

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ – ОСНОВА РАЗРАБОТКИ КОМПЛЕКСА КОНТРОЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В УПРАВЛЕНИИ РАСХОДАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ

О. В. Шваякова

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Современные экономические условия предъявляют к хозяйствующему субъекту все более высокие требования по эффективности использования имеющихся у них ресурсов, предназначенных для производства продукции. В последнее время большинство экономистов признает необходимость применения системного подхода в управлении затратами на производство продукции.

Основополагающее значение в выработке системного подхода, а также выбора методов реализации основных функций управления затратами имеет наиболее целесообразный и возможный набор признаков, в соответствии с которыми будут осуществляться группировки издержек для целей управления, а также систематизация отчетной документации, включающей в себя, в том числе и перечень показателей, необходимых для контроля, регулирования и принятия управленческих решений на различных уровнях.

В отечественной и зарубежной литературе можно встретить различные классификации затрат по различным классификационным признакам. Но их анализ показывает, что ни одна из приводимых группировок не способна в полной мере отвечать

требованиям целесообразного управления затратами на производство. Более высокого уровня управляемости издержками возможно достичь при применении нескольких признаков распределения издержек во взаимосвязи (рис. 1) с последующим использованием их в качестве базы определения основных контрольных показателей для наиболее эффективного распределения имеющихся ресурсов и принимаемых управленческих решений.

Как видно из рис. 1, необходимо предупреждать появление непредотвратимых, частично предотвратимых, безвозвратных и частично возвратных затрат. С этой целью на предприятии необходимо сформировать комплекс показателей для каждого уровня управления, служащих сигнализатором возможности появления вышеозначенных издержек.

Анализ структуры затрат на производство продукции на предприятии, а также причины возникновения непредотвратимых, частично предотвратимых, безвозвратных и частично возвратных потерь показывает, что система показателей должна затрагивать:

- цены на материалы – группировка по удельному весу, тенденции изменения, оперативный контроль индекса роста цен в группе «риска»;
- внеплановые простои оборудования, непродуктивное использование топлива и энергии на технологические нужды на основе входящих ресурсов и выпущенной продукции цехом, затраты на рубль товарной продукции цеха, по возможности изменения энергоемкости продукции;
- производительность труда, соотношение темпов роста заработной платы и производительности труда;
- незавершенное производство, на основе группировки, исходя из принадлежности к изделию;
- уровень брака по нормативному значению, рассчитанного, исходя из степени изношенности оборудования и квалификации рабочих;
- изменения длительности производственного цикла;
- уровень накладных расходов;
- изменения объемов производства;
- ожидаемая себестоимость.