

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ХОЗЯЙСТВА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Н. В. Пархоменко

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Одним из направлений обеспечения конкурентоспособности и устойчивости развития экономики Республики Беларусь является повышение энергоэффективности, что особенно актуально для предприятий машиностроения, где производство продукции отличается высокой энергоемкостью. На уровне субъектов хозяйствования ключевая роль в решении названной задачи принадлежит энергетическим службам, осуществляющим разработку и внедрение энергосберегающих мероприятий.

Исследование показало, что в условиях динамично развивающихся технологий повышение энергоэффективности организаций возможно не только за счет инженерно-технических и технологических мер, но и на основе совершенствования управленческих технологий, составляющих суть энергетического менеджмента. Как свидетельствует мировая практика, разработка и внедрение систем энергетического менеджмента на основе международного стандарта ISO 50001 позволяет не только уменьшить текущее энергопотребление (в пределах 5–23 и 18–39 %, соответственно, электрической и тепловой энергии), но и создать долгосрочные конкурентные преимущества в условиях энергетического рынка.

На машиностроительных предприятиях Республики Беларусь разработка и внедрение систем энергоменеджмента сегодня находится на начальной стадии, однако необходимые нормативно-правовые условия для этого уже созданы. Так, с 1 сентября 2013 г. постановлением Госстандарта Республики Беларусь введен в действие соответствующий государственный стандарт – СТБ ISO 50001–2013 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению», идентичный международному стандарту ISO 50001:2011 «Energy management systems – Requirements with guidance for use». Его структура является привычной для специалистов в области

системного менеджмента и обеспечивает широкие возможности для интеграции с другими системами (менеджмента качества, управления охраной труда и т. д.).

В отличие от традиционных подходов к организации энергетического хозяйства, энергоменеджмент предприятия ориентирован на перестройку системы планирования и управления энергопотреблением с выполнением не только административно-управленческих, но и аналитических процедур, входящих в зону контроля специализированных подразделений энергоменеджмента, работающих в тесном взаимодействии с высшим руководством предприятия. Кроме того, с позиций энергоменеджмента, простая экономия является лишь началом системных управленческих мероприятий, связанных с выявлением возможностей экономии и установлением систем, где использование этих возможностей является целесообразным.

Разработка, внедрение и сертификация систем энергоменеджмента позволит отечественным машиностроительным предприятиям получить ряд преимуществ, в том числе внутренних (повышение энергоэффективности и общей управляемости, снижение производственных затрат и рост доходов, оптимизация бизнес-процессов и др.) и внешних (гарантии инвестирования энергосберегающих проектов, улучшение имиджа на основе демонстрации партнерам и общественности выполнения энергетической политики, повышение конкурентоспособности продукции и самого предприятия на внутреннем и внешнем рынках).