

## ПРОБЛЕМЫ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ БЕЛАРУСИ

Е. А. Кожевников

*Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, Беларусь*

Мировой нефтегазовый рынок, как и другие сырьевые и продуктовые рынки планеты, характеризуется высокой степенью конкуренции и одновременно нестабильности, непредсказуемости, изменчивости. Ослабить влияние волатильности призваны интеграционные процессы между отдельными странами и их объединениями. При этом в различных отраслях экономики интеграция приводит к разнонаправленным и противоречивым результатам. Для организаций нефтегазодобывающего комплекса единственного белорусского производственного объединения «Белоруснефть» особые перспективы и в то же время проблемы создает тесное взаимодействие в рамках Евразийского экономического союза, прежде всего, с Российской Федерацией.

Как известно, Россия является одним из крупнейших производителей и экспортеров углеводородного сырья в мире и, безусловно, основным поставщиком нефти и газа в Беларусь. По данным [1] за январь-июнь 2018 г., импорт в Республику Беларусь из Российской Федерации составил 9,088 млн т по цене 50,4 долл. США за баррель при средней цене на мировом рынке нефти соответствующего качества и марки – 68,83 долл. США. В целом за 2018 г. импорт нефти составил около 18 млн. т.

При всех уже ставших традиционными проблемах взаимодействия Беларуси и России на нефтегазовом рынке – трудностях согласования условий поставки по ценовому и объемному фактору, вопросам собственности в белорусских акционерных организациях нефтепереработки и других – постоянно добавляются новые сложности. Так, 2019 г. ознаменовался новыми аспектами, связанными с проведением налогового маневра в отношении добывающих полезные ископаемые субъектов хозяйствования России. Это вызвано внесенными поправками в Налоговый кодекс и Закон «О таможенном тарифе». В соответствии с этими нормативными документами предусматривается постепенное снижение экспортной пошлины на нефть с приблизительно 30 до 0 % и одновременное повышение налога на добычу полезных ископаемых на аналогичную величину до 2024 г. Другая часть маневра связана с адресной поддержкой (компенсациями) российских нефтепереработчиков (так называемый «отрицательный акциз»). Потери Республики Беларусь от первого этапа налогового маневра за 2015–2018 гг. оцениваются в 3,6 млрд долл. США [2]; к 2025 г. – до 10,6 млрд долл. США.

Однако есть такие вопросы, которые для нефтегазодобывающего комплекса Беларуси являются столь же серьезными. В частности, это:

1. Кардинальное различие масштабов нефтегазодобычи в Беларуси и России.

В соответствии с опубликованными данными, например, в 2017 г. в Республике Беларусь было добыто 1,65 млн т нефти, в то время как в Российской Федерации – 253 млн т или в 153 раза больше. Только в Приволжском Федеральном округе добыча нефти превысила белорусскую почти в 52 раза (85,1 млн т). И это в условиях того, что Беларусь ведет добычу нефти и газа на 61 месторождении страны: 13 – в Венесуэле; 1 – в Эквадоре; 5 – в Российской Федерации. Такая разномасштабность в условиях интеграционного взаимодействия двух стран требует особого внимания к созданию равных условий хозяйствования для субъектов нефтегазодобывающих отраслей.

2. Добыча углеводородного сырья белорусским производственным объединением «Белоруснефть» ведется в условиях огромного волатильного импорта из России.

Как показывают данные [1] по импорту нефти из Российской Федерации, его объем превысил собственное производство 2018 г. более чем в 10 раз. В то же время соотношение максимального и минимального физического объема импорта нефтепродуктов за девятилетний период – 98 : 1. В этих условиях, безусловно, затрудняется решение вопросов планирования и управления белорусского субъекта хозяйствования.

3. Функционирование единого рынка труда Беларуси и России, декларированного в целом ряде межгосударственных соглашений и других правовых актов.

К производственным кадрам организаций, занимающихся геолого-разведочными работами, строительством буровых скважин, буровыми работами и нефтегазодобычей предъявляются особые требования по квалификации, компетентности, психофизическому состоянию, уровню подготовки профессиональных и социально-личностных компетенций. Однако равные характеристики кадров даже при одинаковой производительности труда не могут обеспечить одинаковый уровень оплаты труда, поскольку он имеет существенные различия в двух соседних странах. Это потенциально чревато нежелательной утечкой наиболее квалифицированной части рабочих кадров и специалистов из белорусских нефтегазодобывающих организаций.

