

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**А. В. Саранчук**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Беларусь*

Научный руководитель Н. А. Алексеенко

На современном этапе белорусской модели развития все большую актуальность приобретают вопросы повышения эффективности экономики и рост ее конкурентоспособности. Это подтверждают положения таких документов, как «Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы» [4] и «Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года» [3].

В условиях постоянных изменений мировой экономики, активной интеграции и глобализации происходит и трансформация экономической системы Республики Беларусь. Данный процесс характеризуется усилением роли экономической безопасности как фундаментальной основы экономически эффективного функционирования государства в целом. Новое качество экономического развития страны может быть обеспечено, прежде всего, за счет эффективной работы отечественных предприятий.

Большинство внутренних угроз национальной безопасности сопряжено с таким фактором, как успешность функционирования предприятий. В случае нарушения механизма функционирования предприятия, обладающего стратегической важностью, и ухудшения его финансово-экономического состояния можно говорить об отрицательных тенденциях в государственной экономике.

Таким образом, решение проблемы экономической безопасности страны в целом возможно только при условии обеспечения экономической безопасности предприятий, что подтверждает актуальность темы исследования.

Одной из важных составляющих системы обеспечения экономической безопасности предприятия является система управления экономическими рисками, которая

способна оперативно реагировать на изменения политической и социальной обстановки, экономических условий, противодействовать негативному воздействию внутренних и внешних факторов, обладать свойством саморегулирования.

В настоящее время отсутствуют единые подходы в понимании сути экономической безопасности предприятия, общепринятой терминологии, единого перечня показателей оценки угроз, алгоритма ее обеспечения.

Экономическая безопасность измеряется множеством критериев, которые достаточно сложно приводить к единому измерителю и сопоставлять с критериями эффективности предприятия. Риск-ориентированный подход к обеспечению экономической безопасности предприятия позволяет использовать риск в качестве единого измерителя угроз, а также совместить целевые критерии безопасности и эффективности бизнеса.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой способность предприятия эффективно функционировать в условиях существующих угроз, а также адаптироваться к изменениям внутренних и внешних условий в соответствии с экономической политикой государства без снижения конкурентоспособности и эффективности [1, с. 25].

Главной целью экономической безопасности предприятия (ЭБП) является устойчивое и максимально эффективное функционирование в существующих условиях, а также создание высокого потенциала роста и развития предприятия в будущем.

Угроза ЭБП – это фактор, воздействие которого приводит к нарушению стабильности хозяйственной деятельности предприятия. Угроза ЭБП является причиной (фактором риска). Следовательно, риск является измерителем угрозы, а управление рисками, направленное на их снижение, способствует укреплению ЭБП.

Управление рисками как процесс предполагает уменьшение ущерба для субъекта хозяйствования, обеспечение устойчивости, его способности противостоять неблагоприятным ситуациям.

Все методы управления рисками характеризуются двумя основными направлениями: методы минимизации рисков, применяемых непосредственно на предприятии, и методы разделения и/или передачи рисков третьим лицам – субъектам экономических отношений.

К первому направлению можно отнести такие основные методы:

– диверсификация – это метод снижения риска путем инвестирования средств в различные рискованные активы (товары), не связанные между собой. Таким образом, при повышении риска для одного, как правило, снижается риск для другого. Диверсификации могут подвергаться различные виды деятельности, поставщики товаров (услуг), ассортимент продукции (услуг) предприятия, депозитный портфель и портфель ценных бумаг;

– создание резерва денежных средств на покрытие непредусмотренных расходов. Он основан на создании резервного фонда средств, размер которого определяется путем сопоставления ожидаемого размера возможных потерь (или дополнительных расходов) и расходов на их снижение или компенсацию;

– самострахование – комплекс профилактических мер для внутреннего страхования от рисков, призванных обеспечить нейтрализацию их негативных финансовых последствий в процессе развития предприятия. На практике этот метод применяется только при наличии у предприятия резервного фонда денежных средств;

– лимитирование – это установление лимита. Этот метод используется обычно по тем видам рисков, которые выходят за пределы их допустимого уровня, т. е. по операциям, осуществляемым в зоне критического или катастрофического риска.

Этот метод особенно актуален в ситуации, когда предприятие обладает ограниченными ресурсами;

– бизнес-планирование для руководителей предприятий – это повод задуматься над возможными проблемами в деятельности предприятия, над возможными способами устранения «узких мест» в производстве и нейтрализации рискованных ситуаций и ситуаций неопределенности в будущем;

– получение дополнительной информации – при наличии дополнительной информации относительно будущих событий, факторов риска или о субъектах экономики хозяйствующий субъект может принять адекватное решение относительно нейтрализации факторов риска в порядке их опасности.

Ко второму направлению управления рисками следует отнести такие основные методы:

– хеджирование – это система заключения срочных контрактов и сделок, учитывающая вероятностные в будущем изменения обменных валютных курсов и преследующая своей целью избежать неблагоприятные последствия этих изменений. Применение этого метода на практике целесообразно тогда, когда в будущем существует вероятность развития событий по худшему сценарию;

– внешнее страхование – страхование путем заключения страховых договоров со страховыми организациями. Здесь могут быть застрахованы как специфические финансовые риски, так и финансовые риски предприятия в целом. С другой стороны, внешнее страхование – это не только страхование предприятия и его операций страховыми компаниями, к нему относится передача рисков контрагентам предприятия;

– распределение рисков – это метод, при котором риск вероятного ущерба делится между участниками таким образом, что возможные потери каждого относительно невелики. Метод распределения рисков широко используется при финансировании новых видов научно-исследовательских и исследовательско-конструкторских работ [2].

В заключение стоит отметить, что при выборе инструмента управления рисками стоит учесть тот факт, что влияние не всех рисков можно снизить. Помимо этого, выбор методов управления экономическими рисками необходимо осуществлять с учетом специфики деятельности хозяйствующего субъекта, внешних и внутренних условий, а также максимально обеспечивать реализацию целей хозяйственной деятельности предприятия.

#### Л и т е р а т у р а

1. Лапченко, Е. Н. Экономическая безопасность предприятия и риски : пособие / Е. Н. Лапченко, А. А. Быков ; под ред. А. А. Быкова. – Минск : Амалфея : Мисанта, 2012. – 184 с.
2. Методы снижения рисков / Энциклопедия экономиста. – 2015. – Режим доступа: [www.grandars.ru](http://www.grandars.ru). – Дата доступа: 21.03.2015.
3. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. / М-во экономики Респ. Беларусь. – 2015. – Режим доступа: [www.economy.gov.by](http://www.economy.gov.by). – Дата доступа: 21.03.2015.
4. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годов : указ Президента Респ. Беларусь от 11 апр. 2011 г. № 136 / М-во экономики Респ. Беларусь. – 2015. – Режим доступа: [www.economy.gov.by](http://www.economy.gov.by). – Дата доступа: 21.03.2015.