

РИСКИ И СТРАХОВАНИЕ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Л. В. Кормильцева

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

Л. А. Минчукова

*Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины,
Республика Беларусь*

Логистическая система в любой практической реализации включает множество разнородных элементов, функционирование которых находится под влиянием различных факторов и сопряжено с определенным риском. Это означает, что риск функционирования логистической системы должен быть сведен к минимуму или вообще нейтрализован.

Риск – основное понятие страхования. Под риском понимается вероятность наступления страхового случая, а также возможный ущерб от него. Страхование в логистике реализуется как комплекс мероприятий, направленных на поддержание надежности на требуемом уровне, что должно свести вероятность отказов или наступления страхового случая к минимуму. Исходя из этого, логистическая система состоит из двух подсистем: коммерческой (закупка, реализация, транспортировка, хранение (складирование), производственные и информационные услуги, связанные с подготовкой к производственному потреблению или реализации и др.) и производственной (основные и вспомогательные технологические операции изготовления и перемещения продукции)).

Риск логистической системы как составной части предпринимательства включает следующие элементы: коммерческий риск, риск утраты имущества из-за неблагоприятных природных условий, включая стихийные бедствия; риск, обусловленный хищениями и кражей товарно-материальных ценностей, включая угон транспортных средств; экологический риск, выражающийся в ущербе окружающей среде; риск возникновения гражданской ответственности за ущерб, наносимый юридическим и физическим лицам в процессе логистической деятельности; технический риск, связанный с эксплуатацией технических средств логистической системы и др.

Таким образом, риски и связанный с ними материальный ущерб в значительной мере могут быть сведены к минимуму деятельностью персонала, непосредственно занятого в логистическом процессе, что предполагает дополнительное прямое страхование логистических рисков специализированными страховыми компаниями. Договор страхования в этом случае предусматривает две стороны: страхователь – участник логистического процесса и страховщик – юридическое лицо, принимающее на себя те или иные риски. Согласно договору страхования страхователь уплачивает так называемые страховые премии страховщику, а последний возмещает ущерб в случае наступления страхового события.

Следует иметь в виду, что никакое страховое возмещение не в состоянии полностью возместить ущерб, обусловленный тем или иным риском, так как кроме прямого неизбежен и косвенный ущерб. Страховое возмещение недостаточно для полной ликвидации ущерба. Поэтому задача состоит в недопущении наступления страхового случая – решение этой задачи возлагается на персонал, занятый в данной логистической системе, поскольку логистическая система функционирует как система «человек–машина».

Выявляются две группы факторов, определяющих эффективность управления рисками в логистических системах: разнообразие и целенаправленность управляю-

щих воздействий на потоки материальных и финансовых ресурсов и процесс товародвижения; комплекс логистической инфраструктуры как системы обслуживания и обеспечения процесса товародвижения.

Для достижения целей логистической системы в той или иной конкретной ситуации могут быть введены в действие следующие *управляющие воздействия*:

- ускорение продвижения материальных ресурсов от поставщиков к потребителям;
- замена одних материальных ресурсов другими;
- страхование поставок за счет товарных запасов;
- управление совокупным запасом на основе оперативного маневрирования ресурсами;
- дробление материального потока – изменение частоты поставок;
- регламентация использования материальных ресурсов, в том числе их нормирование;
- оперативные закупки материальных ресурсов;
- эшелонирование материальных запасов;
- консигнация товаров и грузов;
- сервисное сопровождение логистического процесса;
- предварительная комплектация товаров (грузов) согласно требованиям покупателей;
- диспетчеризация движения материальных, в том числе транспортных потоков и др.

Страхование надежности функционирования логистической системы достигается также и за счет ее обеспечивающих подсистем, т. е. за счет ее инфраструктуры. Логистическая инфраструктура, как и любая другая инфраструктура, подразделяется на три вида: техническую, предусматривающую наличие и функционирование транспорта, дорог, зданий и сооружений, складов, терминалов и др.; институциональную, выражающуюся в деятельности банков, таможни, органов сертификации и др. и социальную, в виде персонала, занятого в процессе движения материальных потоков. Наличие развитой инфраструктуры – необходимое условие эффективного функционирования логистической системы, а поэтому при формировании системы страхования следует обратить внимание на состояние инфраструктуры, параметры которой должны соответствовать требованиям конкурентоспособности.

Таким образом, логистическая система дает огромное множество и разнообразие форм практической реализации, риски и их предупреждение которых отражены в нижеприведенной таблице.

Риски и страхование в логистических системах

Наименование логистических подсистем	Риск	Способ страхования
Закупки	Несоответствие цены качеству товара. Увеличение затрат в производстве	Функционально-ценовой анализ. Соблюдение бюджетных ограничений. Оптимизация условий сделки
Транспортировка	Увеличение транспортных издержек. Нарушение графика поставок. Утрата имущества	Оптимизация маршрутов. Диспетчеризация. Охрана имущества. Имущественное страхование. Страхование ответственности

Окончание таблицы

Наименование логистических подсистем	Риск	Способ страхования
Хранение	Иммобилизация материальных ресурсов. Утрата (хищение) имущества	Управление запасами. Охрана имущества. Противопожарные мероприятия. Имущественное страхование
Материально-техническое снабжение	Несбалансированность. Несоответствие по качеству материальных ресурсов. Ситуации возникновения дефицита. Сверхнормативные запасы и неликвиды	Нормирование расхода материальных ресурсов. Входной контроль. Управление производственными запасами. Оперативные закупки. Управление производственными запасами. Поставки «точно в срок»
Внутрипроизводственное движение материальных ресурсов	Нарушение производственного ритма	Управление запасами в незавершенном производстве. Подготовка материалов к производственному потреблению