

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О.Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор УО ГГТУ им.

П.О.Сухого

О.Д. Асенчик

07.12

2016 г.

Регистрационный № УД-14-31/уч.

Организация производства и управление предприятием

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности

1-53 01 05 «Автоматизированные электроприводы»

2016 г.

Учебная программа составлена на основе:  
образовательного стандарта ОСВО 1-53 01 05-2013;  
учебного плана учреждения образования «Гомельский государственный техни-  
ческий университет имени П.О. Сухого» специальности 1-53 01 05 «Автомати-  
зированные электроприводы» № I-53-1-15/уч. от 17.09.2013; № I-53-1-41/уч. от  
20.09.2013; № I-53-1-25/уч. от 13.02.2014

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

О.В. Шваякова - старший преподаватель кафедры «Экономика и управление в  
отраслях» учреждения образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П.О. Сухого»

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

О.В. Лапицкая – заведующая кафедрой «Маркетинг» учреждения образования  
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»,  
кандидат экономических наук, доцент

О.В. Ежель – начальник отдела координации научных проектов и программ уч-  
реждения образования «Белорусский торгово-экономический университет по-  
требительской кооперации», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Экономика и управление в отраслях» учреждения образования «Го-  
мельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»  
(протокол № 2 от 30.09.2016);

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учре-  
ждения образования «Гомельский государственный технический университет  
имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 24.10.2016); *УОТБ-7/17* *Звонко*

Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования  
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»  
(протокол № 2 от 1.12.16); *УОТБ-119-24*

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государ-  
ственный технический университет имени П.О. Сухого»  
(протокол № 2 от 2.12.16).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### 1.1 Цели и задачи учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием»

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов целостного представления об организации производства и управлении предприятием, выработка системного мышления, позволяющего обосновывать экономические решения по повышению использования организационных резервов предприятия в условиях рыночных отношений.

Основными задачами изучения дисциплины «Организация производства и управление предприятием» для студентов являются:

- ознакомление с теоретическими основами управления и организации производства;
- изучение производственной и организационной структуры предприятия и организации хозяйства промышленных предприятий;
- овладение навыками размещения объектов, оборудования и планировки помещений;
- приобретение навыков планирования работы предприятия, разработки производственной программы;
- ознакомление с организацией и планированием ремонтных и эксплуатационных работ на предприятиях;
- ознакомление с организацией и планированием энергетического хозяйства предприятия;
- изучение принципов управления и организации труда на промышленных предприятиях;
- приобретение навыков управления (менеджмента) коллективом предприятий;
- ознакомление с управлением снабжением и сбытом.

### 1.3 Требования к освоению учебной дисциплины

Основная цель подготовки специалиста в учреждении высшего образования – форсирование и развитие социально-профессиональной, практико-ориентированной компетентности, позволяющей сочетать академические, социально-личностные, профессиональные компетенции для решения задач в сфере профессиональной и социальной деятельности.

#### *Требования к академическим компетенциям:*

Выпускник должен обладать следующими академическими компетенциями:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.

- АК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи и обладать креативностью.
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию.

*Требования к профессиональным компетенциям:*

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями:

*в ремонтно-эксплуатационной деятельности:*

- ПК-17. Осуществлять оперативный контроль, выявлять и анализировать нарушения в процессе функционирования автоматизированных электроприводов и систем автоматизации промышленных установок и технологических комплексов.

*в организационно-управленческой деятельности:*

- ПК-23. Организовывать и проводить испытания автоматизированных электроприводов и систем автоматизации;

- ПК-24. Организовывать работу малых коллективов исполнителей для достижения поставленных целей.

- ПК-25. Организовывать работу по подготовке научных статей, сообщений, рефератов и лично участвовать в ней.

- ПК-26. Оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых оборудования и технологий.

- НК-27. Организовывать обучение персонала, обслуживающего автоматизированные электроприводы и системы автоматизации правилам технической эксплуатации и техники безопасности.

