

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Гуманитарно-экономический факультет

Кафедра «Экономика»

ФОНД ВОПРОСОВ И ЗАДАНИЙ
ЭЛЕКТРОННОГО УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
дисциплины

«ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ»

для студентов специальности

1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
дневной и заочной форм обучения

Клейман В.В.

Гомель 2019

1. Возникновение и развитие организационного проектирования
2. Проектирование как вид деятельности
3. Категории «система», «структура», «организация»
4. Категория «эффективность»
5. Цель, задачи, предмет, объект, основные направления организационного проектирования.
6. Состав, структура, последовательность и продолжительность работ по организационному проектированию
7. Классические и инновационные методы исследования процессов управления
8. Фотография рабочего времени как метод исследования процессов управления.
9. Функциональный анализ работ.
10. Поэлементный анализ работ.
11. Вопросники по анализу должности. Вопросники по анализу задач.
12. Метод критических инцидентов.
13. Методические инструменты исследования процессов управления
14. Изучение положений об отделах, должностных инструкций работников отделов, рабочих инструкций и стандартов предприятия системы менеджмента
15. Анализ номинальной и фактической трудоемкости работ структурных подразделений. Построение оперограмм. Построение функциограмм. Построение схемы распределения обязанностей и комплексный анализ штатов
16. Понятие организационной структуры управления. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная, штабная структуры управления, их достоинства и недостатки. Инновационная, венчурная, интегрированная, атомистическая структуры управления, их достоинства, недостатки и условия внедрения
17. Изучение схемы текущей организационной структуры управления. Анализ распределения управленческих функций между работниками и подразделениями аппарата управления
18. Проектирование организационной структуры управления. Методы проектирования организационных структур управления предприятием: по аналогии, экспертный и метод структуризации целей
19. Исследование документационного обслуживания и документооборота.
20. Классификация документов. Контроль исполнения документов и его рациональная организация. Оперативное хранение документов.
21. Комплексный анализ документооборота аппарата управления. Изучение постановки делопроизводства.
22. Изучение состава и движения документации в аппарате управления.
23. Изучение комплексов документов, сопровождающих выполнение основных и наиболее массовых видов работ.
24. Проектирование документооборота и делопроизводства.
25. Применение документограмм. Проектирование форм документов.

26. Требования к формам и содержанию документов. Разработка бланка документа.
27. Технологические операции сбора, передачи, хранения, контроля и обработки данных
28. Этапы разработки технологических процессов. Параметры технологических процессов
29. Критерии качества технологических процессов
30. Критерии оптимизации информационных технологий
31. Определение, классификация и функции АСУ. Виды обеспечения АСУ
32. Предпроектное обследование и выбор способа приобретения АРМ и АСУ.
33. Принципы формирования АСУ и АРМ
34. Требования к этапам и содержанию процесса разработки АРМ. Техническое задание на разработку АРМ
35. Организационное проектирование производственной деятельности
36. Организационные проекты мероприятий по модернизации оборудования
37. Организационные проекты мероприятий по внедрению новой технологии
38. Организационные проекты мероприятий по нормированию труда
39. Организационные проекты мероприятий по совершенствованию сбытовой деятельности
40. Организационные проекты мероприятий по совершенствованию снабженческой деятельности
41. Организационные проекты по повышению эффективности использования энергии
42. Организационные проекты по изменению состава бетонных смесей, шихты, рационов питания
43. Организационное проектирование финансовой деятельности
44. Организационные проекты по изменению формы расчетов с поставщиками и потребителями
45. Организационные проекты по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью
46. Организационные проекты по повышению финансовой устойчивости предприятия
47. Состав организационного проекта управленческой процедуры.
48. Проектирование этапов выполнения работ, распределения ответственности, мониторинга, анализа и совершенствования процесса, документирования
49. Организационные проекты типовых управленческих процедур
50. Организационный проект «Управление закупками»
51. Организационный проект «Компетентность, осведомленность и подготовка кадров»
52. Организационный проект «Маркетинг и взаимодействие с потребителями»
53. Организационный проект по производству продукции
54. Кибернетическая схема системы управления. Субъект управления, объект управления, управляющие воздействия в системе управления. Обратная связь в системе управления. Анализ системы управления

55. Организационные проекты систем управления
56. Организационный проект системы управления персоналом
57. Организационный проект системы управления материально-техническим снабжением, сбытом
58. Организационный проект системы управления предприятием: регламентация основных процессов, вспомогательных процессов, руководящих процессов, процессов мониторинга
59. Анализ системы организационного проектирования в организации (на предприятии)
60. Формирование системы организационного проектирования в организации (на предприятии)