

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОМЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.О. СУХОГО»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им.
П.О.Сухого

_____ О.Д.Асенчик

(подпись)

_____ 05.12.2019 _____

(дата утверждения)

Регистрационный № УД-13-94/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-26 02 02 -2013 учебных планов учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О.Сухого» специальности 1-26 02 02 «Менеджмент» (по направлениям) №Е 26-1-04/уч. от 08.02.2017г.

СОСТАВИТЕЛЬ

Н.К. Ландова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого».

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

С.Ю. Комков, директор ОАО «8 Марта»;

О.В. Лапицкая, зав.кафедрой «Маркетинг» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет им.П.О.Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол №_3 от 15.11.2019);

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол №_3_ от 19.11.2019); У046-3/уч

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» (протокол № 2 от 03.12.2019).

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель изучения учебной дисциплины «Управление проектами» – сформировать у будущих менеджеров базовые знания и навыки решения проблем управления проектами, интегрировать эти знания с экономико-математическими дисциплинами и менеджментом для использования их в практике.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- изучить историю развития методов управления проектами;
- изучить научные, теоретические и методические основы системы управления проектами;
- изучить методические подходы к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучить роль и функции проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучить организационные формы управления проектами и методы их разработки и оптимизации;
- изучить инструментарий планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобрести и развить навыки исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Методы и средства изучения дисциплины:

- чтение лекционного курса с применением мультимедийных презентаций излагаемого материала;
- чтение лекционного курса с применением методов лекции-дискуссии;
- обсуждение изучаемого материала на практических занятиях;
- тестирование;
- решение ситуационных задач и др.

По окончании курса студент *должен знать:*

- сущность, основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;
- терминологию и основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами;
- принципы разработки концепции и целей проекта;
- процедуру структуризации проекта;
- порядок разработки сметы проекта;
- процедуру подготовки и заключения контрактов, организации оптимальной процедуры закупок и поставок;
- принципы управления рисками проекта;
- методы управления временем и стоимостью проекта;
- методы контроля за ходом реализации проекта;

должен уметь:

- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования;
- управлять взаимодействиями в проекте;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями;
- использовать программные продукты для целей управления проектами;
- применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях;

должен владеть:

- методологией управления проектами;
- методами планирования проектов;
- методами бюджетирования проектов;
- методами анализа проектов;
- методами контроля за ходом реализации проектов.

Таким образом, в результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент приобретет или совершенствует следующие ключевые компетенции:

академические компетенции:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками;
- АК-4. Уметь работать самостоятельно;
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью);
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем;

социально-личностные компетенции:

- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям;

профессиональные компетенции:

- ПК-14. Участвовать в разработке производственных и технологических процессов;
- ПК-15. Использовать информационные, компьютерные технологии;
- ПК-20. Внедрять современные технологии управления производством;
- ПК-24. Разрабатывать проектно-сметную и другую документацию;
- ПК-28. Планировать производственно-экономическую деятельность соответствующих структур;
- ПК-32. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей;
- ПК-33. Анализировать и оценивать собранные данные;
- ПК-35. Готовить доклады, материалы к презентациям;

– ПК-40. Исследовать тенденции развития современных форм производства;

– ПК-43. Анализировать деятельность и определять экономическую эффективность научных исследований;

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалистов с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами. Система управления проектами является одной из важнейших компонент всей системы управления организацией и, следовательно, неотъемлемой частью повседневной деятельности руководителей разного уровня. Применение формализованных методов управления проектами позволяет более обоснованно определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, более полно учитывать проектные риски, оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов. К настоящему времени управление проектами стало признанной во всех развитых странах методологией осуществления инвестиционной деятельности.

Базовыми для изучения учебной дисциплины «Управление проектами» являются такие дисциплины, как, «Менеджмент», «Финансы предприятия», «Инвестиционное проектирование».

Учебная программа разработана на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-26 02 02-2013 специальности первой ступени 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» квалификация «менеджер - экономист».

Всего часов по учебной дисциплине – 138, аудиторных занятий – 68 часов, лекций – 34 часа, практических занятий – 34 часа, зачетных единиц – 3, форма контроля – экзамен в 6 семестре.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Лекционные занятия

Раздел 1. История и концепция управления проектами

Тема 1.1. История развития метода управления проектами и его концепция.
Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Отличие проекта от программы. Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта.