4. Существенные различия производительности труда в белорусских и российских нефтегазодобывающих организациях.

В бурении скважин и нефтегазодобыче производительность труда, в первую очередь, определяется такими объективными факторами, как:

- количеством и качеством углеводородов;
- условиями их залегания (глубина, пластовые давления, плотность и иные физико-химические свойства пород, рельеф и др.);
- географическим местоположением района проведения работ и уровнем его хозяйственного освоения;
- стадиями разработки месторождений (стадия нарастания добычи нефти, стадия максимального объема добычи нефти, стадия резкого падения добычи нефти, стадия стабилизации добычи нефти);
- климатическими условиями.

Кардинальные отличия от российских сырьевой базы, ресурсов и запасов нефти, газа, конденсата производственного объединения «Белоруснефть» затрудняют его работу и лишь географическое положение, уровень хозяйственного освоения территорий и климатические условия оказываются более выигрышными в сравнении со многими российскими районами нефтегазодобычи.

В этих условиях белорусские нефтегазодобывающие организации должны сохранять конкурентоспособность и наращивать производительность труда путем:

- повышения технического и технологического уровня производства;
- снижения затрат и трудоемкости бурения скважин, добычи нефти и газа и других технологических процессов [3];
- совершенствования организации производства, его структуры и управления; увеличения норм и зон обслуживания;
- совершенствования организации труда и улучшения использования на этой основе фонда рабочего времени, сокращения трудоемкости работ, оптимизации численности работников;
- улучшения использования производственных мощностей путем сокращения продолжительности подземных и капитальных ремонтов скважин, а также путем проведения дополнительных геолого-технических мероприятий (перевод на механизированную добычу, ввод скважин в число действующих из контрольного, бездействующего и законсервированного фонда, бурение вторых стволов и др.);

– оптимизации структуры производства путем, например, варьирования добычи нефти по фонтанному или механизированному способам.

Таким образом, в условиях интеграционного взаимодействия нефтегазодобывающих организаций Беларуси необходимо:

1. Сохранять координирующее взаимодействие Республики Беларусь с Российской Федерацией и в целом с Евразийским экономическим союзом.

2. Обеспечивать сохранение конкурентоспособности и повышение экономической эффективности функционирования организаций нефтегазодобывающей отрасли.

3. Добиваться роста производительности труда за счет всей системы факторов.

4. Обеспечивать снижение затрат по добыче нефти и газа, оптимизируя расходы на бурение нефтяных и газовых скважин, капитальные и текущие ремонты скважин, специальные научно-исследовательские работы по анализу пластов и скважин и др.

5. Добиваться расширения сырьевой базы нефтегазодобывающих организаций по количеству открытых и разрабатываемых месторождений и залежей нефти и газа, объему разведанных запасов, в том числе за счет стран ближнего и дальнего зарубежья.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Чем закончится нефтяной спор с Россией. – Режим доступа: <https://naviny.by/article/20180820/1534739667-chem-zakonchitsya-neftyanoy-spor-s-rossiey>. – Дата доступа: 13.03.2019.
2. Прейгерман, Е. Позиция Беларуси в нефтяном споре с Россией / Е. Прейгерман. – Режим доступа: <https://thinktanks.by/publication/2019/01/31/pozitsiya-belarusi-v-neftyanom-spore-s-rossiey.html>. – Дата доступа: 10.03.2019.
3. Кожевников, Е. А. Проблемы снижения затрат в организациях нефтегазодобывающей отрасли Республики Беларусь / Е. А. Кожевников, Р. В. Асвинов // Современные проблемы машиноведения : материалы XII Междунар. науч.-техн. конф. (науч. чтения, посвящ. П. О. Сухому), Гомель, 22–23 нояб. 2018 г. / М-во образования Респ. Беларусь, Гомел. гос. техн. ун-т им. П. О. Сухого, Фил. ПАО «Компания «Сухой» ОКБ «Сухого» ; под общ. ред. А. А. Бойко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2018. – С. 396–398.