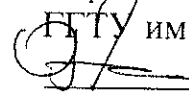


Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
ГГТУ им. П.О. Сухого


О.Д. Асенчик
(подпись)

«28» 06 2017

Регистрационный № УД-1360уч.

ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине
для специальности:

1- 43 01 05 «Промышленная теплоэнергетика»
специализации 1-43 01 05 02 «Теплоэнергетические
установки и системы теплоснабжения»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта
ОСВО 1- 430105 – 2013 учебных планов специальности 1 43 01 05
«Промышленная теплоэнергетика» специализации 1-43 01 05 02
«Теплоэнергетические установки и системы теплоснабжения»
№ I 43-1-20/уч от 17.09.2013; № I 43-1-40/уч от 20.09.2013;
№ I 43-1-23/уч от 13.02.2014

СОСТАВИТЕЛИ:

Митрофанова Г.В., старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения
образования образования «Гомельский государственный технический
университет имени П.О. Сухого»

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.И. Маргунова, доцент кафедры коммерции и логистики учреждения образо-
вания «Белорусский торгово-экономический университет потребительской
кооперации», кандидат экономических наук.

Е.А. Кожевников, заведующий кафедрой экономика и управление в отраслях
учреждения образования «Гомельский государственный технический универ-
ситет имени П.О. Сухого», доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государствен-
ный технический университет имени П.О. Сухого»
протокол № 11 от 04.05.2017

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учре-
ждения образования «Гомельский государственный технический университет
имени П.О. Сухого»

протокол № 9 от «10» 05 2017 *У 004-3/yz*

Научно-методическим советом энергетического факультета учреждения обра-
зования «Гомельский государственный технический университет имени П.О.
Сухого»

протокол № 9 от «30» 05 2017

Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»
протокол № 5 от «01» 06 2017

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государ-
ственный технический университет имени П.О. Сухого»
протокол № 6 от «27» 06 2017

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель преподавания дисциплины «Основы менеджмента» - изучение основ теории и практики, способов и инструментов управления, а также приобретение у студентов необходимых навыков по формированию системы управления организацией.

Реализация этой цели предусматривает решение следующих задач:

- изучить функции, процессы и методы управления организацией;
- освоить базовые теории и методики менеджмента;
- научить использовать базовые концепции, принципы и методы управления на практике;
- освоить технику работы руководителя;
- приобрести практические навыки принятия управленческих решений;
- создать теоретико-методическую основу для последующего непрерывного самообучения в области управления.

В соответствии с указанными целями и принципами и принципами социально-гуманитарной подготовки студент должен обладать следующими компетенциями:

- быть способным генерировать новые идеи;
- уметь работать самостоятельно;
- обладать способностью к межличностным коммуникациям (СЛК-3);
- организовывать работу малых коллективов исполнителей для достижения поставленных целей, уметь работать в команде (ПК-2);
- ясно формулировать собственную гражданскую позицию, находить и четко излагать аргументы в ее защиту (СЛК-1);
- разрабатывать и обосновывать новые методики расчета социально-экономических показателей (ПК-4);
- разрабатывать модели экономических процессов со специалистами смежных профессий и проверять соответствие моделей реальным экономическим данным (ПК-3);
- организовывать творческие коллективы для решения социально-экономических задач и руководить ими (СЛК-2);
- разрабатывать инструментарий проводимых исследований, анализировать их результаты (АК-3);
- готовить доклады, материалы к презентациям (ПК-6);
- владеть современными средствами телекоммуникаций (ПК-8).

В соответствии с требованиями образовательного стандарта специалист должен *знать*:

- особенности управленческих отношений в хозяйственных системах;
- функции управления организацией и их основное содержание;
- содержание организационных процессов, организационной культуры и основы управления ими;

Должен *уметь*:

- использовать базовые концепции, принципы и методы управления;
- проектировать организационную структуру;

- оценивать эффективность управления;

Должен владеть:

- владеть базовыми научно-теоретическими знаниями и применять их для решения теоретических и практических задач;
- методикой управления организационными процессами на практике;
- техникой индивидуальной и групповой работы менеджера, включая технику принятия управленческих решений.