Тема 1.2. Основы управления проектами.
Жизненный цикл проекта. Классификация проектов Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами.

Раздел 2. Разработка проекта и управление его предметной областью

Тема 2.1. Разработка проекта и оценка его эффективности.
Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Предынвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение. Методы оценки эффективности проекта.

Тема 2.2. Планирование проекта.
Процессы планирования. Их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов. Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Последовательность шагов календарного планирования. Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Структуризация проекта: дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры внесения изменений в предметную область проекта. Примеры определения и построения предметной области проекта. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Тема 2.3. Материально-техническая подготовка проекта.

Правовое регулирование договорных отношений. Структура задач материально-технической подготовки. Органы материально-технического обеспечения. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции участников, процедура торгов. Договоры и контракты: виды и структура, заключение, исполнение и завершение договора.

Раздел 3. Подсистемы управления проектами

Тема 3.1. Управление временем проекта.

Определение состава и взаимосвязи работ проекта. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Гантта. Диаграммы предшествования. Календарные планы. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT. Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого графика. Расчет расписания проекта методом матричного алгоритма. Управление расписанием проекта.

Тема 3.2. Управление стоимостью проекта.

Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование проекта. Виды бюджетов. Отчетность по затратам.

Тема 3.3. Организационные формы управления проектами.

Организационная структура и содержание проекта. Структуры управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Руководство, лидерство. Формирование проектной команды. Этапы развития проектной команды. Проектный офис.

Тема 3.4. Контроль и регулирование проекта.

Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений.

Тема 3.5. Управление коммуникациями и завершением проекта.

Интегрированное управление изменениями. Коммуникации в проекте: виды, особенности. Цели и задачи управления коммуникациями проекта. Информационная составляющая контроля проекта. Методы обработки информации об исполнении проекта. Изучение основной отчетности об исполнении проекта и потребности в ней различных участников проекта. Подготовка заключительных отчетов и формирование архива проекта. Управление приемкой-сдачей объекта. Выход из проекта.

Раздел 1. История и концепция управления проектами

Тема 1.1. История развития метода управления проектами и его концепция.

Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Понятие проекта и управления проектом.

Тема 1.2. Основы управления проектами.

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения.

Раздел 2. Разработка проекта и управление его предметной областью

Тема 2.1. Разработка проекта и оценка его эффективности.

Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта.

Тема 2.2. Планирование проекта.

Процессы планирования. Их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов. Основные и вспомогательные процедуры планирования. Последовательность шагов календарного планирования. Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта.

Тема 2.3. Материально-техническая подготовка проекта.

Правовое регулирование договорных отношений. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции участников, процедура торгов. Договоры и контракты: виды и структура, заключение, исполнение и завершение договора.

Раздел 3. Подсистемы управления проектами

Тема 3.1. Управление временем проекта.

Определение состава и взаимосвязи работ проекта. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Гантта. Диаграммы предшествования. Календарные планы. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT.

Тема 3.2. Управление стоимостью проекта.

Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов.

Тема 3.3. Организационные формы управления проектами.

Организационная структура и содержание проекта. Структуры управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта.

Тема 3.4. Контроль и регулирование проекта.

Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля.

Тема 3.5. Управление коммуникациями и завершением проекта.

Интегрированное управление изменениями. Информационная составляющая контроля проекта. Методы обработки информации об исполнении проекта. Изучение основной отчетности об исполнении проекта и потребности в ней различных участников проекта. Управление приемкой-сдачей объекта. Выход из проекта.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(дневная форма получения образования)

Номер раздела, темы занятия	Наименование раздела, темы занятия	Количество аудиторных часов		Форма контроля знаний
		лекции	практические	
Управление проектами (68ч.)				
Раздел 1 История и концепция управления проектами				
1.1.	История развития метода управления проектами и его концепция	2	2	опрос
1.2.	Основы управления проектами	4	4	тестирование
Раздел 2 Разработка проекта и управление его предметной областью				
2.1.	Разработка проекта и оценка его эффективности	4	4	Тестирование практические упражнения
2.2.	Планирование проекта	4	4	Тестирование практические упражнения
2.3.	Материально-техническая подготовка проекта	2	3	Тестирование практические упражнения
Раздел 3 Подсистемы управления проектами				
3.1.	Управление временем проекта	4	4	Тестирование практические упражнения
3.2.	Управление стоимостью проекта	4	3	Тестирование практические упражнения
3.3.	Организационные формы управления проектами	4	4	Тестирование практические упражнения
3.4.	Контроль и регулирование проекта	4	2	Тестирование практические упражнения
3.5.	Управление коммуникациями и завершение проекта	2	4	Тестирование практические упражнения
	ИТОГО:	34	34	

