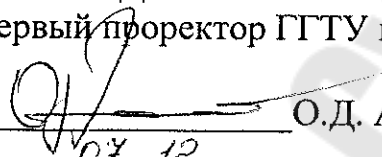


Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им. П.О.Сухого»

  
О.Д. Асенчик  
07 12 2016 г.

Регистрационный № УД-11-29/уч.

Организация производства и управление предприятием

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности

1-36 01 07 «Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин»  
специализации 1-36 01 07 02 «Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин и оборудования»

2016 г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 1-36 01 07- 2013; учебных планов учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» специальности 1-36 01 07 Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин № I-36-1-24/уч. от 17.09.13; № I-36-1-57/уч. от 21.09.13;

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

О.Г. Винник – старший преподаватель кафедры «Экономика и управление в отраслях» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого».

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

М.Н. Ковалев – доцент кафедры «Маркетинг и логистика» Гомельского филиала «Международный университет «МИТСО», кандидат экономических наук, доцент.

О.В. Лапицкая – заведующая кафедрой «Маркетинг» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Экономика и управление в отраслях» УО «ГГТУ имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 30.09.2016 )

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета УО «ГГТУ имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 24.10.2016 ) *УО 75 - 7/уч*

Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 01.12.2016 ); *УОз - 118-2у*

Научно-методическим советом УО «ГГТУ им.П.О.Сухого»

(протокол № 2 от «06» 12 2016 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Цели и задачи учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием»

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов целостного представления об организации производства и управлении предприятием, выработка системного мышления, позволяющего обосновывать экономические решения по повышению использования организационных резервов предприятия в условиях рыночных отношений.

Основными задачами изучения дисциплины «Организация производства и управление предприятием» для студентов являются:

- ознакомление с теоретическими основами управления и организации производства;
- изучение производственной и организационной структуры предприятия;
- изучение особенностей организации основного, вспомогательного и обслуживающего производства;
- изучение принципов управления, мотивации и организации труда на промышленных предприятиях;
- изучение принципов подготовки производства новой продукции;
- изучение принципов и функций управления предприятием;
- приобретение навыков управления качеством продукции;
- приобретение навыков планирования работы предприятия;
- ознакомление с учетом и экономическим анализом производственно-хозяйственной деятельности и рыночным механизмом хозяйствования.

1.2 Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием

Изучение учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» в учреждении высшего образования осуществляется в рамках цикла общепрофессиональных и специальных дисциплин компетентностной модели подготовки специалиста. Содержание дисциплины носит практико-ориентированный характер.

1.3 Требования к освоению учебной дисциплины

Основная цель подготовки специалиста в учреждении высшего образования – форсирование и развитие социально-профессиональной, практико-ориентированной компетентности, позволяющей сочетать академические, социально-личностные, профессиональные компетенции для решения задач в сфере профессиональной и социальной деятельности; формирование профессиональных компетенций для работы в области гидравлических и пневматических систем мобильных и технологических машин.

*Требования к академическим компетенциям:*

Специалист должен:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач в сфере экономики производства.
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью).
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию.
- АК-11. Применять соответствующий физико-математический аппарат, методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения проблем, возникших в ходе профессиональной деятельности.

*Требования к социально-личностным компетенциям:*

Специалист должен:

- СЛК-1. Обладать качествами гражданственности.
- СЛК-2. Быть способным к социальному взаимодействию.
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям.
- СЛК-4. Уметь работать в команде.
- СЛК-6. Владеть навыками здоровьесбережения.

*Требования к профессиональным компетенциям:*

Специалист должен быть способен:

*в проектно-конструкторской деятельности:*

- ПК-4. Использовать автоматизированную систему проектирования и современной вычислительной техники.
- ПК-5. Выполнять требования стандартов и нормативно-технических документов при проектировании гидропневмосистем.

