

СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ

21–22 ноября 2019 г. в Гомельском государственном техническом университете имени П. О. Сухого состоялась XI Международная научно-практическая конференция «Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем». В ее организации и проведении приняли участие Министерство образования Республики Беларусь, Гомельская областная организация общества «Знание», ГГТУ им. П. О. Сухого. Поиск и обсуждение направлений и инструментов проведения структурных реформ региональных экономик Беларуси, России, Польши и Украины, а также повышение эффективности взаимодействия науки, государственного управления и реального сектора экономики являлись целью ее проведения. В работе конференции участвовали экономисты, правоведы, философы, социологи, историки из стран СНГ и Польши, представители бизнес-сектора, руководители и специалисты органов государственного управления.

С пленарными докладами выступили: проректор по учебной и воспитательной работе ГГТУ им. П. О. Сухого доктор социологических наук, профессор В. В. Кириенко; председатель Польско-белорусской торгово-промышленной палаты К. Здуновский (Варшава, Польша); профессор Киевского кооперативного института бизнеса и права, доктор экономических наук И. В. Охрименко (Украина); профессор Национального Мордовского государственного университета имени Н. П. Огарева, доктор географических наук А. М. Носонов (Россия); директор ООО «Евро-Локс» Я. Г. Кулета (Польша); доцент кафедры «Экономика и управление в отраслях» ГГТУ им. П. О. Сухого кандидат экономических наук Н. В. Ермалинская.

В докладе *В. В. Кириенко* были представлены результаты мониторинга уровня удовлетворенности населения Гомельской области основными условиями социальной и личной жизнедеятельности, на протяжении длительного времени проводимого социологической лабораторией ГГТУ им. П. О. Сухого. Докладчик отметил, что оценка респондентами результативности социально-экономических преобразований, верности выбора направлений и способов развития белорусского общества индексируется через социальное самочувствие людей, их удовлетворенность базовыми сферами жизнедеятельности. Сопоставление данных социального самочувствия респондентов накануне выборов 2015–2017 и 2019 гг. позволяет сделать вывод о том, что, несмотря на изменения, произошедшие в материальном базисе как страны в целом, так и каждого гражданина, индикаторы оценок социального самочувствия взрослого населения Гомельской области существенно не изменились и находятся в пределах социальной нормы. Несмотря на незначительные колебания в социальном настроении респондентов, правомерно выделить общую тенденцию – сохранение типичного для белорусского менталитета «осторожного» оптимизма. Социальное самочувствие белорусов стабильно и зависит в большей степени от внешних экономических и геополитических факторов, а также от профессионального статуса и возраста респондентов. В заключение докладчик отметил, что обработка результатов мониторинговых исследований, проводимых социологической лабораторией ГГТУ им. П. О. Сухого с 2012 по 2019 г., позволила установить следующее: для повышения уровня социального самочувствия населения необходимо, во-первых, постоянно искать пути решения проблем, на которые наиболее остро реагируют респонденты, во-вторых, важна форма подачи информации. Позитивная информация об успехах людей с высокой гражданской ответственностью, ведущих здоровый образ жизни, репор-

тажи и статьи о программах, позволяющих работать с минимальным уровнем бюрократии, о вариантах получения доступного жилья, других материальных и духовных благ повышает уровень социального самочувствия населения и способствует устойчивому развитию региона.

К. Здуновский посвятил свой доклад анализу состояния и перспектив белорусско-польского сотрудничества в сфере предпринимательства и бизнеса. Он привел примеры успешного присутствия предприятий с польским капиталом на белорусском рынке и особое внимание уделил проблемам, связанным с участием белорусских предприятий на рынке Польши и Европейского союза. Эти проблемы обусловлены, прежде всего, существующей разницей в стандартизации, сертификации и правах доступа на рынок. Белорусские предприятия, которых нет на западноевропейском рынке, не используют систему поддержки для малых и средних предприятий в Европейском союзе, а также современные технологии на производстве, не участвуют в процессах международной конкуренции и верификации качества. В качестве примера неиспользованного шанса в деятельности белорусского предприятия на польском рынке докладчик привел белорусский строительный сектор. В заключение он отметил, что анализ макроэкономических процессов в современном мире позволяет сделать вывод об имеющихся перспективах экономического развития для обеих стран-соседей – Польши и Беларуси. Концепция создания шелкового пути является шансом для увеличения производства и экспорта товаров и услуг как восточными, так и западными партнерами.