Вопросы к экзамену

1. Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами.
2. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта.
3. Понятие проекта классификация проектов. Объект и субъект управления проектами.
4. Понятие проекта Классификация проектов.
5. Базовые понятия управления проектами.
6. Системный подход в управлении проектами
7. Процессы управления проектами связанные с областями знаний проектного менеджмента: управления содержанием; управление временем; управление стоимостью; управление качеством; управление персоналом; управление коммуникациями; управление проектными отклонениями.
8. Процессы управления проектами, связанные с жизненным циклом проекта: процессы инициации; процессы планирования; процессы исполнения; процессы анализа; процессы управления; процессы завершения.
9. Структурная декомпозиция работ проекта. Предназначение СДР.
10. Разработка структурной декомпозиции работ: продуктовый подход, функциональный подход, организационный подход, системный подход к СДР.
11. Этапы разработки СДР. Правила разработки СДР. Сложности, связанные с разработкой СДР.
12. Управление временем проекта. Определение состава и взаимосвязи работ проекта.
13. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Ганта. Диаграммы предшествования.
14. Календарные планы. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта.

15. Расчет сетевого графика методом критического пути.
16. Расчет сетевого графика методом PERT.
17. Метод анализа и графической оценки GERT.
18. Расчет расписания проекта методом матричного алгоритма.
19. Управление расписанием проекта.
20. Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта.
Процессы управления стоимостью проекта.
21. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов.
22. Виды смет. Методы определения сметной стоимости.
23. Бюджетирование проекта. Виды бюджетов.
24. Структуры управления проектами.
25. Формирование проектной команды. Этапы развития проектной команды.
26. Организация рабочей группы по проекту. Определение требований к персоналу. Распределение обязанностей по выполнению пакетов рабочих заданий.
27. Управление рисками проекта. Идентификация и анализ риска.
Определение степени угрозы риска.
28. Управление рисками проекта. Разработка стратегий работы с рисками.
Эффективность методов снижения рисков.
29. Управление проблемами проекта.
30. Организационная структура и содержание проекта.
31. Структура управления проектами.
32. Управление изменениями проекта.
33. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта.
34. Основные процессы обеспечения качества проекта: планирование качества проекта; обеспечение качества проекта; контроль качества выполнения проекта.

35. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля.
36. Традиционный метод и метод освоенного объема.
37. Оценка текущего статуса проекта.
38. Ключевые показатели деятельности организации: организационная структура, бюджет, персонал.
39. Стандарт управления проектами на предприятии. Этапы создания стандарта управления проектами. Модели зрелости управления проектами.
40. Управление коммуникациями проекта. Планирование системы коммуникаций. Сбор и распределение информации. Подготовка отчетности о ходе выполнения проекта.
41. Классификация информационных систем управления проектами.
42. Интегрированное использование программного обеспечения для управления проектами.
43. Процесс инициации проекта. Разработка концепции проекта. Цели проекта.
44. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта.
45. Процессы планирования. Виды планов. Основные процессы планирования. Вспомогательные процессы планирования.
46. Процессы исполнения проекта. Процессы контроля за исполнением проекта.
47. Процессы завершения проекта. Изучение основной отчетности об исполнении проекта и потребности в ней различных участников проекта.
48. Методы обработки информации об исполнении проекта.
49. Процессы завершения проекта. Подготовка заключительных отчетов и формирование архива проекта.
50. Управление приемкой – сдачей объекта. Выход из проекта.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

