисного регулирования. Элементы, механизмы и принципы антикризисного регулирования. Основные участники антикризисного регулирования.

### **Зарубежный опыт антикризисного регулирования**

Зарубежный опыт управления несостоятельной организацией. Основные задачи, решаемые законодательством других стран в сфере банкротства и антикризисного регулирования.

## **ТЕМАТИКА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Кризисы в развитии социально-экономических систем**

Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Природа кризисов в социально-экономическом развитии. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Причины и последствия кризиса. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.

### **Основные процедуры банкротства: правовые основы и экономическое содержание**

Основные процедуры защитного периода. Меры по обеспечению требований кредиторов. План санации организации. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации. Процедура ликвидации. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Деятельность управляющего в ликвидационный период. Содержание мирового соглашения. Недействительность и расторжение мирового соглашения. Практика применения мирового соглашения в Республике Беларусь.

### **Антикризисная кадровая политика**

Организационные структуры управления: виды, преимущества и недостатки. Требования к кандидатуре антикризисного управляющего. Временный и антикризисный управляющие. Основные задачи, права и обязанности управляющего. Вознаграждение антикризисного управляющего. Лицензия антикризисного управляющего.

### **Диагностика состояния организации как сегмент антикризисного менеджмента**

Основы исследования, предмет и объект диагностики в антикризисном менеджменте. Направление и основные этапы диагностики. Цель, задачи, объект и предмет функциональной диагностики организационных структур.

Диагностика внешней среды и внутренней среды функционирования организации. Оценка вероятности банкротства. Факторный финансовый анализ. Сравнительный финансовый анализ. Экспресс-диагностика организации. Комплексный подход к диагностике несостоятельности организации.

### **Зарубежные подходы к прогнозированию банкротства организации**

Использование четырех- и пятифакторных моделей прогнозирования банкротства организации. Система показателей диагностики вероятности банкротства. Система формализованных и неформализованных критериев оценки положения организации.

### **Инструменты антикризисного менеджмента**

Факторы, оказывающие влияние на реструктуризацию организации. Программа и основные этапы проведения реструктуризации организации. Сущность реорганизации организации. Принципы и этапы бенчмаркинга. Методика проведения бенчмаркинга.

### **Зарубежный опыт антикризисного регулирования**

Зарубежный опыт управления несостоятельной организацией. Опыт Германии, Англии, США, Франции в антикризисном менеджменте.

## ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии
2. Классификация кризисов
3. Роль концепции жизненного цикла организации в антикризисном менеджменте
4. Кризисы, обусловленные цикличностью развития организации: виды, причины и последствия кризисов на различных стадиях жизненного цикла предприятия
5. Кризисы, не связанные с цикличностью развития организации, и их причины.
6. Причины, признаки, функции и этапы диагностики кризисов в организации
7. Понятие и виды банкротства организации. Признаки банкротства.
8. Функции института банкротства.
9. Основные процедуры банкротства.
10. Основания для подачи заявления о банкротстве. Лица, участвующие в процедуре банкротства
11. Основные процедуры защитного периода.
12. Меры по обеспечению требований кредиторов в защитный период.
13. Управление предприятием в защитный период.
14. Сущность и виды санации.
15. План санации организации.
16. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации.
17. Сущность и порядок ликвидационного производства.
18. Очередность удовлетворения требований кредиторов при ликвидации должника.
19. Деятельность управляющего в ликвидационный период.
20. Сущность и цель мирового соглашения. Особенности мирового соглашения в Республике Беларусь.
21. Недействительность и расторжение мирового соглашения. Практика применения мирового соглашения в Республике Беларусь.
22. Антикризисная политика в управлении персоналом.
23. Организационная структура управления: понятие, виды.
24. Антикризисный менеджер, задачи, права и обязанности.
25. Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного менеджмента.
26. Содержание оперативного антикризисного менеджмента.
27. Антикризисная стратегия развития.
28. Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса и банкротства организации.
29. Порядок расчёта коэффициентов платежеспособности организаций.