Доклад *И. В. Охрименко* был посвящен анализу ценовых стратегий производственно-хозяйственных систем. Как показывает мировой опыт, в условиях современного динамичного рынка достичь предпринимательского успеха можно только при условии, что производственно-хозяйственные системы проводят сознательную и целенаправленную ценовую стратегию. Докладчик рассмотрел такие типичные ценовые стратегии, как сохранение стабильного положения на рынке, увеличение объемов сбыта, а также максимизация прибыли и уровня рентабельности. Проанализировал он и поведение предприятий с использованием специальных ценовых стратегий. В заключение докладчик констатировал, что из проведенного им обзора возможных ценовых стратегий видно, что возможности для «маневренности» менеджмента предприятий достаточно широки. Только глубокий анализ всех возможных ценовых ситуаций и четкое определение финансовых приоритетов, с соответствующим согласованием этих двух задач, могут обеспечить производственно-хозяйственной системе относительную стабильность в ее деятельности как внутри системы, так и на рыночной арене.

В докладе *А. М. Носонова* «Экономические циклы в современном хозяйстве европейской России» были рассмотрены циклично-генетические закономерности функционирования и развития агрогеосистем, разработаны методы математического моделирования развития сельского хозяйства на протяжении более чем 100-летнего периода. Информационной основой моделирования послужили базы данных по урожайности зерновых культур на территории Европейской России с 1883 по 2016 г. Результаты моделирования послужили основой выявления наличия экономических циклов в сельском хозяйстве, причем наиболее выражены 64-летние циклы, отличающиеся по длительности от общеэкономических длинных циклов Кондратьева (45–60 лет). По мнению докладчика, данные отличия связаны со значительной инерционностью сельского хозяйства, большой длительностью смены основных производственных фондов, меньшей восприимчивостью к инновациям и сильным воздействием природных условий, имеющих циклический характер. В частности, на аграрную цикличность сильное влияние оказывают такие природные условия, как 11-летние циклы солнечной активности (циклы Швабе). Выявленные 64-летние циклы соответ-

ствуют шести циклам солнечной активности. В заключение докладчик остановился на прогнозах циклического развития сельского хозяйства России до начала 40-х гг. XXI в. Согласно результатам прогнозирования выявлено, что в современный период сельское хозяйство находится в понижательной фазе, которая продлится до 2020-х гг., затем произойдет оживление (подъем) в аграрном секторе, пик развития прогнозируется на середину 2040-х гг.

Я. Г. Кулета рассмотрел в своем докладе практику управления современным производственным предприятием в турбулентной среде на примере деятельности ООО «Евро-Локс» в 1997–2020 гг. Фирма ООО «Евро-Локс» Польша (ЕЛП) была создана в 1997 г. и является частью группы Lowe&Fletcher (L&F) – семейным промышленным бизнесом, основанным в 1889 г. в Вилленхоле – историческом центре замочно-скобяного производства Великобритании. Этическое кредо группы представляет собой определенный набор ценностей, сформулированных пятью поколениями владельцев компании, и становится фундаментом деловой активности, позволяющим уверенно планировать ее будущее. Систему ценностей компании можно сформулировать следующим образом: «действуем открыто и честно, относимся с уважением к другим, действуем осторожно и несем ответственность за свои действия». По прошествии почти двух десятилетий ЕЛП превратился в одного из европейских лидеров по производству механических запирающих систем и замков. Докладчик рассмотрел ключевые факторы, определяющие особенности менеджмента компании «Евро-Локс», и их возможные видоизменения в динамических условиях. Он привел примеры оптимизации аналитических методов, позволяющих получить объективную оценку ситуации в различных сегментах коммерческого пространства в условиях турбулентности, а также выдвинул гипотезу о важности для эффективного управления современным производственным предприятием человеческого фактора, стремления к гибкости мышления и анализируемому данным.

