

ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Н. Н. Мостовцова

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Беларусь*

Научный руководитель Н. В. Пархоменко

Известно, что сельское хозяйство Беларуси переживает не лучшие времена. Большинство предприятий не получают прибыли, ежегодно растет число убыточных предприятий, каждый год растут затраты на производство продукции, оставляет желать лучшего обновляемость машинно-тракторного парка. Сложившееся неудовлетворительное состояние и обеспеченность сельскохозяйственной техникой оборачивается грубым нарушением технологии и недобором продукции, из-за неисправности простаивает 18–23 % сложной сельскохозяйственной техники. Все это сопровождается низким

уровнем заработной платы, который не привлекает в отрасль инициативных и предпринимчивых людей.

Ситуация в сельском хозяйстве заставляет правительство искать пути выхода из сложившегося положения. Одним из таких путей является интеграция. Интеграция – один из перспективных способов, который используется в странах ближнего зарубежья – России и Украины.

Под интеграцией понимается процесс сближения и соединения отраслей сельского хозяйства и промышленности с целью обеспечения сбалансированной деятельности сельскохозяйственных, перерабатывающих, торгово-сбытовых, фондопроизводящих, обслуживающих предприятий и организаций и общей направленности их работы на достижение максимально возможных конечных результатов.

Интеграционные процессы в агропромышленной сфере осуществляются в двух основных формах. Вертикальная состоит в соединении отдельных стадий производства в единый процесс – от производства сырья до сбыта продукции. Горизонтальная означает создание межхозяйственных кооперативных, акционерных, ассоциативных, комбинированных и других формирований. На основе агропромышленной интеграции обеспечивается взаимодействие отдельных производств в составе народнохозяйственного агропромышленного комплекса, представляющего совокупность отраслей и видов деятельности, связанных с производством и доведением готовой продукции до потребителя.

Нами был проанализирован опыт реформирования убыточных сельскохозяйственных организаций Гомельской области, где в течение последних двух лет было реформировано 59 сельскохозяйственных организаций, что составляет 15 % от их общего количества в области. Рассмотрим интеграционные процессы, которые проходили в Речицком и Лельчицком районах.

Примером горизонтальной интеграции может служить реорганизации Хойникского сыродельного комбината. После аварии на ЧАЭС объемы поставки сырья на комбинат значительно сократились, некоторые цеха пришлось закрыть. Решение Гомельского облисполкома о присоединении к нему Брагинского маслозавода было своевременным и необходимым, т. к. последний использовал свои мощности только на 20 %, оборудование было физически и морально изношено, ощущался недостаток квалифицированных кадров. Расширение сырьевой зоны дало возможность комбинату наращивать выпуск продукции, существенно повысить производительность труда и уровень заработной платы.

Следующим решением облисполкома ОАО «Хойникский сыродельный комбинат» был реорганизован путем присоединения к нему ОАО «Речицкий молочный завод» на правах филиала и переименован в ОАО «Речицкие молочные продукты». Такое решение было вызвано двумя основными причинами: необходимостью дальнейшего расширения сырьевой зоны для комбината и снижающимися производственно-финансовыми показателями завода.

Анализируя итоги работы ОАО «Речицкие молочные продукты» за прошедшее время после последней реорганизации, несмотря на то, что предприятие закончило очередной год с убытками, которые обусловлены принятием на баланс значительной суммы задолженности ОАО «Речицкий молочный завод», производственные показатели комбината имеют устойчивую положительную динамику, что дает ему возможность при оптимальной численности работников своевременно выплачивать достойную заработную плату.

По аналогичной схеме происходила реорганизация другого крупного предприятия молочного подкомплекса области – Калининковского завода заменителя цельного молока. На первом этапе реорганизации данное унитарное предприятие было акционировано и решением облисполкома к нему были присоединены неэффективно работающие молочные заводы (гор. пос. Житковичи, г. Петриков, г. Лельчицы) с целью более полной загрузки имеющихся производственных мощностей, расширения ассортимента и повышения качества выпускаемой продукции, увеличения экспорта конечного продукта. Кроме того, по решению местных властей с целью ликвидации убыточных сельскохозяйственных предприятий к заводу был присоединен колхоз (СПК) «50 лет октября». Положительным для ОАО «Калининковский завод ЗЦМ» является расширение сырьевой базы для более эффективного использования имеющихся мощностей, наращивания за счет этого объемов производства и экспорта готовой продукции.

Анализ показывает, что за первый год работы после реорганизации завода почти в 2 раза увеличилась загрузка производственных мощностей и на 42,2 % – объем товарной продукции в сопоставимых ценах.