Процедура диагностики компетенций студента изложена в Образовательном стандарте высшего образования первой ступени по специальности 1-43 01 05 и применительно к дисциплине «Основы менеджмента» предполагает использование следующего диагностического инструментария:

Устная форма: доклады на семинарских занятиях, оценивание на основе деловых игр, диспуты, аналитические выступления по теме.

Письменная форма: тесты, контрольные опросы, контрольные работы, эссе.

Текущий контроль проводится в виде контрольных вопросов по отдельным темам учебной программы, выполнения и защиты на практических занятиях индивидуальных заданий, решение задач, тестирование.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам:

Форма получения образования	Дневная	Заочная полная		Заочная сокращенная	
		5	6	3	6
Курс	4	5	6	3	
Семестр	8	10	11	5	6
Лекции(часов)	32	6	-	6	-
Практические (семинарские) занятия (часов)	16	-	4	-	4
лабораторные занятия (часов)	-	-	-	-	-
Всего аудиторных часов	48	10		10	
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине					
Зачет.единиц	2	2		2	
Экзамен	-	-	-	-	-
Зачет	зачет	зачет		зачет	
Тестирование	-	-	-	-	-
Курсовая работа	-	-	-	-	-
Всего часов	86				

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Введение

Цели и задачи курса. Менеджмент как наука и практика управления. Роль менеджмента в организации. Развитие производительных сил и управления. Традиционное управление. Управление промышленной стадии. Управление постиндустриальной стадии. Особенности управления в информационном обществе.

Организация и управление

Понятие организации. Формальные и неформальные организации.

Менеджмент и внешняя среда организации: внешняя среда прямого воздействия; внешняя среда косвенного воздействия. Менеджмент и внутренняя среда организации.

Управляющая и управляемые подсистемы. Субъект и объект управления. Менеджмент как практическая деятельность, как процесс, как категория людей, как система, как наука и искусство.

Менеджер. Роли менеджера. Разделение труда менеджеров по вертикали и горизонтали. Аппарат управления.

Эволюция теории управления

Научная и административная школы. Вклад школ человеческих отношений и поведенческих наук в современную теорию управления. Современные школы управления.

Процессный, системный и ситуационный подходы.

Функции управления

Общие функции управления и управленческий цикл. Основное содержание процессов управления: производством, маркетингом, финансами, персоналом, учетом и анализом.

Функция планирования. Основные задачи и компоненты функции организации.

Понятия мотива и содержание функции мотивации. Понятие функции контроля. Упреждающий и результирующий контроль.

Методы управления

Организационно-распорядительные методы. Экономические методы. Социально-психологические методы менеджмента.

Процессы коммуникации, влияния и принятия решений

Понятие коммуникации. Вербальная и невербальная коммуникации. Процесс коммуникации. Коммуникационные сети. Влияние и власть, авторитет. Стиль руководства.

Проблемы и решения. Рациональность решения. Подходы к участию в принятии решений. Факторы, оказывающие влияние на принятие решений. Основные требования, предъявляемые к решению.

Проектирование организационной структуры

Элементы проектирования организации: разделение труда и специализация; связи и координация: масштаб управляемости и контроля; иерархия и звенность; распределение прав и ответственности; централизация и децентрализация; дифференциация и интеграция.