*в производственно-технологической деятельности:*

- ПК-7. Разрабатывать, планировать и организовывать технологические процессы производства гидропневоприводов, средства гидроавтоматики и их узлов.
- ПК-8. Выбирать оптимальные условия для проведения производственно-технологических процессов, в том числе с применением автоматических устройств и систем.
- ПК-9. Выдвигать и обосновывать предложения по усовершенствованию производимых технологических операций и внедрять новые прогрессивные технологии.
- ПК-10. Обосновывать и выбирать материалы для проектируемых изделий.
- ПК-11. Уметь пользоваться современными методами контроля технологических процессов, качества материалов и выпускаемой продукции.

*в ремонтно-эксплуатационной деятельности:*

- ПК-15. Планировать, организовывать и проводить ремонтные работы гидропневмосистем, их агрегатов и узлов, средств гидропневмоавтоматики.
- ПК-16. Использовать новые методы и технические средства при проведении ремонта гидропневмосистем.
- ПК-19. Владеть рациональными приемами поиска и устранения неисправностей в гидропневмосистемах и средствах гидропневмоавтоматики.
- ПК-20. Осуществлять мероприятия по предотвращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний при ремонте и эксплуатации гидропневмосистем.

*в организационно-управленческой деятельности:*

- ПК-28. Анализировать и оценивать собранные данные.
- ПК-29. Вести переговоры, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками.
- ПК-30. Готовить доклады, материалы к презентациям и представлять на них.
- ПК-31. Пользоваться глобальными информационными ресурсами.
- ПК-32. Владеть современными средствами телекоммуникаций.
- ПК-33. Анализировать и оценивать тенденции развития техники и технологий.
- ПК-34. Быть готовым к изменению вида и характера своей профессиональной деятельности, к работе над комплексными проектами.
- ПК-35. Владеть основами производственных отношений и принципами управления с учетом технических, финансовых и человеческих факторов.
- ПК-36. Понимать сущность и социальную значимость своей профессии, основные проблемы в конкретной области своей деятельности.

*в инновационной деятельности:*

- ПК-37. Осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития отрасли, инновационным технологиям, проектам и решениям.
- ПК-38. Определять цели инноваций и способы их достижения.
- ПК-39. Работать с научной, технической и патентной литературой.
- ПК-40. Разрабатывать бизнес-планы создания нового оборудования, технологии.
- ПК-41. Оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых оборудования и технологий.
- ПК-42. Проводить опытно-технологические исследования для создания и внедрения нового оборудования и технологий, их опытно-промышленную проверку и испытания.

В результате изучения учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» студент должен:

*а) знать:*

- основные понятия и термины, используемые при характеристике организации производства и менеджмента;

- основные принципы, определяющие организационно-управленческую систему производства;

- методологию, методику, приемы, позволяющие характеризовать организацию производства и менеджмента, вести соответствующие расчеты;

*б) уметь:*

- анализировать состояние отечественного производства, пользуясь современным методологическим инструментом;

- производить расчеты, позволяющие оценить эффективность принимаемых решений по организации, планированию и управлению производством;

- осуществлять бизнес-планирование на предприятии;

*в) владеть:*

- современными методами организации производства

- технологией оценки уровня качества и конкурентоспособности проектируемой продукции;

- основами выбора рациональных вариантов технических решений, обеспечивающих повышение экономической эффективности производства.

В соответствии с учебным планом университета по специальности 1-36 01 07 Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин специализации 1-36 01 07 02 Гидропневмосистемы мобильных и технологических машин и оборудования на изучение учебной дисциплины отводится общее количество часов 160 и аудиторных часов: дневная форма обучения – 68 ч., заочная полная форма обучения – 14 ч. Трудоемкость учебной дисциплины: дневная форма обучения – 4 зачетные единицы, заочная полная форма обучения – 4 зачетные единицы.

