

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРОЦЕССОМ НА ОСНОВЕ ВЗАИМНОЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ МНОГОУРОВНЕВОЙ АДАПТАЦИИ

В. А. Голуб

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь

В современных условиях необходим новый подход к организации и управлению производством, который предусматривает динамическое реагирование на изменения в экономике. Требуется не только совершенствование организации и управления производством, но и целенаправленное, непрерывное развитие процесса качественных преобразований их состояния. Особенно это относится к предприятиям, не отвечающим современным требованиям изменившихся условий экономического, социального и научно-технического развития.

Внедрение новой техники, технологии, методов управления в организациях сопровождается устранением рассогласований между действующей системой управления и изменяющимися условиями функционирования производства. В организациях в основном идет пассивное развитие системы управления в ответ на объективное изменение производства. Однако в современных условиях, характеризующихся нарастанием динамизма, необходимо активное развитие системы управления, сознательно регулируемое и способное не только предопределять качественные изменения в производстве, но и обеспечивать собственное развитие.

В процессе функционирования предприятия определяют цели и осуществляют деятельность по их достижению. Этот процесс является динамическим и требует синхронизации деятельности иерархических компонентов самого предприятия (системы управления и производственных подразделений) и внешней среды. Для повышения результативности этого процесса возможно применение положений теории взаимной опережающей многоуровневой адаптации.

Опережающий многоуровневый характер взаимной адаптации предприятия со средой обуславливает заблаговременное формирование определенной структуры предприятия, ориентированной на взаимную адаптацию со средой в определенном диапазоне изменения ее параметров. При ожидаемом выходе параметров внешней среды за пределы этого диапазона предприятие должно своевременно изменить свою структуру и способ функционирования – стратегию.

Основными сдерживающими факторами совершенствования управления производственным процессом являются дефицит информации о потенциале теории взаимной опережающей многоуровневой адаптации и нехватка (отсутствие) квалифицированных менеджеров. Преодолев эти недостатки можно дать импульс дальнейшему распространению современных способов организации и управления производством.

Л и т е р а т у р а

1. Венда, В. Ф. Системы гибридного интеллекта: Эволюция, психология, информатика / В. Ф. Венда. – М. : Машиностроение, 1990. – 448 с.
2. Голуб, В. А. Управление хозяйственными организациями / В. А. Голуб. – Гомель : ГПИ им. П. О. Сухого, 1996. – 157 с.
3. Кононова, В. Модернизация производственных систем как фактор повышения конкурентоспособности предприятий / В. Кононова // Проблемы теории и практики управления. – 2006. – № 11. – С. 8–18.
4. Ломоносов, Б. П. Развитие производства и управления на предприятиях машиностроения (теория и практика) : монография / Б. П. Ломоносов, Н. А. Саломатин. – М. : ЛЕНАНД, 2014. – 616 с.