

## ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

О. В. Лапицкая

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

Планирование работы предприятия является неотъемлемой частью его деятельности. В плановой экономике планирование считалось главным элементом при производстве товаров и оказании услуг. В рыночной экономике необходимость планирования сохраняется, но оно здесь выступает не как директивный, а как прогнозный показатель ожидаемого выпуска продукции и оказания услуг с тем, чтобы можно было проводить маркетинговые исследования.

Планирование в лесном хозяйстве имеет свои особенности. Эти особенности вызваны, в основном, длительным характером воспроизводства леса, когда от создания до получения готовой продукции проходят многие десятилетия. При этом надо различать планирование непосредственно лесохозяйственного производства и планирование лесопромышленного производства. В последнем случае планирование выпуска товаров, полученных в результате переработки древесины, существенно не отличается от составления планов на обычных промышленных предприятиях. При планировании лесохозяйственного производства мы должны учитывать особенности и закономерности роста леса. При этом ставятся следующие ограничения:

- вырубка леса по главному и промежуточному пользованию не должна превышать некоторой величины, которая определяется на основе научных расчетов лесоустройства;
- учитывается сезонность производства лесохозяйственных работ, в частности, проведение лесовосстановления, рубок ухода в молодняках и противопожарных мероприятий;
- необходимость планировать постоянное улучшение качества лесного фонда: повышение доли хвойных и твердолиственных пород, не допускать снижение полноты ниже ее критических значений и т. д.

При планировании лесохозяйственных работ мы должны учитывать, что лес и земля, на которой он произрастает, представляют собой как средства труда, так и предметы труда. Поэтому здесь нужен специфический подход. Следует также учитывать большой объем незавершенного производства, в качестве которого выступают древостои, не достигшие возраста спелости, т. е. основные площади лесов находятся в стадии незавершенного производства.

Текущее планирование в лесном хозяйстве проводится всегда на основе стратегического планирования. В качестве последнего выступает «Проект организации и развития лесного хозяйства лесхоза на 10 лет». Текущие планы не должны выходить за рамки, указанные в данном проекте.

Казалось бы, что с вопросами планирования в лесохозяйственном производстве все ясно: этот процесс отработан десятилетиями и в совершенстве не нуждается. На самом деле это не так. Особенности разработки стратегических планов, новые современные вызовы требуют совершенствования методов планирования. Так, при стратегическим планировании можно с достаточной точностью рассчитать лесосеку по главному пользованию. Но объемы рубок ухода в молодняках, выборочные санитарные рубки, лесозащитные мероприятия и многое другое могут быть корректно спрогнозированы только на 3–5 лет. Дальнейшие планы должны разрабатываться специалистами лесхозов на основе обследования конкретных лесных участков.

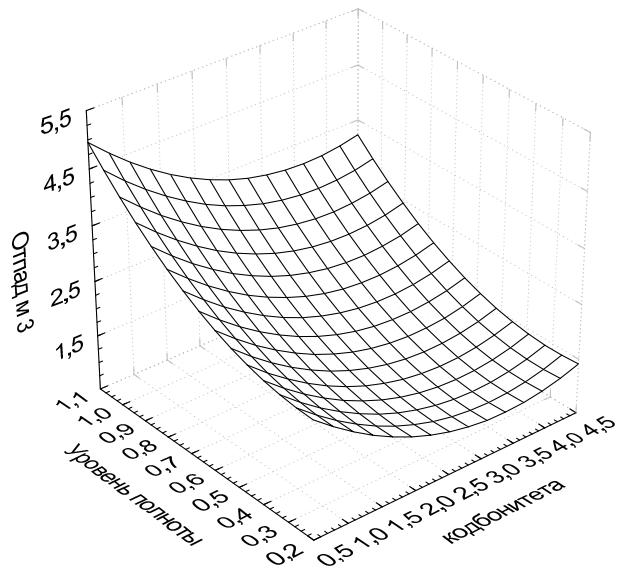
В настоящее время органы государственного контроля требуют безоговорочного выполнения объемов, заложенных в лесоустроительных проектах. В принципе это правильно. Но только в принципе. В деталях же здесь могут быть различные отклонения, вызванные особенностями роста леса, антропогенного воздействия, экономическими условиями и другими факторами. Поэтому целесообразно в современные требования ввести положение, что стратегическое планирование является лишь ориентировочным и при составлении текущих планов должно корректироваться специалистами на местах.