Форма получения высшего образования: дневная и заочная.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам:

Дневная форма обучения	
Срок обучения	5 лет
Курс	IV
Семестр	8
Лекции (часов)	34
Практические (семинарские) занятия (часов)	34
Лабораторные занятия (часов)	
Всего	68
аудиторных (часов)	
Формы текущей аттестации по учебной дисциплине	
Экзамен -	8
Курсовая работа	8

Заочная полная форма обучения

Курс V

Семестр 9,10

Лекции (часов) 8

Практические (семинарские) занятия (часов) 6

Лабораторные занятия (часов)

Всего 14

аудиторных (часов)

Формы текущей аттестации по учебной дисциплине

Экзамен - 10

Курсовая работа 11

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Тема 1. Основы организации производства.**

Сущность и задачи организации производства. Сущность менеджмента. Теоретические основы организации производства и менеджмента. Предприятие как производственная система. Классификация систем. Основные элементы и структура промышленного предприятия.

### **Тема 2. Организация производственного процесса во времени.**

Понятие и классификация производственных процессов. Структура производственного процесса. Принципы организации производственных процессов. Производственный цикл и его структура. Характеристика способов движения предметов труда в процессе производства. Расчет цикла сложного производственного процесса. Пути, резервы и экономическая эффективность сокращения длительности производственного цикла.

### **Тема 3. Организация производственного процесса в пространстве**

Построение производственного процесса в пространстве. Производственная структура предприятия и объединения. Классификация цехов и служб. Оптимизация производственной структуры. Производственная структура цехов и участков. Формы специализации основных цехов и участков.

### **Тема 4. Формы и методы организации производства.**

Основные методы организации производства. Особенности непоточных методов производства. Особенности организации предметно-замкнутых участков. Особенности организации участков серийной сборки изделий.

### **Тема 5. Организация поточного производства.**

Сущность, особенности и основные признаки поточного производства. Классификация поточных линий. Расчет основных параметров однономенклатурных поточных линий. Особенности расчета многономенклатурных поточных линий. Экономическая эффективность поточного производства

### **Тема 6. Организация инструментального хозяйства предприятия.**

Структура, основные задачи и функции инструментального хозяйства предприятия. Формы организации инструментального хозяйства на предприятии. Расчет потребности предприятия в технологической оснастке. Определение запасов инструмента. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства.

### **Тема 7. Организация ремонтного хозяйства предприятия.**

Структура, основные задачи и функции ремонтного хозяйства предприятия. Система ППР. Ремонтные нормативы системы ППР. Планирование ремонтных работ. Структура ремонтного цикла в системе ППР. Определение межремонтного периода. Разработка графиков ППР. Технико-экономические показатели ремонтной службы предприятия.

### **Тема 8. Организация энергетического хозяйства предприятия.**

Структура, основные задачи и функции энергетического хозяйства предприятия. Формы организации энергетического хозяйства на предприятии. Нормирование и планирование расхода и производства энергоресурсов. Общий вид энергетического баланса предприятия. Расчет потребности в энергии. Основные мероприятия по рационализации потребления энергии.



### **Тема 9. Организация транспортного хозяйства предприятия.**

Структура, основные задачи и функции транспортного хозяйства предприятия. Классификация транспортных средств и систем транспортирования грузов. Формы организации транспортного хозяйства на предприятии. Определение грузооборотов предприятия. Расчет потребности в транспортных средствах.

### **Тема 10. Организация складского хозяйства предприятия.**

Роль и значение складского хозяйства. Организация складского хозяйства и работы складов. Расчет потребности предприятия в площадях под складские помещения. Пути совершенствования организации транспортно-складского хозяйства.

### **Тема 11. Организация и мотивация труда.**

Задачи и методы организации труда. Разделение и кооперация труда на предприятии. Организация и обслуживание рабочих мест. Социальные аспекты организации труда. Мотивация труда. Факторы, влияющие на формирование мотивационной структуры.

### **Тема 12. Нормирование труда.**

Сущность и задачи нормирования труда. Методы нормирования труда. Виды норм и нормативов. Методы изучения затрат рабочего времени.