В результате освоения содержания учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» выпускник должен:

*а) знать:*

- организационную структуру управления в энергетике;
- планирование работы энергосистемы в целом, энергетических предприятий и энергохозяйств промышленных предприятий в частности;

*б) уметь:*

- самостоятельно выполнять работу по подготовке и принятию управленческих решений в процессе производства, передачи и распределения энергии.

*в) владеть методами:*

- планирования и управления энергетическими предприятиями;
- планирования работы промпредприятий;
- методами управления снабжением и сбытом.

В соответствии с учебным планом университета по специальности 1-53 01 05 Автоматизированные электроприводы на изучение учебной дисциплины отводится общее количество часов 132 и аудиторных часов: дневная форма обучения – 64 ч.,- заочная полная форма обучения – 14 ч., заочная сокращенная форма обучения – 6 ч. Трудоемкость учебной дисциплины – 3,5 зачетных единиц.

Форма получения высшего образования: дневная и заочная.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам:

Дневная форма обучения	
Курс	IV
Семестр	8
Лекции (часов)	32
Практические (семинарские) занятия (часов)	32
Лабораторные занятия (часов)	
Всего аудиторных (часов)	64
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине	
Экзамен	- 8

#### Заочная полная форма обучения

Курс	V
Семестр	9,10
Лекции (часов)	8
Практические (семинарские) занятия (часов)	6
Лабораторные занятия (часов)	

Всего		14
аудиторных (часов)		
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине		
Экзамен	-	10

Заочная сокращенная форма обучения

Курс		III, IV
Семестр		6,7
Лекции (часов)		4
Практические (семинарские) занятия (часов)		2
Лабораторные занятия (часов)		
Всего		6
аудиторных (часов)		
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине		
Экзамен	-	7

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Тема 1 Предмет и задачи курса

Предмет и содержание курса. Сущность и задачи организации производства. Сущность управления производством.

### Тема 2 Производственный процесс и принципы его организации

Понятие о производственном процессе. Классификация производственных процессов. Основные принципы и формы организации производственных процессов.

### Тема 3 Организация производственного процесса в пространстве

Производственная структура промышленных предприятий. Классификация цехов и служб. Производственная структура цехов и участков. Формы специализации цехов и участков. Оптимизация производственной структуры. Организация управления промышленным предприятием. Генеральный план промышленного предприятия.

### Тема 4 Организация производственного процесса во времени

Производственный цикл и его структура. Характеристика видов движения переметов труда в производственном процессе. Расчет длительности производственного цикла простого процесса. Расчет длительности производственного цикла сложного процесса. Сокращения длительности производственного цикла.

### Тема 5 Организация поточного производства на промышленном предприятии

Характеристика поточного производства. Параметры однопредметных непрерывно и прерывно-поточных линий. Параметры многопредметных поточных линий. Преимущества поточной формы организации производства.

### Тема 6 Организация автоматизированного производства на промышленном предприятии

Организация автоматических поточных линий. Типы автоматических линий. Параметры автоматических линий. Организационные основы гибкого автоматизированного производства.

### Тема 7 Организация и планирование ремонтного хозяйства промышленного предприятия

Структура ремонтного хозяйства промышленного предприятия. Система планово-предупредительного ремонта (ППР) оборудования. Планирование объема ремонтных работ и численности ремонтных рабочих.

### Тема 8 Организация и планирование инструментального хозяйства промышленного предприятия

Состав, значение и задачи инструментального хозяйства. Методы организации и управления инструментальным хозяйством. Планирование и обеспечение потребности в инструменте.

### Тема 9 Организация и планирование транспортного и складского хозяйства промышленного предприятия

Характеристика внутризаводского транспорта. Структура транспортно-го хозяйства. Планирование объема грузоперевозок на предприятии. Выбор транспортных средств и определение потребности в них. Организация складского хозяйства. Расчет площадей и емкости складов.

