

# **РЕФОРМИРОВАНИЕ УБЫТОЧНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМА ВЫБОРА ИНВЕСТОРА**

**Н. В. Пархоменко**

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

**Г. В. Анисковец**

*Комитет по сельскому хозяйству и продовольствию  
Гомельского облисполкома, Беларусь*

Одним из инструментов государственного регулирования АПК на современном этапе является реформирование убыточных сельскохозяйственных организаций путем их продажи как имущественных комплексов и присоединения к устойчиво функционирующим организациям. На 01.01.2007 г. в Гомельской области реформировано 74 организации, что составляет 14,7 % от общего их количества в Республике Беларусь.

Ключевым вопросом в процессе реформирования является проблема выбора инвестора, поскольку именно от инвестора зависит степень достижения цели реформирования, т. е. выход организаций на безубыточное производство и дальнейшее повышение эффективности их деятельности. Данный вопрос является предметом дискуссий представителей органов управления АПК и ученых-аграриев, при этом высказываются различные мнения о целесообразности присоединения сельскохозяйственных организаций к крупным промышленным предприятиям, не имеющим непосредственного отношения к сельскому хозяйству, а также к коммерческим структурам.

Противники выхода процесса реформирования за рамки АПК считают возможным использование ресурсов аграрного производства только в интересах инвестора. Вместе с тем отдельными исследователями доказано, что наиболее высокие темпы прироста производственных показателей достигнуты при присоединении сельскохозяйственных организаций к перерабатывающим предприятиям АПК и крупным промышленным организациям государственной формы собственности, в том числе с преобладающей долей государства в уставном фонде. Такая тенденция объясняется тем, что данные предприятия располагают достаточным объемом средств для инве-

стиций в сельскохозяйственное производство, активно используя при этом предоставляемые им налоговые льготы.

Исследование процесса реформирования в Гомельской области показало, что из общего количества инвесторов 26 являются сельскохозяйственными организациями различных организационно-правовых форм, 37 – перерабатывающими, агросервисными, крупными промышленными и коммерческими предприятиями. На развитие реформированных организаций за период 2004–2006 гг. направлено 109 016,9 млн р. собственных средств инвесторов, из которых около 60 % инвестировано сельскохозяйственными организациями. Наиболее крупными инвесторами являются РУП «Гомсельмаш» (9550 млн р.), ОАО «Мозырский нефтеперерабатывающий завод» (19 628 млн р.) и ОАО «Рогачевский молочно-консервный комбинат» (5709 млн р.). Инвестиционная поддержка реформированных организаций, созданных путем присоединения к экономически сильным хозяйствам осуществляется в основном из государственных источников финансирования и кредитных ресурсов, однако и среди них можно выделить несколько крупных инвесторов: РСУП «Агрокомбинат «Южный», СПК «Знамя Родины», РУП «Совхоз-комбинат «Заря», СПК «Чырвоны сцяг».

Теоретически формирование новых интегрированных структур в сельском хозяйстве должно осуществляться на базе экономически сильных передовых хозяйств, однако реальные условия хозяйствования, такие как территориальная удаленность, а также большое количество подлежащих реформированию убыточных хозяйств в районе, не всегда позволяют осуществить это наилучшим образом. В основе экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций лежит эффективность использования ресурсов, количественно выраженная показателями продуктивности. Для оценки целесообразности выбора сельскохозяйственного инвестора нами были проанализированы уровень и динамика показателей продуктивности организаций-инвесторов. В качестве базы сравнения использовались соответствующие показатели до начала реформирования, средние показатели продуктивности в соответствующем районе, а также нормативные критерии отнесения сельскохозяйственных предприятий к числу передовых.

Проведенный анализ показал, что на момент начала реформирования из всех организаций-инвесторов ни одно хозяйство не могло быть отнесено к числу передовых по всем показателям продуктивности, имеет место соответствие нормативным критериям лишь по отдельным показателям. Не произошло каких-либо существенных изменений и в процессе реформирования, можно лишь говорить о сокращении разрыва по отношению нормативам, достигнутого отдельными хозяйствами.

В процессе реформирования наблюдается положительная динамика показателей продуктивности в отрасли животноводства: во всех организациях существенно увеличилась надои молока от одной коровы и размер среднесуточного привеса КРС. Такие результаты объясняются относительной независимостью животноводства от природно-климатических факторов и являются прямым отражением дополнительного инвестирования организаций. Что касается продукции растениеводства, сильная зависимость результатов от погодных факторов не позволяет делать выводы по результатам деятельности организаций в краткосрочном периоде – можно лишь констатировать отсутствие ярко выраженной тенденции снижения эффективности.

Сравнительный анализ показателей продуктивности организаций-инвесторов со средними в районе значениями свидетельствует о том, что выбор инвестора осуществлялся недостаточно обоснованно: из общего количества анализируемых организаций около половины имели на момент присоединения показатели продуктивности более низкие, чем достигнутые в среднем по району. Таким образом, в районном

масштабе они работали менее эффективно, чем отдельные товаропроизводители, не затронутые процессом реформирования.

Динамика показателей рентабельности всей деятельности реформированных сельскохозяйственных организаций показывает, что общая цель реформирования достигнута – все хозяйства вышли на безубыточный уровень производства, наблюдаются положительные сдвиги в уровне эффективности использования отдельных видов ресурсов. Вместе с тем отток инвестиций способствовал снижению эффективности функционирования сельскохозяйственных инвесторов в краткосрочном периоде, поэтому наши выводы об эффективности самого процесса реформирования являются предварительными. Поскольку данный процесс продолжается во всех регионах республики, необходимо в перспективе более обоснованно подходить к выбору инвестора с точки зрения его экономической устойчивости и недопущения снижения эффективности отрасли в целом.

Основанием для выбора инвестора из числа сельскохозяйственных организаций может служить уровень его конкурентоспособности на рынке района или области, а для других предприятий и организаций – интегральная оценка их финансового состояния и способность осуществлять технико-технологическое перевооружение присоединяемых неплатежеспособных хозяйств.