

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В. В. Косяченко, Н. С. Карбышева

*Гомельский государственный технический университет
имени П.О. Сухого, Беларусь*

Руководители многих белорусских предприятий только начинают осознавать, что появилась новая категория рисков и, как следствие, новое понятие в управлении – обеспечение экологической безопасности экономической деятельности.

Мероприятия по управлению экологическими рисками пока мало распространены. Многие менеджеры плохо представляют возможные масштабы финансового ущерба в случае предъявления исков, непредвиденных расходов на проведение экспертиз и представление интересов компании в суде в случае приостановки проектов или производственного процесса.

Управление экологическими рисками промышленного предприятия должно осуществляться в рамках системы экологического менеджмента на стадиях планирования, организации и реализации экологических действий и мероприятий, способствуя оптимизации принимаемых управленческих решений.

Объективной основой для построения системы управления экологическими рисками на предприятии является концепция приемлемого риска. Основные положения данной концепции можно представить следующим образом:

- 1) экологический риск – это часто управляемый параметр, на уровень которого можно и нужно оказывать воздействие;
- 2) высокий уровень начального экологического риска не должен являться основанием для отказа от принятия какого-либо хозяйственного решения;
- 3) детальный анализ экологического риска и разработка мероприятий, уменьшающих его отрицательные последствия, как правило, позволяют принимать хозяйственные решения, которые реализуются при приемлемом уровне экологического риска;
- 4) задача экологического риск-менеджмента заключается в том, чтобы уравновесить получаемую от реализации хозяйственного решения выгоду и возможные при этом потери.

Итак, управление экологическим риском промышленного предприятия – это балансирование между уровнем возможных потерь и потенциальной выгодой от реализации экологически рискованного хозяйственного решения, используя разнообразные способы воздействия на уровень экологического риска.

В качестве методов воздействия на уровень технико-экологических рисков промышленного предприятия можно предложить использовать такие, как: уклонение от рисков; снижение рисков; принятие рисков; передача рисков.

Уклонение от экологических рисков означает отказ от технико-технологических действий и мероприятий, которые влекут за собой реализацию неприемлемого уровня рисков.

Принятие экологических рисков на существующем уровне может означать:

- 1) отказ от любых действий, направленных на компенсацию возникающего при реали-

зации рисков ущерба («без финансирования»); 2) создание на предприятии специальных резервных фондов, из которых может осуществляться компенсация убытков при наступлении неблагоприятного экологического события; 3) получение государственных дотаций, кредитов для компенсации убытков и восстановления производства.

Сущность передачи экологических рисков заключается в сохранении их существующего уровня с переносом полностью или частично на третьих лиц. Сюда относится страхование (имущественное, личное, страхование ответственности), которое подразумевает передачу технико-экологических рисков за определенную плату страховой компании. Передача экологических рисков может осуществляться и путем внесения в текст документов (например, договоров на поставку продукции) специальных оговорок, которые уменьшают собственную ответственность предприятия при наступлении непредвиденных неблагоприятных событий. Полная передача экологических рисков может произойти в результате аутсорсинга, означающего, в данном случае, продажу опасных в экологическом плане сфер бизнеса.

Из вышеперечисленных методов воздействия на уровень технико-экологических рисков определяющую роль играет их снижение, которое подразумевает уменьшение либо размеров возможного экологического ущерба, либо вероятности наступления экологических событий, и базируется на экологизации промышленного производства, связанной с организацией экологически чистого производства, которое представляет собой малоотходные, ресурсосберегающие технологии – производство, ориентированное на предотвращение образования отходов в местах их возникновения.

В качестве способов воздействия на уровень социально-экологических рисков промышленного предприятия выступают: сигналинг; реализация стратегии улучшения экологического имиджа предприятия; создание двух- и многосторонних транзакционных отношений.

Под сигналингом понимается поведение предприятия, которое позволяет убедить заинтересованные стороны в его готовности решать экологические проблемы. Примерами сигналинга могут быть так называемые проверяемые самоограничения или обязательства в экологической сфере, долгосрочно связывающие предприятие экологические инвестиции, условные договоры (например, обязательство переоборудовать транспорт в случае введения в стране более жестких стандартов на выхлопные газы) и т. п. Все эти сигналы должны подтвердить серьезность экологических намерений и действий промышленного предприятия и тем самым повлиять на восприятие обществом экологических рисков, связанных с его деятельностью.

Стратегия улучшения экологического имиджа промышленного предприятия включает в качестве одной из возможностей сигналинг, а также различные формы Public Relations. Другим средством улучшения экологической репутации предприятия является покупка им так называемого экологически приемлемого портфеля, например, приобретение акций фирмы, которая занимается переработкой отходов производства.

Создание двух- и многосторонних транзакционных отношений базируется на использовании и формировании адекватных институтов для регулирования взаимоотношений между промышленным предприятием и заинтересованными сторонами, а также для регулирования происходящих в рамках этих отношений процессов обмена. Например, посредством заключения трудовых договоров между администрацией и персоналом предприятия можно предусмотреть компенсацию в виде надбавок к заработной плате за воздействие на здоровье неблагоприятных условий труда и таким образом сократить неопределенность для предприятия, связанную с воз-

возможностью возникновения со стороны рабочих требований по компенсации ущерба, наносимого их здоровью. Подобным образом функционируют и институты, которые регулируют отношения предприятия с ее политико-административной внешней средой. Примером могут служить выдаваемые предприятию лицензии на загрязнение (в определенных пределах) окружающей природной среды.

В связи с многообразием способов воздействия на экологические риски промышленного предприятия требуется анализ их сравнительной эффективности, основными методами которого выступают: метод «затраты – выгоды» и метод «затраты – эффективность». Основной задачей является отбор таких мероприятий, которые обеспечивают достижение поставленной цели наименее затратным путем. Анализ самих экологических рисков промышленного предприятия и способов воздействия на них способствует оптимизации управленческих решений.