30. Порядок проведения анализа финансового состояния и платежеспособности организаций.
31. Зарубежный опыт диагностики финансового состояния кризисной организации.
32. Сущность и классификации рисков в антикризисном менеджменте.
33. Управление риском в антикризисном менеджменте.
34. Методы оценки степени риска в антикризисном менеджменте.
35. Реструктуризация бизнеса. Сущность и виды реорганизации.
36. Бенчмаркинг в антикризисном менеджменте.
37. Роль государства в антикризисном управлении организацией.
38. История правового обеспечения антикризисного управления в Республике Беларусь.
39. Зарубежный опыт антикризисного менеджмента организации: Германия и Франция.
40. Зарубежный опыт антикризисного менеджмента организации: Англия и США.



## ИНФОРМАЦИОННО–МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник / под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФА–М, 2000. – 432 с.
2. Антикризисное управление : учеб. пособие / рук. авт. колл. И.К. Ларионов. – Изд. 3–е, перераб. и доп.. – Москва : Дашков и К, 2005. – 292 с.
3. Антикризисное управление предприятием / В.П. Ельсуков, В.С. Каменков, Б.И. Конанов, А.И. Мирониченко. – Мн. : «Аверсэв», 2003. – 574 с.
4. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / Г. В. Савицкая. – М : ИНФРА – М., 2000. – 686 с.
5. Смольский, А.П. Антикризисное управление : учебное пособие для вузов / А.П. Смольский. – Минск : Амалфея : Мисанта, 2013. – 333 с.

### Дополнительная литература

6. Антикризисное управление предприятием : учебно – методический комплекс / сост. Э.В. Крум. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2009. – 284 с.
7. Антикризисное управление : теория, практика, инфраструктура : учебно–практическое пособие / отв. ред. Г.А. Александров. – М., 2002. – 544 с.
8. Антикризисное управление: учеб. пособие / В.Д. Дорофеев, Д.Н. Левин, Д.В. Сенаторов. – Пенза: Изд–во Пензенского института экономического развития и антикризисного управления, 2006. – 209 с.
9. Баринов, В.А. Антикризисное управление : учеб. пособие / В.А. Баринов – М. : ИД ФБК – ПРЕСС, 2002. – 234 с.
10. Жаровская, Е.П. Антикризисное управление. Учебник / Е.П. Жаровская. – М. : Омега–Л, 2009. – 356 с.
11. Зуб, А.Т. Антикризисное управление. Учебное пособие / А.Т. Зуб. – М.: Аспект–Пресс, 2005. – 319 с.
12. Каминская, К.Р. Антикризисное управление персоналом предприятия / К.Р. Каминская // Теория и практика общественного развития. – 2012. – №3. – С.300–302.
13. Крум, Э.В. Антикризисное управление предприятием : ответы на экзаменационные вопросы / Э. В. Крум. – Минск : ТетраСистемс, 2009. – 176 с.
14. О некоторых вопросах аттестации и переаттестации физических лиц в качестве временных (антикризисных) управляющих в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 8 января 2013 г. № 14 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа :

<http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p0=C21300014&p1=1>. – Дата доступа : 24.12.2015.

15. О некоторых вопросах Единого государственного реестра сведений о банкротстве [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 18 мая 2013 г. № 391 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p0=C21300391&p1=1>. – Дата доступа : 24.12.2015.

16. О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства) [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 5 февраля 2013 г. № 63 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p2=1/14062> . – Дата доступа : 24.12.2015.

17. О некоторых вопросах признания задолженности безнадежным долгом и ее списания : Указ Президента Республики Беларусь от 13 июня 2008 г. № 329 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2008. — № 145, 1/9789. — С. 56—63.

