

РОЛЬ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

А. В. Старовойтова

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель С. Е. Астраханцев

Формирование Союзного государства создает условия для протекания интеграционных процессов, в результате реализации которых будут возникать различного вида интеграционные формирования. Процессы объединения и кластеризации характерны и для предприятий машиностроения Союзного государства.

Для обеспечения рациональной организации производственных систем субъектов интеграционных формирований целесообразно, по нашему мнению, использовать концепцию Бережливого производства (Lean Production) [1]–[3], получившую в настоящее время широкое распространение в машиностроительном комплексе Российской Федерации. Lean-карта [4] Бережливого производства в России представлена на рис. 1.

Бережливое производство – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Отправная точка Бережливого производства – ценность для потребителя. С точки зрения конечного потребителя, продукт (услуга) приобретает действительную ценность только в то время, когда происходит непосредственная обработка, изготов-

ление этих элементов. Сердцем Бережливого производства является процесс устранения потерь.

Основными целями бережливого производства являются:

- сокращение затрат, в том числе трудовых;
- сокращение сроков создания продукции;
- сокращение производственных и складских площадей;
- гарантия поставки продукции заказчику;
- максимальное качество при определенной стоимости либо минимальная стоимость при определенном качестве.

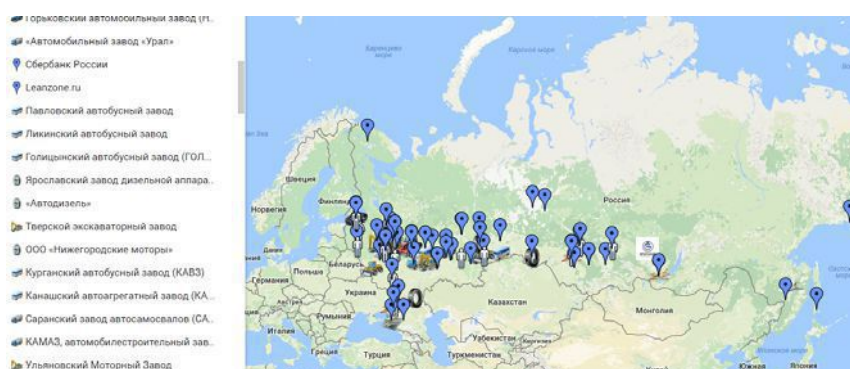


Рис. 1. Lean-карта Бережливого производства в России

Рассмотрим примеры внедрения Бережливого производства в странах Союзного государства: России, Беларуси и Казахстана.

Отправной точкой развития концепции Бережливого производства в России считается 2004 г.

Ярким примером служит предприятие ОАО КАМАЗ, так как является лидером экономического эффекта в области внедрения Бережливого производства. Суммарный экономический эффект за семь лет составил более 23 млрд р. Вторым «промышленным первопроходцем» является компания РУСАЛ. В качестве следующего примера служит ОАО «РЖД». Накопленный экономический эффект от реализации проекта превысил 260 млн р. Предприятие ОАО «АвтоВаз». На начальных этапах экономический эффект реализованных мероприятий составил более 0,55 млрд р. в год, и состав этих мероприятий продолжает расти. На предприятии ОАО «ЕлАЗ» экономическая эффективность от внедрения lean-технологий составила более 300 млн р.

В Республике Казахстан, по данным проведенного анализа, выявлено более 36 предприятий, внедряющих Бережливое производство. К примеру, ТОО «Кайнар АКБ» от внедрения системы Кайдзен за два месяца получило более 208 млн тенге чистой прибыли, АО «Мунаймаш» достигло экономического эффекта в 47 млн тенге за счет внедрения управленческих технологий.

Белорусское ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» за восемь лет внедрения инструментов Бережливого производства смогла увеличить производительность труда более чем в четыре раза (!) при практически минимальных затратах на реализацию внедряемых инструментов. Инжиниринговый центр EnCata – уникальное для Беларуси предприятие по разработке и производству промышленных прототипов.

По нашему мнению, для интеграции стран необходимо внедрять Бережливое производство. Это позволит: 1. Постоянно меняться к лучшему. Это означает сис-

Перспективные направления совершенствования материалов и технологий 223

темно совершенствовать бизнес-процессы, приемы и методы работы. 2. Качественно и точно в срок удовлетворять потребности клиентов. 3. Поддерживать эффективную организационную структуру. 4. Эффективно использовать человеческие ресурсы. 5. Внедрять улучшения, передовые технологии и методы. 6. Воспитывать лидеров в трудовых коллективах. 7. Выстраивать отношения в компании на принципах партнерства и доверия. 8. Обеспечивать постоянный обмен опытом в компании.

Таким образом, инструменты и методы Бережливого производства в современных условиях могут стать перспективным механизмом повышения эффективности работы промышленных предприятий, так как Бережливое производство направлено на постоянное совершенствование бизнес-процессов, повышение уровня корпоративной культуры, повышение качества продукции, внедрение передовых технологий.

Л и т е р а т у р а

1. ГОСТ Р 56020–2014 Бережливое производство. Основные положения и словарь. – М. : Стандартинформ, 2014.
2. Сайты, посвященные вопросам Бережливого производства. – Режим доступа: <http://www.leanacademy.ru/>, <http://www.leanzone.ru>, <http://www.leanlab.ru>.
3. Левяков, О. Lean-система (Бережливое производство) / О. Левяков // src-master.ru: SRC бизнес-школа. – Режим доступа: <https://www.src-master.ru/article25952.html%2003.06.2016>. – Дата доступа: 15.04.2017.
4. Рабунец, П. Lean-карта. Бережливое производство в России и мире / П. Рабунец // leaninfo.ru: бережливое производство и Lean-технологии. – Режим доступа: <http://www.leaninfo.ru/2009/07/24/lean-map/>. – Дата доступа: 15.04.2017.