

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ СТРУКТУР В МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Л. В. Демьянчик

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель Н. П. Драгун

Целью исследования является оценка эффективности интегрированных агропромышленных структур, которые формируются в соответствии с государственной программой возрождения и развития села на 2005–2010 гг. и где намечено обеспечить их дальнейшее совершенствование. В соответствии с данной программой в молочном подкомплексе могут создаваться агропромышленные хозяйственные структуры, в состав которых могут входить сельскохозяйственные предприятия по производству молока, заводы по его переработке и организации фирменной торговли

по реализации молочной продукции. В зависимости от специализации участников создаваемых агропромышленных объединений выделяются вертикальная и горизонтальная интеграция.

В связи с этим в Гомельской области было создано интегрированное объединение молочной промышленности по решению Гомельского областного исполнительного комитета.

Непосредственными функциями данного объединения являются:

- обработка, обобщение финансово-хозяйственной информации;
- контроль и регулирование хозяйственной деятельности предприятий;
- централизация управления производством для сосредоточения мощности производителей на определенном направлении;
- управление фирменной торговой сетью.

Направлениями социально-экономической значимости данного объединения являются:

- производство продукции по ценам более низким, чем у конкурентов;
- повышение уровня мотивации и привлекательности труда;
- выравнивание уровней прибыльности субъектов интеграции
- повышение эффективности работы участников;
- гарантии сбыта сырьевых ресурсов и продукции между субъектами;
- стимулирование инновационной и инвестиционной деятельности.

Для того чтобы сделать интеграционные процессы наиболее эффективными, необходимо определить эффективность деятельности данного объединения.

Исследования показывают, что изменение условий деятельности может оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на конкурентоспособность объекта. Необходимым этапом процесса управления конкурентоспособностью является ее оценка. Для определения конкурентоспособности данного объединения воспользуемся методом расчета интегрального многофакторного коэффициента. В зависимости от целей оценки конкурентоспособности в качестве базовых значений соответствующих показателей используем показатели субъектов хозяйствования до и после вступления в данное интегрированное формирование.

Комплексную оценку потенциальной конкурентоспособности интегрирования позволяет дать интегральный многофакторный коэффициент, рассчитываемый по формуле:

$$I_k = \sqrt[m]{I_{o1} \cdot I_{o2} \cdot \dots \cdot I_{oj} \cdot \dots \cdot I_{om}}, \quad (1)$$

где I – обобщающий показатель по каждой группе частных показателей.

Расчеты будем производить по следующим группам показателей:

- показатели эффективности использования ресурсов: производительность труда, рентабельность производства, фондоотдача, отдача оборотных средств;
- показатели ресурсного потенциала предприятия: удельное количество квалифицированных работников в общей численности персонала;
- показатели финансового состояния предприятия – платежеспособность, автономия, маневренность.

Результаты расчетов обобщающих показателей по группам и интегрального показателя конкурентоспособности приведены в табл. 1.

**Показатели конкурентоспособности предприятия
молочной промышленности**

Наименование показателя	В сравнении с показателями до объединения
1. Обобщающий показатель эффективности использования ресурсов	0,46
2. Обобщающий показатель ресурсного потенциала	1,02
3. Обобщающий показатель оценки финансового состояния	1,01
4. Интегральный показатель конкурентоспособности	0,89

На основании данных табл. 1 можно заключить, что рассматриваемое интегрированное формирование в целом не отвечает должному уровню конкурентоспособности, поскольку значение интегрального показателя конкурентоспособности не превысило единицу. Как видно из данной таблицы, обобщающий показатель эффективности использования ресурсов составил всего 0,46, что говорит о нерациональном использовании ресурсов.

С целью изучения эффективности данной агропромышленной интеграции на этапе образования и функционирования, воспользуемся методикой сопоставимости результатов производственно-финансовой деятельности с целью приведения к общему знаменателю показателя эффективности созданного интегрированного формирования в агропромышленном производстве.

Основными показателями производственно-финансовой деятельности субъектов агропромышленной интеграции до проведения реорганизации и после вхождения их в интегрированное формирование являются:

- реализация продукции;
- производительность труда;
- рентабельность производства;
- материальное стимулирование.

На основании выведенных коэффициентов определяем общий коэффициент эффективности созданного интегрированного формирования по формуле:

$$K_{эф} = \frac{K_{пт} + K_{в} + K_{р} + K_{зп}}{Ч_k}, \quad (2)$$

где $K_{эф}$ – коэффициент общей эффективности; $K_{пт}$ – коэффициент производительности труда; $K_{в}$ – коэффициент выручки; $K_{р}$ – коэффициент рентабельности; $K_{зп}$ – коэффициент заработной платы; $Ч_k$ – число коэффициентов.

Полученный коэффициент общей эффективности (около 1,0) дает возможность сделать выводы о том, что создание интегрированного формирования имеет положительный результат, но при этом отдельные показатели имеют отрицательное значение и это связано с рядом вопросов, которые не были решены (табл. 2). Главными остались нерешенными сырьевой вопрос и технического переоснащения, а также

- не была сокращена численность работников по причине роста безработицы;
- не была проведена реорганизация и специализация предприятий.

Таблица 2

**Показатели эффективности интеграции молочных
предприятий Гомельской**

Показатели	Предприятие «А»		Предприятие «В»		Предприятие «С»		Предприятие «D»	
	до реформ	после реформ	до	после	до	после	до	после
Реализация продукции	54,8	59	75,5	85,4	95,3	95,1	30,4	74,5
Коэффициент роста (снижения)	1,07		1,13		-0,002		2,45	
Производительность труда	33	49,5	82,9	80,1	82,5	25,2	88,2	80,7
Коэффициент	1,5		-0,03		-0,69		-0,085	
Рентабельность производства	14,2	6,8	0,7	-3,9	3,3	2,7	-7,3	-0,1
Коэффициент	-0,074		-0,047		-0,006		0,072	
Заработная плата	561	512	436	437	458	479	364	352
Коэффициент	-0,08		1,0		1,04		-0,03	
Коэффициент общей эффективности реформирования	0,98							

Однако в перспективе для выхода на более рентабельный уровень планируется осуществить ряд мероприятий:

- снизить удельный вес продукции, реализованной через посредников. В качестве мероприятий предлагается расширение фирменной торговой сети;
- увеличить выпуск новых видов продукции с увеличением загрузки производственных мощностей. Мероприятия: закупка нового оборудования, приобретение новых рецептов.

Однако весьма существенным фактором для предприятий остается цена. Трудно спрогнозировать, как поведет себя рынок завтра, поэтому очень часто предприятия не выходят на запланированный уровень рентабельности.

Литература:

1. Гусаков, В. Преимущества и недостатки кооперативно-интеграционных объединений в АПК / В. Гусаков // *Агрэкономика*. – 2002. – № 11. – С. 3–5.
2. Евлоев, Я. Кооперация и интеграция в агропромышленном производстве / Я. Евлоев // *АПК: экономика, упр.* – 2000. – № 5. – С. 50–56.
3. Запольский, М. Методика оценки эффективности формирования интегрированных структур в региональных продуктовых подкомплексах / М. Запольский // *Агрэкономика*. – 2005. – № 5. – С. 25–28.