Основные типы организационных структур: линейно-функциональная структура. Матричные структуры. Новые подходы в проектировании организаций.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ
(Дневная форма получения образования)

№ темы	Название темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСП	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1.	Введение	2						зачет
2.	Организация и управление	4	2					зачет
3.	Эволюция теории управления	6	4					зачет
4.	Функции управления	4	2					зачет
5.	Методы управления	4	2					зачет
6.	Процессы коммуникации, влияния и принятия решений	8	4					зачет
7.	Проектирование организационной структуры	4	2					зачет
	Всего часов	32	16					

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

(Заочная форма получения образования полная)

№ темы	Название темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1.	Введение						2	зачет
2.	Организация и управление	2					4	зачет
3.	Эволюция теории управления	2					8	зачет
4.	Функции управления						6	зачет
5.	Методы управления	2					4	зачет
6.	Процессы коммуникации, влияния и принятия решений		2				10	зачет
7.	Проектирование организационной структуры		2				4	зачет
	Всего часов	6	4				38	

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

(Заочная форма получения образования сокращенная)

№ темы	Название темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСП	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1.	Введение						2	зачет
2.	Организация и управление	2					4	зачет
3.	Эволюция теории управления	2					8	зачет
4.	Функции управления						6	зачет
5.	Методы управления	2					4	зачет
6.	Процессы коммуникации, влияния и принятия решений		2				10	зачет
7.	Проектирование организационной структуры		2				4	зачет
	Всего часов	6	4				38	

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

1. Володько, В.Ф. Основы менеджмента: учебное пособие для студентов экономич. спец. учреждений, обесп. получение высшего образования. / В. Ф. Володько. – 3-е изд. – Минск : Адукацыя і выхаванне, 2010 – 303.
2. Гончаров, В.И. Основы менеджмента: учебное пособие. – Минск: Современ. школа, 2006 – 281 с.
3. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учебное пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-изд. – Москва : Новое знание, 2009 – 336с.
4. Янчевский, В.Г., Основы менеджмента : учебное пособие / В.Г. Янчевский. – Минск: Тетра Системс, 2004, - 224с.

Дополнительная литература

6. Басовский, Л.Е., Басовская Е.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Л.Е. Басовский. - М.: ИНФА-М, 2006. -368 с.
7. Беляцкий, Н.П. Основы лидерства: учеб. пособие / Н.П. Беляцкий. - Минск: Новое знание, 2010. - 250 с.
8. Котлер, Ф., Амстронг, Г., Сондерс, Д. Основы маркетинга: пер. с англ. / Ф. Котлер, Г. Амстронг, Д. Сондерс. - СПб.: Издательский дом «Вильямс», 2002. - 464 с.
9. Мескон, - М., Альберт, М., Хедоури, Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - М.: Дело, 2004. - 704 с.
6. Мильнер, Б.З. Теория организаций: учебник / Б.З. Мильнер. - М.: ИНФРА-М, 2007. - 797 с.
10. Ясников, Г.Е. Теоретические основы менеджмента : учебное пособие/ Г.Е. Ясников, И.В. Балдин ; под ре. Н.П. Беляцкого. - Минск : Амалфея, 2012- 211с.

Учебно-методические комплексы:


УМКД Митрофанова Г.В. «Основы менеджмента», Электронный учебно- методический комплекс дисциплины / Г.В. Митрофанова; кафедра «Менеджмент». Гомель ГГТУ имени П.О. Сухого, 2012

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения:

- Электронный ресурс «Основы менеджмента»: практикум для студентов специальности 1-26 02 03 «Маркетинг», специализаций 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии агропромышленного комплекса», 1-25 01 07 23 «Экономика и управление на предприятии машиностроения» дневной и заочной форм обучения, 2009г. Режим доступа: <http://elib/gstu/by/handle/2206/2101>
м/у № 2581
Митрофанова Г.В. Практикум основы менеджмента для студентов экономических специальностей дневной и заочной форм обучения, 2001
- м/у № 3136
Уголев С.Н, Митрофанова Г.В. Пособие теоретические основы менеджмента для студентов экономических специальностей дневной и заочной форм обучения, 2005

Список литературы сверен А.В. (Митрофанова Г.В.)

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Организация производства и управление предприятием	ЭиУО	Согласовано 	Протокол № 11 от 04.05.2014

Заведующий кафедрой «Экономика»



Н.П. Драгун

Библиотека ГГТУ