Тема 10 Организация и планирование энергетического хозяйства промышленного предприятия

Основные источники и схемы энергоснабжения промышленного предприятия. Нормирование и планирование расхода и производства энергоресурсов. Расчет потребности предприятия в энергоресурсах. Планирование работы энергетических цехов. Структура энергетического хозяйства промышленного предприятия.

Тема 11 Производственное планирование на промышленном предприятии

Сущность и методы производственного планирования. Структура планов предприятия. Координация планов предприятия. Долгосрочное и текущее планирование. Производственная программа, номенклатура и ассортимент. Порядок разработки производственной программы. Оперативно-производственное планирование в различных типах производства. Оперативное регулирование и контроль хода производства.

Тема 12 Организация и планирование труда на промышленном предприятии

Сущность и задачи организация труда на предприятии. Формы организации труда на предприятии. Организация рабочих мест и условий труда. Нормирование труда на предприятии.

Тема 13 Управление коллективом промышленного предприятия

Сущность социального управления производством. Организационная структура социального управления на производстве. Мотивация в управлении коллективом.

Тема 14 Управленческие решения и порядок их принятия.

Понятие и виды управленческих решений. Порядок разработки и принятия управленческого решения. Оценка эффективности принятия управленческих решений.

Тема 15 Управление снабжением и сбытом на промышленном предприятии.

Организация и управление материально-техническим снабжением. Организация и управление маркетинговой деятельностью. Организация, планирование и стимулирования сбыта.



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(Дневная форма получения образования)

Номер раздела, те- мы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Предмет и задачи курса	1						экзамен
2	Производственный процесс и принципы его организации	1	1					экзамен
3	Организация производственного процесса в пространстве	3	3					экзамен
4	Организация производственного процесса во времени	3	3					экзамен
5	Организация поточного производства на промышленном предпри- ятии	2	3					экзамен
6	Организация автоматизированного производства на промышленном предприятии	2	2					экзамен
7	Организация и планирование ремонтного хозяйства промышленного предприятия	2	2					экзамен
8	Организация и планирование инструментального хозяйства промыш- ленного предприятия	2	2					экзамен
9	Организация и планирование транспортного и складского хозяйства промышленного предприятия	2	2					экзамен
10	Организация и планирование энергетического хозяйства промышлен- ного предприятия	2	2					экзамен

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Производственное планирование на промышленном предприятии	2	2					экзамен
12	Организация и планирование труда на промышленном предприятии	2	2					экзамен
13	Управление коллективом промышленного предприятия	2	2					экзамен
14	Управленческие решения и порядок их принятия	2	2					экзамен
15	Управление снабжением и сбытом на промышленном предприятии.	4	4					экзамен
	Итого	32	32					

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(Заочная полная форма получения образования)

Номер раздела, те- мы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Предмет и задачи курса							экзамен
2	Производственный процесс и принципы его организации							экзамен
3	Организация производственного процесса в пространстве							экзамен
4	Организация производственного процесса во времени	2	2					экзамен
5	Организация поточного производства на промышленном предприятии	2	2					экзамен
6	Организация автоматизированного производства на промышленном предприятии							экзамен
7	Организация и планирование ремонтного хозяйства промышленного предприятия	2	1					экзамен
8	Организация и планирование инструментального хозяйства промышленного предприятия							экзамен
9	Организация и планирование транспортного и складского хозяйства промышленного предприятия							экзамен
10	Организация и планирование энергетического хозяйства промышленного предприятия	2	1					экзамен

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Производственное планирование на промышленном предприятии							экзамен
12	Организация и планирование труда на промышленном предприятии							экзамен
13	Управление коллективом промышленного предприятия							экзамен
14	Управленческие решения и порядок их принятия							экзамен
15	Управление снабжением и сбытом на промышленном предприятии.							экзамен
	Итого	8	6					

