

# **АУТСОРСИНГ КАК СПОСОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Р. А. Судаков, В. О. Раков**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель О. В. Телегина

Аутсорсингом является передача организацией определенных видов деятельности сторонней компании. Одной из форм промышленного аутсорсинга является субконтрактация, при которой фирма размещает заказы на разработку или изготовление некоторой продукции. В настоящее время большинство машиностроительных предприятий развитых стран занимаются сборкой, финансами, научными разработками и маркетингом. Производство деталей и узлов, а также обслуживающие функции они выносят за пределы предприятий, используя следующие преимущества субконтрактации:

- 1) снижение себестоимости готовой продукции за счет более низкой себестоимости комплектующих, получаемых от малых и средних предприятий;
- 2) улучшение качества конечной продукции за счет более высокого качества комплектующих, покупаемых у узкоспециализированных малых предприятий;
- 3) более гибкое реагирование на изменения рыночного спроса;
- 4) рационализация управленческих функций за счет сокращения штата сотрудников, которая позволяет больше внимания уделять стратегически важным направлениям развития предприятия.

В свою очередь, малые и средние предприятия также используют преимущества субконтрактных отношений:

- 1) повышают свою производительность вследствие того, что фирма-контрактор часто для выполнения заказа предоставляет технологическую документацию, результаты маркетинговых исследований и т. п.;
- 2) максимально загружают оборудование за счет исполнения заказов от разных фирм, имеющих потребность в подобной продукции;
- 3) имеют стабильный сбыт вследствие заключения долгосрочных контрактов с крупными фирмами.

Однако опасность для малого и среднего бизнеса возникает в период рецессии, когда крупные заказчики уменьшают объемы производства и, тем самым, уменьшают число заказов у субконтракторов. В то же время для крупного предприятия есть риск утечки информации вследствие передачи технологической документации и снижения степени контроля за производственным процессом.

Для оценки состояния взаимодействия предприятий Беларуси в 2010 г. было проведено исследование среди 1110 промышленных предприятий [1, с. 69], которое в целом выявило интерес предприятий в использовании аутсорсинга и субконтракта. Наибольшую заинтересованность отметили предприятия машиностроения и легкой промышленности. При этом в большей степени поиск партнеров предприятиями осуществлялся на национальном рынке – на это указали 90 % респондентов, в меньшей степени – на российском (17 %) и рынках других стран (4 %).

В Республике Беларусь основной причиной недостаточно интенсивного развития взаимодействия крупных промышленных предприятий с другими субъектами хозяйствования является традиционно сложившаяся практика выполнения отдельных бизнес-процессов собственными силами в связи с предполагаемыми меньшими издержками, чем у сторонних подрядчиков, либо в связи с наличием собственных специалистов со знанием специфики работы предприятия.

Крупные предприятия, в большинстве своем входящие в состав концернов, в основном взаимодействуют между собой. Малые же частные предприятия часто воспринимаются не как партнеры, а как конкуренты. С другой стороны, у руководителей крупных предприятий отсутствует заинтересованность в развитии аутсорсинга и субконтрактных отношений, поскольку это может привести к снижению объемных показателей и количества занятых. Среди сдерживающих факторов также отмечают низкие производственные возможности малого предпринимательства.

Особенностью аутсорсинга в Беларуси является то, что государственные промышленные предприятия не передают бизнес-процессы сторонним специализированным компаниям, а выделяют из своей структуры подразделения, которые наделяются статусом юридического лица. Например, предприятия концерна «Белнефтехим» в 2013–2015 гг. вывели на аутсорсинг 20 вспомогательных подразделений, создав более 20 юридических лиц численностью более 8 тыс. человек. Так, самостоятельные юридические лица созданы на базе ОАО «Белшина», «Светлогорск-Химволокно», «Лакокраска», «Гомельский химический завод», «Гродно Азот», «Нафта» и др. [2].

Развитию кооперационных связей между промышленным сектором и малыми предприятиями в настоящее время способствует Белорусский фонд финансовой поддержки предпринимателей, на базе которого с 2015 г. работает сайт [Belagr.by](http://Belagr.by), включающий площадку производственной кооперации с информационной базой об имеющихся производственных возможностях субъектов малого и среднего бизнеса. Дополнительным фактором развития промышленной кооперации в Беларуси являются контактно-кооперационные биржи, которые ежегодно проходят в рамках рес-

публиканских, международных экономических и отраслевых мероприятий. Кроме того, в Беларуси практикуется ежегодное проведение Бирж субконтрактации, в рамках Белорусского промышленного форума [3].

Таким образом, развитие производственной кооперации и субконтрактации в Беларуси создаст новые возможности как для реализации потенциала действующих малых частных предприятий в сфере специализации отдельных производств, так и для качественного развития крупных предприятий, их быстрой переориентации на постоянно изменяющиеся потребности рынка. Прямого воздействия на процесс развития промышленного аутсорсинга быть не может, так как решения принимаются на уровне субъектов хозяйствования. Однако роль государства как главного собственника белорусских крупных промышленных предприятий может заключаться в формировании на их базе фирм-контракторов с последующей передачей данных предприятий эффективным собственникам. Для промышленных предприятий же важно как можно быстрее включиться в цепочки производственной кооперации зарубежных крупных компаний.

#### Л и т е р а т у р а

1. Гуцол, О. С. Экономическое взаимодействие крупного и малого бизнеса в Республике Беларусь: современное состояние, проблемы и стимулирование развития / О. С. Гуцол, Л. В. Хмурович // Белорус. экон. журн. – 2011. – № 2 (55). – С. 69–72.
2. Передача предприятиями Беларуси бизнес-процессов на аутсорсинг оправдана / Белорус. телеграф. агентство. – Режим доступа: <http://www.belta.by/comments/view/peredacha-predprijatijami-belarusi-biznes-protsesov-na-outsorsing-opravdana-4530/>. – Дата доступа: 16.04.2018.
3. Анализ мирового опыта развития и создания сетей промышленной кооперации и субконтрактации (отчет) / Департамент пром. политики ЕЭК, 2016. – Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Documents/АНАЛИТИКА-ОТЧЕТ%20НА%20САЙТ%20%28субконтракт%29.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Documents/АНАЛИТИКА-ОТЧЕТ%20НА%20САЙТ%20%28субконтракт%29.pdf). – Дата доступа: 16.04.2018.