В коротких материалах доклада невозможно изложить все конкретные особенности составления планов. Остановимся лишь на одном моменте. В настоящее время лесное хозяйство должно обеспечить десятки строящихся мини-ТЭЦ древесным топливом. Анализ сырьевой базы построенных и строящихся ТЭЦ показывает, что сырьевая база спланирована недостаточно, и здесь могут быть проблемы. Предполагается, что древесное топливо для этих ТЭЦ должно доставляться на расстояние 20–50 км, но уже сейчас его возят на значительно большие расстояния. Например, в Вилейку древесное топливо возят по железной дороге из Бобруйска и Сморгони.

До 2015 г. лесоводы должны поставлять для ТЭЦ ежегодно древесного сырья в количестве 1,6 млн м<sup>3</sup>, а в дальнейшем и больше. Для реализации этих заданий необходимо использовать не только дровяную древесину, но также древесный отпад и лесосечные отходы.

При планировании объемов заготовки древесного отпада и лесосечных отходов в настоящее время специалисты должны учитывать современные научные рекомендации, в которых изложены возможные объемы заготовки. Эти рекомендации часто бывают достаточно сложными и требуют высокой квалификации специалиста. Для примера, на рис. 1 приведена характеристика объемов древесного отпада в зависимости от таксационных показателей древостоя.

Зависимость величины отпада в еловых насаждениях  
в возрасте 90-100 лет от градаций полноты и уровня бонитета  
 $z=3,329-1,213*x-1,093*y+0,186*x*x-0,137*x*y+2,865*y*y$



*Рис. 1. Объемы древесного отпада в зависимости от таксационных показателей древостоя (по В. Ф. Багинскому)*

Из приведенного примера видно, что для корректного планирования заготовки отпада необходимо научные рекомендации получить в виде соответствующих таблиц, например, таких, как приведенная ниже таблица.

**Величины динамики отпада в сосновых древостоях I<sup>а</sup> класса бонитета при разной полноте (по данным В. Ф. Багинского)**

Возраст древостоя, лет	Величина отпада (м <sup>3</sup> /га) при полноте						
	1,0	0,9	0,8	0,7	0,6	0,5	0,4
30	4,3	3,5	2,5	2,1	1,8	1,7	1,6
40	5,1	3,8	3,1	2,6	2,4	2,2	2,1
50	5,4	4,2	3,3	2,8	2,4	2,2	2,1
60	5,4	3,9	3,4	2,8	2,4	2,2	2,0
70	5,2	3,6	2,7	2,3	2,2	2,0	1,8
80	4,9	3,3	2,5	2,1	1,9	1,4	1,2
90	4,8	3,2	2,3	1,7	1,4	1,2	1,0

В настоящее время планирование заготовки отпада часто сдерживается отсутствием нормативных документов. Отпад в настоящее время можно вырубать только в соответствии с действующими «Правилами рубок леса в лесах Республики Беларусь». В то же время отпад допустимо заготавливать на всей территории лесного фонда, но для этого нужны новые нормативные документы.

До сих пор при стратегическом и особенно при текущем планировании недостаточно учитывается экологический императив. Так, мы не планируем депонирование диоксида углерода, получение различные экологических полезностей леса: водоохраных, почвозащитных и т. д. В то же время современные экологические требования вынуждают нас закладывать в стратегические и текущие планы получение различных полезностей леса. В лесоустроительные проекты вносятся определенные экологические положения, но в урезанном виде, и они не находят применения в текущих планах.

Имеются и другие особенности стратегического и текущего планирования, которые здесь опущены для сокращения. Но и из изложенного видно, что разработка современных планов по лесному хозяйству требует новых подходов с учетом последних достижений науки.