1. Заренков, В.А. Управление проектами: учеб. пособие / В.А. Заренков. – М.: Изд-во АСВ, 2006. – 312 с.
2. Мазур, И.И. Управление проектами: учеб. пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ. ред. И.И. Мазура. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
3. Попов, Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 208 с.
4. Романова, М.В. Управление проектами: учеб. пособие / М.В. Романова – М.: ИНФРА-М, 2010. – 253 с.
5. Трофимов, В.В. Управление проектами с MS Project: учеб. пособие / В.В. Трофимов, Т.М. Иванова, В.Н. Иванов; под ред. проф. В.В. Трофимова. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. – 236 с.
6. Лапыгин, Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности / Ю.Н. Лапыгин. – М.: Омега-Л «Москва», 2008. – 252 с.
7. Дитхелм, Г. Управление проектами / Г. Дитхелм. – СПб.: Бизнес-пресса, 2003. – 328 с.
8. Клиффорд, Г. Управление проектами: пер. с англ. / Г. Клиффорд, Э. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003 – 528 с.
9. Разу, М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / под ред. М. Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2006. – 359 с.
10. Мазур, И.И. Управление проектами: учеб. пособие / И.И. Мазур и [и др.]; под общ. ред. И. И. Мазура. – М.: Омега-Л, 2010. – 960 с.
11. Пинто, Д.К. Управление проектами / Д.К. Пинто. – СПб.: Питер, 2004. . – 464 с.
12. Товб, А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 240 с.
13. Волков, И.М. Проектный анализ: учебник для вузов / И.М. Волков, М.В. Грачев. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2002.

Дополнительная литература

14. Арчибальд, Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Р. Арчибальд; пер. с англ. под ред. А.Д. Баженова. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 464 с.
15. Горбовцев, Г.Я. Управление проектом: Учебное пособие, упражнения, практикум / Г.Я. Горбовцев. – М.: МЭСИ, 2004. – 240 с.
16. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. – М.: Изд-во Альпина Паблишерз, 2010. – 354с.
17. Кендалл, И. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: максимизация ROI / Кендалл И., Роллинз К.; пер. с

англ. – М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004. – 576 с.

18. Стэнли, Э.П. Управление проектами для «чайников». – М.: «Диалектика», 2006. – 368 с.

19. Репин, В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – М.: РИА «Стандарты и качество», 2004. – 408 с.

20. Crawford, L. Towards Global Project Management Standard. International Project Management Congress. November, 2001.

21. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом / К. Хелдман; пер. с англ. – М.: Бинном, 2005. – 517 с.

22. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. – М.: Диалектика, 2009. – 480 с.

23. Хорин, Г. Моя первая книга об управлении проектами / Г. Хорин; пер. с англ. – М.: Эксмо, 2006. – 304 с.

24. Куперштейн, В. Microsoft Project 2010 в управлении проектами / В. Куперштейн В. – СПб: БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.

25. Лапыгин, Ю.Н. Оценка эффективности проектного управления / Ю.Н. Лапыгин // Экономический анализ: теория и практика. – 2011. – № 15. – С. 50–5

Перечень компьютерных программ, наглядных и др. пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

26. Презентации по курсу «Управление проектами» для студентов дневного и заочного отделений специальности 1-26 02 02 «Менеджмент».

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Управление проектами» заключается:

– в подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, во внесении изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т. п.);

– в подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими деятельность субъектов хозяйствования; изучение информации в периодических изданиях по вопросам функционирования логистических подсистем отечественных предприятий и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий.

Перечни рекомендуемых средств диагностики; процедуры оценки знаний студента; методики формирования итоговой отметки и др.

Процедура диагностики и оценки знаний студента применительно к дисциплине «Управление проектами» предполагает использование следующего диагностического инструментария: письменные и электронные тесты для текущего и промежуточного контроля знаний; письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям; зачет; другие.

Итоговая отметка по дисциплине «Менеджмент» для студентов дневного отделения формируется в соответствии с Положением УО «ГГТУ имени П.О. Сухого» № 36 от 27.11.2012 г. «О модульно-рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов», а также согласно утвержденным на кафедре «Экономика» критериям оценки знаний студентов на экзамене по указанной дисциплине.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей программу (с указанием даты и номера протокола)
Финансовый менеджмент	Экономика	Согласовано	протокол №3 от 15.11.2019г.
Финансовый контроллинг	Экономика	Согласовано	протокол №3 от 15.11.2019г.

Заведующая кафедрой «Экономика»

И.В. Ермолина