### **Тема 13. Организация подготовки производства.**

Система представления создания и освоения новой техники. Сущность и этапы осуществления подготовки производства. Организация научных исследований на предприятии. Организация конструкторской подготовки производства. Организация технологической подготовки производства. Организационно-экономическая подготовка производства. Планирование технической подготовки производства. Организация промышленного освоения производства новой техники. Пути совершенствования технической подготовки производства.

### **Тема 14. Управление качеством продукции.**

Понятие качества продукции. Система показателей качества продукции. Качество продукции как основной фактор конкурентоспособности. Понятие технического уровня продукции и методика его определения. Методы оценки уровня качества продукции. Система управления качеством и ее основные элементы. Организация контроля качества на предприятии. Определение численности контролеров. Методы контроля качества продукции.

### **Тема 15. Сущность и функции менеджмента.**

Сущность и основные концепции менеджмента. Содержание функций менеджмента. Законы и принципы менеджмента. Методы управления. Организационная структура управления: основные понятия и классификация.

**Тема 16. Стратегическое и тактическое планирование на предприятии.**

Сущность системы планирования на предприятии. Функции и задачи планирования. Стратегическое и тактическое планирование. Бизнес-планирование на предприятии. Сущность, содержание и виды оперативно-производственного планирования.

## ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСОВОГО ПРОЕКТА (КУРСОВОЙ РАБОТЫ)

Главной целью, определяющей содержание курсового проекта (работы), является получение навыков оценки эффективности предлагаемых проектных решений на промышленном предприятии.

Курсовая работа имеет важное значение в приобретении навыков самостоятельной работы студента, формировании способности самостоятельно и творчески решать научные, инженерно-технические, производственные вопросы.

Примерный объем курсовой работы – 35 страниц машинописного текста. Типовое содержание курсовой работы представлено в м/ук 243 эл. «Организация производства и менеджмент в машиностроении. Пособие по выполнению курсовых работ и экономическому обоснованию дипломных проектов для студентов специализации 1-36 01 01 01 «Технология механосборочных производств», авторы-составители: Пархоменко Н.В., Шваякова О.В. - Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2010. Режим доступа: <http://elib.gstu.by/handle/220612/1858>.

Выполнение курсовой работы учебным планом предусмотрено для дневной формы обучения в 8 семестре, для заочной полной формы обучения - в 11 семестре. На курсовую работу отводится 40 ч. Трудоемкость курсовой работы – 1 зачетная единица.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(Дневная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Основы организации производства	2	-					экзамен
2	Организация производственного процесса во времени	4	6					экзамен
3	Организация производственного процесса в пространстве	2	2					экзамен
4	Формы и методы организации производства	2	2					экзамен
5	Организация поточного производства	2	4					экзамен
6	Организация инструментального хозяйства предприятия	2	2					экзамен
7	Организация ремонтного хозяйства предприятия	2	2					экзамен
8	Организация энергетического хозяйства предприятия	2	2					экзамен
9	Организация транспортного хозяйства предприятия	2	2					экзамен
10	Организация складского хозяйства предприятия	2	2					экзамен
11	Организация и мотивация труда	1	1					экзамен
12	Нормирование труда	1	1					экзамен
13	Организация подготовки производства	2	1					экзамен
14	Управление качеством продукции	2	2					экзамен
15	Сущность и функции менеджмента	2	3					экзамен
16	Стратегическое и тактическое планирование на предприятии	4	2					экзамен
	Итого:	34	34					