Доклад Н. В. Ермалинской был посвящен состоянию и перспективам использования элементов цифровой экономики предприятиями Республики Беларусь. В соответствии с целями Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. в стране активно реализуются меры по повышению уровня информатизации общества, построению цифровой экономики и расширению потенциала инновационного бизнеса. Докладчик привела результаты оценки уровня, динамики и направлений использования информационно-коммуникационных технологий организациями в процессе хозяйственной деятельности, отметила цифровых «лидеров» в разрезе отраслей экономики Республики Беларусь, определила перспективы цифровизации бизнеса. В заключение Н. В. Ермалинская подчеркнула, что в контексте современных мировых тенденций проведение цифровой трансформации экономики Республики Беларусь в целом и бизнес-процессов в отдельных организациях, в частности, становится важнейшим условием обеспечения их конкурентоспособности и содействует достижению устойчивого социально-экономического развития страны.

Проблемы, поставленные на пленарном заседании, были конкретизированы в ходе работы секций.

На заседании секций «Развитие хозяйственных систем: глобальный и региональный аспекты, тенденции, приоритеты, факторы и инструменты структурных реформ» и «Реформирование производственных систем (предприятий): институциональные, организационные, финансовые, рыночные факторы и меры воздействия» особое внимание было уделено формированию инновационного потенциала региональных хозяйственных систем, реформированию электроэнергетической отрасли Беларуси и перспективам создания энергетического рынка ЕАЭС, пробле-

мам функционирования системы информационного обеспечения управления на машиностроительных предприятиях Республики Беларусь, тенденциям и закономерностям экономического развития аграрной системы регионов.

В ходе работы секции *«Стратегия и тактика развития отраслей экономики: динамичность, эффективность, экспортоориентированность»* докладчики рассмотрели в своих выступлениях интеграцию промышленных предприятий как направление развития промышленного комплекса Республики Беларусь, стратегию развития нефтепромыслового производства в Беларуси, перспективные направления энергосбережения в аграрном секторе Республики Беларусь и актуальность внедрения экологического менеджмента в пищевой промышленности, а также вклад систем высшего образования в социально-экономическое развитие региона.

Актуальные проблемы маркетинговых исследований, информационные технологии в управлении маркетинговыми бизнес-процессами, проблемы и перспективы развития транзитного туризма в Беларуси обсуждались на секции *«Проблематика маркетинговых исследований и логистики в управлении производственными системами»*.

На заседании секции *«Правовые и социокультурные аспекты осуществления хозяйственной деятельности в современных условиях»* были проведены обсуждения правовых оснований аудита как формы финансового контроля в хозяйственной деятельности предприятий, анализировались социальные аспекты цифровой экономики, поддержка предпринимательских инициатив в молодежной среде.

В практических рекомендациях конференции, принятых на ее заключительном пленарном заседании, отмечено, что для обеспечения инновационного развития стран ЕАЭС необходимо продолжить курс на формирование инновационного потенциала региональных хозяйственных систем путем разработки и внедрения инновационных проектов в области энергосбережения и использования энергии, развития инфраструктуры инновационной системы экономики и человеческого потенциала. Предложено повышать эффективность использования всех видов ресурсов с учетом требований охраны окружающей среды и сохранения климата на основе возможностей «зеленой» экономики и органического земледелия; шире использовать информационные технологии, позволяющие выявить скрытые резервы повышения эффективности деятельности производственно-хозяйственных систем; продолжить курс на развитие предприятий малого бизнеса с учетом успешного опыта поддержки таких предприятий в зарубежных странах. Рекомендовано совершенствовать законодательную базу и механизмы реализации внешнеэкономической деятельности в сфере торговли, прежде всего, с основными торгово-экономическими партнерами: Российской Федерацией, странами ЕАЭС, СНГ, Европейского союза. По результатам работы конференции было заключено соглашение о продолжении сотрудничества между нашим вузом и Торгово-промышленной палатой Польши, в частности, о прохождении студентами университета производственной практики на предприятиях Республики Польша. Решено продолжать проведение международных конференций по проблемам стратегии и тактики развития производственно-хозяйственных систем на базе Гомельского государственного технического университета имени П. О. Сухого. Издан сборник научных трудов участников конференции общим объемом 16,46 уч.-изд. л.

Н. В. Пархоменко, А. Ю. Савенко