

УДК 658.2

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ И СТРУКТУРЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРОЦЕССОМ
В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

В. А. Голуб

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

В соответствии с Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. (НСУР–2030) предполагается переход Республики Беларусь к постиндустриальному обществу и инновационному развитию экономики при гарантировании всестороннего развития личности, повышении стандартов жизни человека и обеспечении благоприятной окружающей среды.

Достижение этого условия возможно на основе модернизации системы экономических отношений и эффективного управления на всех уровнях, акцентируя внимание на уровне управления производственными процессами каждого конкретного предприятия.

Одной из причин ускорения развития цивилизации стала способность осуществлять социальную адаптацию. В основе этой способности лежит деятельность по перестройке структуры общества и его институтов, которая создает условия для выработки качеств, необходимых для выживания. В современных условиях социально-экономического развития основой долгосрочного и эффективного функционирования является реализация такого подхода к адаптации, при котором происходит предварительное осознание возможности проявления дисбалансирующих факторов и заблаговременная выработка качеств, необходимых для нейтрализации влияния этих факторов. В современных условиях адаптивность является важнейшим фактором устойчивого развития предприятия и достижения им преследуемых текущих целей деятельности.

Реализация опережающего приспособления промышленных организаций к действительности в достижении сбалансированного состояния подразумевает использование стратегического управления, при котором на первый план выходит прогнозирование, предугадывание, а не реагирование.

В процессе реализации промышленной организацией стратегического управления определяются цели и осуществляется деятельность по их достижению. Этот процесс является динамическим и требует синхронизации деятельности иерархических компонентов самой организации (системы управления и производственных подразделений) и внешней среды.

Развитие адаптивности промышленных организаций Республики Беларусь невозможно без внедрения инноваций и необходимых для этого больших инвестиционных вложений.

Для осуществления управления развитием промышленной организацией на основе внедрения инноваций возможно применение положений теории взаимной опережающей многоуровневой адаптации.

Опережающий многоуровневый характер взаимной адаптации организации со средой обуславливает заблаговременное формирование определенной структуры управления, ориентированной на взаимную адаптацию со средой в определенном диапазоне изменения ее параметров. При ожидаемом выходе параметров внешней

среды за пределы этого диапазона предприятие должно своевременно изменить свою структуру и способ функционирования – стратегию.

В современных условиях организационной формой функционирования промышленной организации и повышения уровня ее адаптивности может являться виртуальная сетевая организация.

Виртуальная сетевая организация – это сеть организаций, в которой интегрируются предприятия, выпускающие продукцию, поставщики сырья и материалов, научные организации, сбытовые организации. Сетевая организация использует достижения в области информационно-вычислительных технологий, за счет чего является средством для разработки эффективных вариантов управленческих решений и одновременно средой их реализации.

Литература

1. Голуб, В. А. Управление хозяйственными организациями / В. А. Голуб. – Гомель : ГПИ им. П. О. Сухого, 1996. – 157 с.
2. Голуб, В. А. Эффективность территориального управления / В. А. Голуб. – Минск : Выш. шк., 1992. – 106 с.
3. Управление организацией : учебник / под ред. А. Г. Поршнева. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 736 с.