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(Заочная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов (1-36 01 05/1-36 02 01)					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Основы организации производства	-	-					экзамен
2	Организация производственного процесса во времени	2	2					экзамен
3	Организация производственного процесса в пространстве	1	1					экзамен
4	Формы и методы организации производства	1	1					экзамен
5	Организация поточного производства	1	1					экзамен
6	Организация инструментального хозяйства предприятия	1	1					экзамен
7	Организация ремонтного хозяйства предприятия	1	-					экзамен
8	Организация энергетического хозяйства предприятия	1	-					экзамен
9	Организация транспортного хозяйства предприятия	-	-					экзамен
10	Организация складского хозяйства предприятия	-	-					экзамен
11	Организация и мотивация труда	-	-					экзамен
12	Нормирование труда	-	-					экзамен
13	Организация подготовки производства	-	-					экзамен
14	Управление качеством продукции	-	-					экзамен
15	Сущность и функции менеджмента							экзамен
16	Стратегическое и тактическое планирование на предприятии							экзамен
	Итого:	8	6					

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### 1 Основная литература

1. Афилов, Э.А. Планирование на предприятии: Учеб. пособие / Э.А. Афилов. – Мн.: Выш. шк., 2006. – 304 с.
2. Кожекин, Г.Я. Организация производства: Учеб. Пособие / Г.Я. Кожекин и [др.]. – Мн.: ИП «Экоперспектива», 1998.- 334с.
3. Организация и планирование машиностроительного производства: Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова.-М.:Высш. шк., 2003.- 470с.
4. Организация, планирование и управление машиностроительным предприятием: Учебник / Под ред. Н.С. Сачко, и [др.]. - Мн.: Новое знание, 2005.- 636 с.
5. Синица, Л.М. Организация производства: учебное пособие / Л.М. Синица.- 2-е изд., перер. и доп.-Мн.:ИВЦ Минфина, 2011.-532с.
6. Сачко, Н.С. Теоретические основы организации производства – Мн.: 1997.
7. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: учебник / Н.С. Сачко. – 3-е изд., испр. – Мн.: Новое знание, 2008. – 636 с.
8. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства [курсовое проектирование]: учебное пособие / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. –Мн.: Новое знание, 2009. – 239 с

### 2 Дополнительная литература

9. Бухалков, М.И. Внутрифирменное планирование: Учебник / М.И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 400 с.
10. Веснин, В.Р. Управление персоналом. Теория и практика [Электронный ресурс] / В.Р. Веснин. – Москва: КНОРУС, 2009. – 1 электрон. опт. диск: зв., цв. – (Электронный учебник).
11. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник / В.А. Горемыкин. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Высш. образование, 2009. – 635 с.
12. Горнаков, Э.И. Управление персоналом: Учеб. пособие / Э.И. Горнаков, Е.Н. и [др.]. – Минск: ИВЦ Минфина, 2009. – 520 с.
13. Загородников, С.В. Оперативно-производственное планирование: Учеб. пособие / С.В. Загородников и [др.]. – Москва: Дашков и К, 2009. – 288 с.
14. Ильин, А.И. Управление предприятием / Под общ. ред. М.И.Плотницкого и [др.].- МН.: Выш.шк., 1997.- 275с.
15. Организация и планирование производства: Учеб. пособие / Под ред. А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. – 2-е изд., испр. – Москва: Академия, 2008. – 208 с.

### 3. Учебно-методические комплексы

15. Ридецкая, И. Н. Организация производства и менеджмент в машиностроении: электронный учебно-методический комплекс дисциплины для сту-

тов специальности 1-36 01 03 "Технологическое оборудование машиностроительного производства / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник; Кафедра "Экономика и управление в отраслях". - Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015. Режим доступа <https://elib.gstu.by/handle/220612/13993>


16. Ридецкая, И. Н. Организация производства и управление предприятием: электронный учебно-методический комплекс дисциплины для студентов технических специальностей / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник; Кафедра "Экономика и управление в отраслях". - Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2011. Режим доступа: <http://elib.gstu.by/handle/220612/1977>

*Список литературы сверен для Исаежского И.С.*

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

В качестве технических средств обучения при проведении лекционных и практических занятий может быть использована мультимедийная, видеопроекторная аппаратура и телемонитор.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. «Экономика промышленного производства»	«Экономика и управление в отраслях»	Согласовано 	Протокол № 2 30.09.2016

Библиотека ГГТУ ИМЭ