

Развитие системы управления человеческими ресурсами можно осуществлять, используя различные методы. Среди них: введение специальных функций управления знаниями, внутреннего аудита; изменение принципов планирования численности работников интеллектуального труда; оптимизация затрат времени их работы. Большой эффект дает переход к проектной и матричной структурам управления.

При управлении активами интеллектуальной собственности (вторая составляющая системы управления интеллектуальным капиталом) внутри предприятия возникают субъектно-объектные отношения. Соответствующие методы управления могут быть систематизированы следующим образом: анализ патентной информации; защита интеллектуальной собственности; коммерциализация активов интеллектуальной собственности. Анализ патентной информации включает инвентаризацию и аудит интеллектуальной собственности, патентные исследования, анализ патентной чистоты, мониторинг конкурентов.

Законодательство РБ предусматривает ежегодную инвентаризацию всех объектов нематериальных активов интеллектуальной собственности организации, в том числе переданных по договорам во временное пользование. В современной практике западных стран стратегическое управление малых инновационных предприятий опирается на аудит интеллектуальной собственности, который ориентирован на достижение основных целей предприятия: выявление интеллектуальной собственности, созданной ее сотрудниками; обнаружение чужой интеллектуальной собственности и анализ управления ею как способ избежать ответственности за злоупотребления; разработка и осуществление эффективных методов управления.

Механизмы управления интеллектуальной собственностью нетривиальны и разнообразны, их выбор и применение следует осуществлять с учетом общей стратегии предприятия, имеющихся ресурсов и внешних условий.

*Я.П. Хило, ст. преподаватель
ГГТУ им. П.О. Сухого (Гомель)*

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕНСИФИКАЦИИ

В последние десятилетия происходит коренное изменение роли науки и научного знания в процессе общественного воспроизводства. Так, наука становится главным фактором успешного экономического развития страны. За последние десять лет в Республике Беларусь были осуще-

ствлены значительные преобразования в научной сфере, системе организации и управления исследованиями и разработками. Однако, несмотря на достигнутые результаты, существует и ряд проблем, таких как широкое применение устаревших технологий, недостаточная инновационная активность и восприимчивость экономики к результатам исследований и разработок. По данным Национального статистического комитета [1], к категории инновационно активных в 2012 г. отнесено 22,8 % промышленных организаций (в 2011 г. — 22,7 %, в 2010 г. — 15,4 %), что существенно ниже, чем в странах-лидерах (Германия, Австрия, Канада — 60 % и выше, Ирландия — 75 %).

Для успешного перехода на инновационный путь развития Республике Беларусь необходимо наличие качественного кадрового потенциала, способного к адекватному восприятию новых инновационных идей, их разработке и доведению до стадии практического применения, а также к осуществлению технического сопровождения коммерциализированного продукта.

Для решения выявленных проблем и обеспечения интенсификации инновационного развития Республики Беларусь можно выделить следующие ключевые направления [2].

1. Для создания и расширения каналов продвижения научно-технической продукции в производственный сектор важна активизация создания субъектов инновационной инфраструктуры с целью дальнейшей их интеграции в Национальный научно-технологический парк и сеть его филиалов.

2. Развитие государственно-частного партнерства в инновационной сфере должно предполагать следующее разделение сфер интересов и влияния:

- государство стимулирует исследования и разработки мирового уровня, выполняемые с опорой на отечественный интеллектуальный потенциал;
- бизнес-сектор финансирует коммерчески эффективные исследования и разработки по заказам и в интересах развития производственных организаций;
- государство и бизнес совместно формируют и реализуют программы и проекты по производству конкурентоспособной наукоемкой и высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью на основе вновь полученных объектов интеллектуальной собственности; на долевых началах финансируются создание и функционирование субъектов инновационной инфраструктуры.

Кроме того, в условиях перехода к инновационной экономике важнейшим направлением совершенствования инновационной политики должно стать формирование платежеспособного спроса на инновацион-

ные исследования со стороны реального сектора экономики, что может быть достигнуто за счет предоставления беспроцентных кредитов предприятиям на финансирование заказа, на осуществление исследований и разработок, позволяющих повысить наукоемкость применяемых технологий и инновационность выпускаемой продукции.

Литература

1. Основные показатели деятельности организаций, выполнявших научные исследования и разработки // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — 2013. — Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/science.php>

2. Гончаров, В.В. Направления интенсификации инновационного развития Республики Беларусь в условиях становления инновационной экономики / В.В. Гончаров, Я.П. Хило // Вестн. ГГТУ им. П.О. Сухого. — 2013. — № 3. — С. 117–123.

*М.М. Шоломицкая, магистр экон. наук
БГЭУ (Минск)*

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Одной из приоритетных задач развития белорусской фармацевтической промышленности на 2011–2015 гг. является увеличение экспорта в 2,5 раза за счет расширения товаропроводящей сети и диверсификации экспорта. Ключевыми факторами достижения поставленной цели выступают эффективное развитие интеллектуальной деятельности и применение инструментов охраны интеллектуальной собственности, результаты которой стали необходимым элементом успешного развития бизнеса, повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности государства на мировом уровне.

С этой целью была проведена оценка объектов интеллектуальной собственности предприятий фармацевтической промышленности и выявлено их влияние на состояние и перспективы развития экспорта. Рассчитаны индексы интеллектуальной собственности, развития экспорта и экспортной позиции белорусских фармацевтических предприятий. Определены рейтинги фармацевтических предприятий, на которых осуществляется охрана интеллектуальной собственности и экспортируются лекарственные средства.