18. О некоторых мерах по реализации Закона Республики Беларусь "Об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26 декабря 2012 г. № 1203 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=12551&p0=C21201203&p1=1&p5=0>. – Дата доступа : 24.12.2015.

19. О реструктуризации задолженности и некоторых иных мерах по финансовому оздоровлению убыточных государственных организаций : Указ Президента Республики Беларусь от 13 января 2006 г. № 27 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2006. — № 9, 1/7164. — С. 22—39.

20. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2011. — № 140, 5/34926. — С. 56—79.

21. Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства) [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 4 сентября 2013 г. № 785 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=12551&p0=C21300785&p1=1>. – Дата доступа : 24.12.2015.

22. Об утверждении Положения о порядке назначения и выплаты вознаграждения временному (антикризисному) управляющему в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 февраля 2007 г. № 260 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2007. — № 58, 5/24817. — С. 11—23.

23. Об утверждении Положения о размере и порядке выплаты заработной платы временным (антикризисным) управляющим, осуществляющим деятельность на основании контракта [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26 января 2013 г. № 60 // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=12551&p0=C21300060&p1=1>. — Дата доступа : 24.12.2015.

24. Об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 13 июля 2012 года // Эталон 6.1 : эталонный банк данных правовой информации Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Режим доступа : <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p0=N11200415&p1=1>. — Дата доступа : 24.12.2015.

25. Попов, Р.А. Антикризисное управление : Учебник / Р.А. Попов. — М. : Высш. шк., 2004. — 429 с. : ил.

26. Практикум по антикризисному управлению предприятием / сост. А.Н. Петров; ГОУВПО Иван. Гос. Хим–технол. Ун–т., — Иваново, 2008. — 84 с.

27. Соколов, А. П. Практикум по анализу, диагностике и учету банкротств : учебное пособие / А. П. Соколов. — Ульяновск : УлГТУ, 2011. — 113 с.

28. Стром, А.А. Антикризисное управление неплатежеспособным предприятием / А.А. Стром // Интеллект. Инновации. Инвестиции. — 2010. — №1 — С.21—26.

29. Ушанов, П.В. Антикризисное управление как новая парадигма управления / П.В. Ушанов // Эффективное антикризисное управление. — 2010. — №1. — С. 66–79.

### **Учебно–методические комплексы**

31. Антикризисное управление предприятием [Электронный ресурс] : электронный учебно–методический комплекс по одноименной дисциплине для слушателей специальности 1–27 01 01 "Экономика и организация производства" дневной и заочной форм обучения / Ю. А. Волкова ; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования "Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого", Кафедра "Экономика". — Гомель : ГГТУ, 2013. — 141 с. — Режим доступа: <http://elib.gstu.by/handle/220612/2618>. — Дата доступа : 24.12.2015.

## **Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Антикризисный менеджмент» заключается:

– в подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, во внесении изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т. п.);

– в подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими деятельность субъектов хозяйствования; изучение информации в периодических изданиях по вопросам управления персоналом на отечественных предприятиях и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий.

### **Перечни рекомендуемых средств диагностики; процедуры оценки знаний студента; методики формирования итоговой отметки и др.**

Процедура диагностики и оценки знаний студента применительно к дисциплине «Антикризисный менеджмент» предполагает использование следующего диагностического инструментария: письменные и электронные интерактивные тесты для текущего и промежуточного контроля знаний; письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям, экзамен.

Итоговая отметка по дисциплине «Антикризисный менеджмент» для студентов дневного отделения формируется в соответствии с Положением ГГТУ имени П.О. Сухого № 36 от 27.11.2012 г. «О модульно–рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов», а также согласно утвержденным на кафедре «Экономика» критериям оценки знаний студентов на экзамене по названной дисциплине.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей программу (с указанием даты и номера протокола)
Финансовый менеджмент	Экономика	Утвердить учебную программу	13.05.2019 г., протокол № 10

И.о. зав. кафедрой «Экономика», к.э.н.

И.В. Ермолина