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(Заочная сокращенная форма получения образования)

Номер раздела, те- мы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Предмет и задачи курса						6	экзамен
2	Производственный процесс и принципы его организации							экзамен
3	Организация производственного процесса в пространстве							экзамен
4	Организация производственного процесса во времени	2	1					экзамен
5	Организация поточного производства на промышленном предприятии	2	1					экзамен
6	Организация автоматизированного производства на промышленном предприятии							экзамен
7	Организация и планирование ремонтного хозяйства промышленного предприятия							экзамен
8	Организация и планирование инструментального хозяйства промышленного предприятия							экзамен
9	Организация и планирование транспортного и складского хозяйства промышленного предприятия							экзамен
9	Организация и планирование энергетического хозяйства промышленного предприятия							экзамен

1	2	3	4	5	6	7	8	9
10	Производственное планирование на промышленном предприятии							экзамен
11	Организация и планирование труда на промышленном предприятии							экзамен
12	Управление коллективом промышленного предприятия							экзамен
13	Управленческие решения и порядок их принятия							экзамен
14	Управление снабжением и сбытом на промышленном предприятии.							экзамен
	Итого	4	2					

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### 1 Основная литература

1. Афилов, Э.А. Планирование на предприятии: Учеб. пособие / Э.А. Афилов. – Мн.: Выш. шк., 2006. – 304 с.
2. Кожекин, Г.Я. Организация производства: Учеб. Пособие / Г.Я. Кожекин и [др.].– Мн.: ИП «Экоперспектива», 1998.- 334с.
3. Организация и планирование машиностроительного производства: Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова.- М. :Вышш. шк., 2003.- 470с.
4. Сачко, Н.С. Планирование и оперативное и управление машиностроительным производством: Учебник / Н.С. Сачко. - Мн.: Новое знание, 2005.- 636 с.
5. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства [курсовое проектирование]: учебное пособие/ Н.С. Сачко и [др.].– Мн.: Новое знание, 2009. - 239 с.
6. Синица, Л.М. Организация производства: учебное пособие / Л.М. Синица.- 2-е изд., перер. и доп.-Мн.: ИВЦ Минфина, 2006. - 522с.

### 2 Дополнительная литература

7. Бухалков, М.И. Внутрифирменное планирование: Учебник / М.И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 400 с.
8. Веснин, В.Р. Управление персоналом. Теория и практика [Электронный ресурс] / В.Р. Веснин. – Москва: КНОРУС, 2009. – 1 электрон. опт. диск: зв., цв. – (Электронный учебник).
9. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник / В.А. Горемыкин. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Высш. образование, 2009. – 635 с.
10. Горнаков, Э.И. Управление персоналом: Учеб. пособие / Э.И. Горнаков, Е.Н. и [др.]. – Минск: ИВЦ Минфина, 2009. – 520 с.
11. Загородников, С.В. Оперативно-производственное планирование: Учеб. пособие / С.В. Загородников и [др.]. – Москва: Дашков и К, 2009. – 288 с.
12. Ильин, А.И. Управление предприятием / Под общ. ред. М.И.Плотницкого и [др.].- МН.: Вышш.шк., 1997.- 275с.
13. Научная организация труда в машиностроении: Учеб. пособие / Под ред. И.М.Разумова и [др.].- М.: Высшш.шк., 1978.- 344с.
14. Организация и планирование производства: Учеб. пособие / Под ред. А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. – 2-е изд., испр. – Москва: Академия, 2008. – 208 с.

### 3. Учебно-методические комплексы

19. Шваякова, О.В. Организация производства и управление предприятием: электронный учебно-методический комплекс дисциплины / О.В. Шваякова;

Кафедра "Экономика и управление в отраслях". - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015. Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/13985>

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

В качестве технических средств обучения при проведении лекционных и практических занятий может быть использована мультимедийная, видеопроекционная аппаратура и телемонитор.