Реорганизация СПК «Чырвоны сцяг» путем присоединения к нему убыточных и низкорентабельных хозяйств показало на практике свою самостоятельность и высокую эффективность. На первом этапе реорганизации было проведено присоединение колхоза СПК «Возрождение», результаты деятельности которого в последние годы значительно ухудшились. На втором этапе реформирования колхоза СПК «Чырвоны сцяг» было присоединено КСУП «Искра». Интеграция сельскохозяйственных предприятий путем присоединения позволило СПК «Чырвоны сцяг» за непродолжительный период времени существенно нарастить свой производственно-экономический потенциал. За счет увеличения в 3 раза земельных угодий и повышения уровня культуры земледелия валовый сбор зерна в 2004 году вырос в 3,5 раза, валовое производство молока увеличилось в 6 раз, практически удвоились объемы продажи основных видов продукции, что позволило получить выручки на одного работника более 8 млн р. или увеличить этот показатель в 2,7 раза против доинтеграционного уровня. Численность работников в новом интегрированном образовании сократилось более чем на 18 %, что дало возможность повысить производительность труда в 2,5 раза и практически удвоить уровень оплаты труда. Чистая прибыль колхоза возросла на порядок при рентабельности 16,3 %.

Достигнутые показатели позволили кооперативу вкладывать полученную прибыль в обновление основных производственных фондов, приобретать технику, проводить необходимые агротехнические мероприятия по повышению плодородия почвы, улучшать качественные характеристики основного стада.

В Лельчицком районе интеграция тоже дала свои положительные результаты.

Нами проанализировано 6 хозяйств, 5 из которых были присоединены к другим хозяйствам, 1 продано. Из них 3 присоединены к более крепким хозяйствам, 3 – к несельскохозяйственным предприятиям.

Итак, в результате интеграции у всех возрастает стоимость валовой продукции, повышается производство зерна и картофеля, увеличивается производство молока, скота и птицы, растут средние удои молока и среднесуточные привесы. Существенно растет уровень заработной платы, интегрированные предприятия получают прибыль, вне зависимости от того, насколько убыточны были предприятия до объединения, ожидаемый в 2006 г. уровень рентабельности достаточно высок – 16,9–32 %, хотя даже у более сильных организаций рентабельность была 5,4–6,0 %.

Таким образом, наблюдается устойчивая положительная динамика эффективности деятельности реформированных предприятий.

В целом, анализируя результаты инвестиционных процессов в агропромышленном секторе Гомельской области можно выделить как положительные, так и отрицательные моменты.

При анализе интегрированных предприятий видно, что на тех предприятиях, которые не подвергались реформированию, показатели интенсивности ведения хозяйства и оплата труда работников значительно выше. Такая ситуация явилась следствием присоединения слабых, низкорентабельных хозяйств с недостаточным уровнем производства, большими накопившимися долгами и сложившейся сверхнормативной численностью работников.

Однако, при проведении интегрирования субъектов хозяйствования различных подкомплексов на региональном уровне можно:

1. Позволить сохранить крупное товарное производство от разорения (в первую очередь сельскохозяйственные предприятия), сохранить рабочие места и обеспечить социальную стабильность;
2. Открыть возможности притока инвестиций в аграрную сферу для технического и технологического перевооружения сельскохозяйственного производства, для своевременной и соразмерной выплаты заработной платы;
3. Обеспечить новые возможности для продвижения продукции сельских товаропроизводителей на отечественные и зарубежные рынки за счет повышения качества и расширения ее ассортимента.

Итак, при проведении интеграции нельзя ожидать моментальных положительных результатов, но в целом это достаточно эффективный путь преодоления убыточности сельскохозяйственных организаций и обеспечения их устойчивого развития в дальнейшем.

Основными направлениями повышения эффективности интеграционных процессов в аграрном секторе можно считать разработку законодательной базы, т. е. должен быть принят закон или равный ему по силе законодательный акт «О сельскохозяйственной кооперации и интеграции в Республике Беларусь». В этом документе необходимо предусмотреть весь механизм создания и функционирования кооперативов, а также возможности по их внутренней и внешней интеграции с другими организациями АПК, ее потенциальные формы и комбинации на договорной основе или в различного рода объединениях.

Помимо законодательной базы необходимо разработать методический подход к оценке эффективности интеграционных процессов в аграрном секторе экономики, которые могли бы быть использованы как на уровне предприятия, так и на региональном уровне для принятия эффективных управленческих решений.